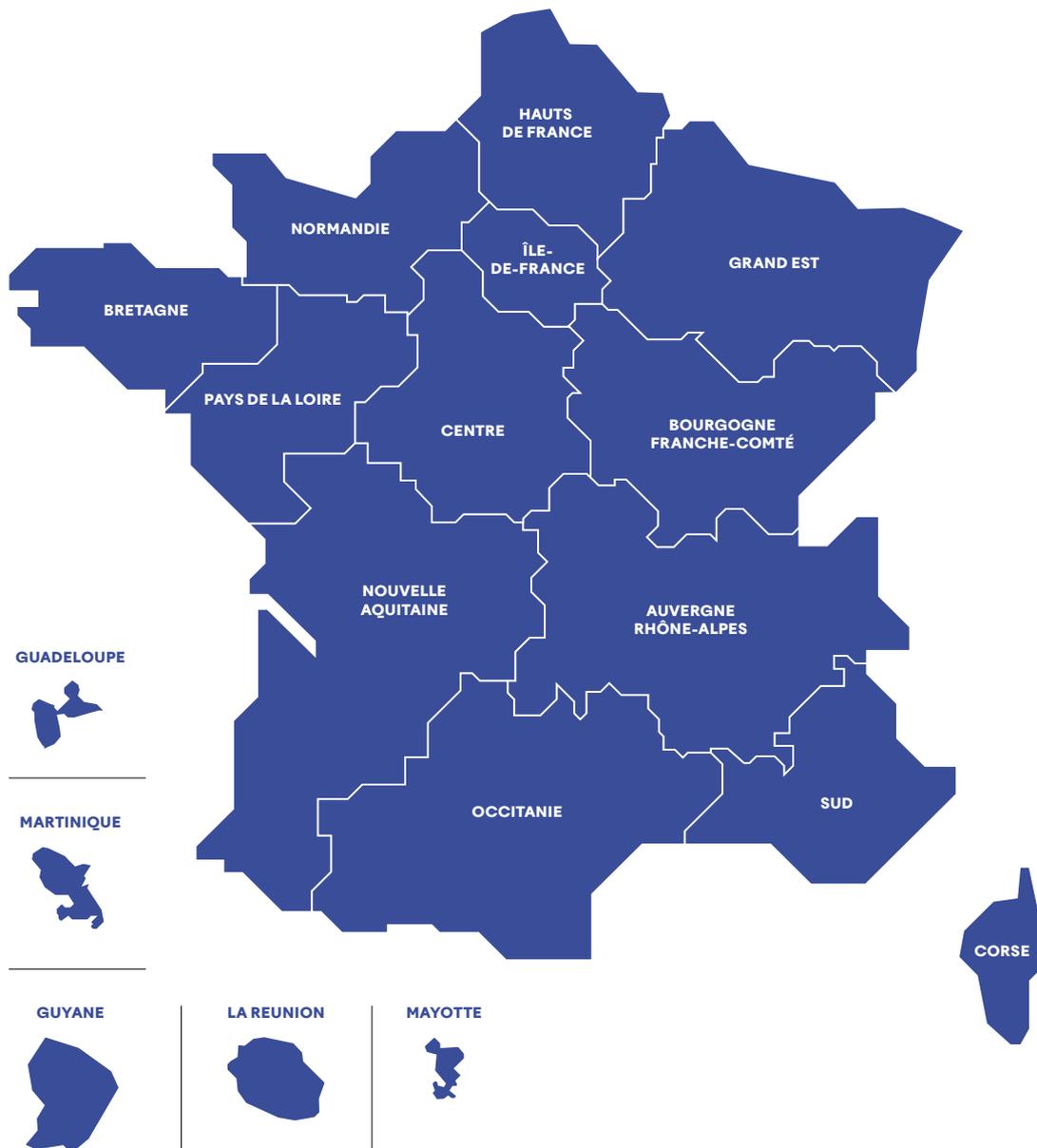


TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS



INTRODUCTION

LE TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

En confiant le 16 janvier 2020 à France Silver Éco l'organisation de ce Tour de France des régions, le Ministère de l'Autonomie et la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) nous ont offert l'opportunité de réaliser un objectif inscrit dans le contrat de filière de 2013 et qui, jusque-là, n'avait pu être atteint. En effet, le point 1.1. de celui-ci prônait « l'installation de Comités stratégiques de filières régionaux de la filière Silver économie ».

La filière Silver économie, pour être efficace, doit marcher sur deux jambes. La première est nationale, autour du Conseil national de la Silver économie (CNSE), en fixant les orientations et les axes de réflexion. La seconde doit être locale afin d'être plus opérationnelle. À l'heure actuelle, l'échelon régional nous semble le plus pertinent afin de fédérer les acteurs privés (entreprises, TPE/PME, start-up) et publics : Conseils régionaux pilotant les politiques d'attractivité économique, de transports ou encore de formation, Conseils départementaux en première ligne dans le champ social, communes, intercommunalités....

Les objectifs concrets de cette structuration locale sont les suivants :

- Une structuration de la filière, pertinente et plus proche des besoins, qui permet également d'assurer à l'ensemble des membres (n'ayant pas toujours d'implantation nationale) de trouver leur place
- La mise en avant des actions déjà mises en place, notamment par les gérontopôles, collectivités ou encore acteurs privés.
- Une feuille de route définie en coordination avec l'ensemble des acteurs afin de déterminer les actions à mettre en place à partir de l'existant
- Un réel « tour de table » associant les acteurs institutionnels, notamment le ou les vice-présidents au sein du Conseil régional, afin d'obtenir une approche transverse, à l'image de la diversité de la filière
- À terme, permettre un maillage de produits et services adaptés aux seniors et aux territoires

Une fois l'ensemble des Silver régions créées en métropole et dans les outre-mers, il s'agit concrètement de créer un réseau afin de, par exemple :

- Faciliter la circulation de l'information de manière coordonnée grâce au support de France Silver Éco
- Permettre des coopérations entre les régions (réponse commune à des appels à projet par exemple)

Le présent rapport constitue la première étape de cette démarche en faisant le point sur le Tour de France des Silver régions.

Il reprend l'analyse de l'écosystème au début du projet, identifiant les acteurs impliqués et identifiés dans le champ du vieillissement de la population. Ce recensement, fruit de la synthèse des documents produits par le passé par France Silver Éco et des échanges multiples que nous avons pu avoir avec les représentants des territoires, nous a permis d'identifier les acteurs sur lesquels nous avons pu nous appuyer afin de réaliser l'étape et donc démarrer cette structuration régionale.

Région par région, ce document résume le déroulement de l'étape, photographie de la Silver région à l'issue du recensement. Ces séquences se sont déroulées le plus souvent en deux temps : l'état des lieux puis les objectifs et perspectives partagés afin d'atteindre un maillage de produits et services innovants, pérennes et adaptés aux enjeux des territoires et des seniors, de manière partagée.

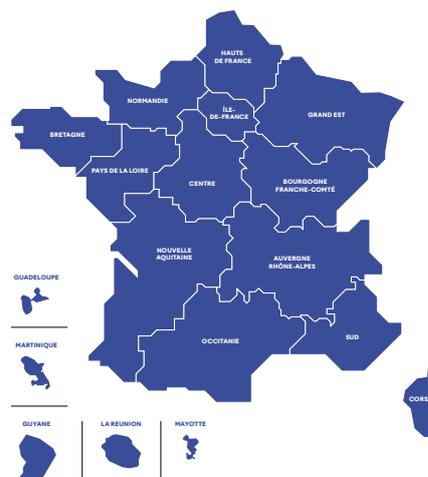
Enfin, parce que ce Tour de France constitue non pas un aboutissement mais un point de départ, ce rapport dresse les perspectives pour chacune de ces Silver régions en termes d'offre de produits et services, de maturité des réflexions et de volonté d'implication de la part des différentes parties prenantes et donc de gouvernance de ces « comités de filière locaux ». Enfin, tout au long de ce Tour de France, nous avons rappelé que France Silver Éco et la filière se tenaient à leur disposition dans cette perspective de structuration locale.



Luc Broussy
Président de France Silver Éco
Président de la Filière Silver économie

TABLE DES MATIÈRES

**LE TOUR
DE FRANCE
DES SILVER
RÉGIONS**



04

LES PRINCIPAUX
ENSEIGNEMENTS

05

CONSTATS
GÉNÉRAUX

08

AUVERGNE
RHÔNE-ALPES

17

BOURGOGNE
FRANCHE-COMPTÉ

24

BRETAGNE

29

CENTRE VAL DE LOIRE

31

CORSE

33

GRAND EST

39

HAUTS DE FRANCE

42

ÎLE-DE-FRANCE

45

NORMANDIE

48

NOUVELLE AQUITAINE

55

OCCITANIE

62

PAYS DE LA LOIRE

68

SUD

75

CONCLUSION &
PERSPECTIVES

LES PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

**LE TOUR
DE FRANCE
DES SILVER
RÉGIONS**

Ce Tour de France est une réussite...

Malgré un niveau d'implication et de maturité variable et excepté en région Centre-Val de Loire, les acteurs ont répondu présent sur l'ensemble des régions métropolitaines. Chacun de ces territoires, malgré des enjeux et priorités propres et une histoire différente, notamment liée à la réforme territoriale (loi NOTRe, août 2015), se sont impliqués dans ce Tour de France afin d'amplifier une dynamique ou d'en démarrer une si ce n'était pas encore le cas.

L'ensemble des régions qui ont accueilli une étape disposent d'une organisation permettant échanges, collaborations et compréhension des attentes des publics ainsi que d'une structuration opérationnelle afin de lancer des projets en phase avec les territoires.

La structuration du réseau des gérontopôles, à l'initiative de la filière Silver économie, a été accélérée par le Tour de France. En effet, ces différentes étapes ont positionné ces structures comme acteurs de premier plan des déclinaisons régionales de la filière. Le réseau des Silver régions ne peut être dissocié de celui des gérontopôles. Cette dynamique permettra un partage des connaissances et des expériences et constitue un point d'appui et un soutien à la préfiguration pour les régions souhaitant se doter de leur propre gérontopôle régional.

Pour finir, ce Tour de France permet à la filière et à ses partenaires, le groupe Caisse des dépôts, la CNSA et AG2R La Mondiale, de disposer d'une cartographie des acteurs (nature, activité, territorialité...), situations (maturité, maillage, thématiques priorisées...) et perspectives à court et moyen terme.

... au-delà de nos espérances

Si la feuille de route qui nous avait été fixée concernait dans un premier temps la France métropolitaine, les territoires ultramarins, fortement confrontés à la transition démographique (comme rappelé dans le rapport de la filière de mai 2021), ont su se saisir de la dynamique du Tour de France.

Cette démarche de structuration s'est concrétisée par une étape en Guadeloupe en avril dernier. Ce sera le tour de la Martinique en septembre prochain. La mobilisation de ces territoires comporte deux objectifs principaux : structurer un réseau et contribuer à son amplification mais également rappeler aux acteurs nationaux (publics et privés) les spécificités de ces territoires et donc le besoin de réponses adaptées.

CONSTATS GÉNÉRAUX

**LE TOUR
DE FRANCE
DES SILVER
RÉGIONS**

Un engagement hétérogène des Conseils régionaux

Le développement économique, la formation, le numérique ou encore les transports étant des compétences des régions, celles-ci sont rapidement apparues comme les mieux placées pour assurer la gouvernance territoriale des acteurs de la Silver économie, ce qui avait été souligné dès la signature du contrat de filière de 2013.

Force est de constater que cette intuition ne s'est pas avérée aussi évidente qu'escomptée.

Le soutien à la Silver économie, quand il existe, prend différentes formes dont il n'est pas possible de tirer un enseignement transversal. À chaque Conseil régional sa manière d'envisager les choses, allant d'une intégration au cœur de la stratégie régionale matérialisée par une inscription de la Silver économie dans les documents structurants (Objectif d'intérêt régional - OIR - en PACA par exemple), dans une institution identifiée (le gérontopôle de Nouvelle-Aquitaine) à un soutien plus technique passant par le financement de structures dédiées au développement des entreprises engagées dans la Silver Économie (exemple du soutien de la région Île-de-France à Silver Valley et Gerond'if).

Un second groupe présente un niveau de maturité de réflexion moindre. Pour autant, le Tour de France, à travers la dynamique créée sur le territoire régional ou dans une dynamique plus nationale, leur a permis de s'investir dans le champ de la Silver économie. Il s'agit notamment du Conseil régional Grand-Est et de sa vice-présidente en charge des questions de santé, souhaite s'investir et profiter de la Silver région pour y trouver la place la plus pertinente, en complémentarité des Conseils départementaux. Enfin, à l'heure où nous écrivons ces lignes, si l'étape Hauts de France n'a pas eu lieu, les échanges initiés et les travaux de préfiguration d'un gérontopôle régional nous laissent envisager une étape au second semestre 2022.

D'autres régions, en revanche, à la marge, se sont peu ou pas du tout intéressées à ce jour à la Silver économie.

Cette hétérogénéité s'explique par deux facteurs principaux, l'un systémique, l'autre humain.

Le passage de 22 à 13 régions pose tout d'abord un problème systémique. Il a conduit à la fusion de régions dont l'investissement respectif dans la Silver économie était parfois très inégal. En Nouvelle-Aquitaine par exemple, le Limousin et l'Aquitaine avaient déjà mené nombre d'actions pendant que la région Poitou-Charentes n'avait pas investi dans ce domaine. La région Occitanie a permis la fusion entre une région très « Silver », Midi-Pyrénées, et une autre qui n'avait à ce stade rien impulsé (Languedoc-Roussillon). Idem en Normandie où la Basse-Normandie s'était auto-proclamée « Silver Région » tandis que la Haute Normandie n'avait pas fait montre du même intérêt. Il a donc fallu parfois un temps pour harmoniser ces initiatives et leur donner un nouveau périmètre géographique.

Autre élément explicatif, l'importance du facteur humain dans la prise en compte du sujet. « *Je n'ai jamais déjeuné avec une personne morale* » expliquait le professeur de Droit Gaston Jèze. Et en effet, derrière les personnes morales que sont les institutions, notamment régionales, se cachent - ou pas - des femmes et des hommes particulièrement sensibilisés à l'essor de la Silver Économie. Là où ce fut le cas, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Normandie..., le sujet est devenu un sujet politique, considéré

comme tel par l'institution régionale. Là où les présidents ou vice-présidents de région n'ont pas pris ce sujet en considération, l'institution régionale est restée absente.

Une amplification du processus de métropolisation

Pendant que l'engagement des régions demeurerait erratique, on a assisté en parallèle à une montée en puissance des métropoles. La dynamique de métropolisation, engagée au début des années 2010, n'a cessé de s'amplifier au point de compter en France désormais 21 métropoles. Leur taille, l'agilité de leur administration, leur visibilité et la concurrence qui les anime sont autant de moteurs les amenant à adopter des stratégies propres de développement économique et de foisonnement de leur écosystème. Elles ont, pour certaines, développé une véritable politique de soutien à la Silver économie pouvant les faire osciller entre partenaires voire concurrents des Conseils régionaux. Malgré un dynamisme et de nombreuses initiatives, peu de collectivités se sont vues associées aux différentes étapes.

Des Conseils départementaux qui font lien entre action sociale et Silver économie

Longtemps, les Départements ont pu considérer la Silver économie comme un sujet « régional » relativement détachable des actions sociales et médico-sociales dont ils ont la charge. Puis, progressivement, un certain nombre d'entre eux ont jugé au contraire que les deux thématiques se confondaient en grande partie et qu'ils ne sauraient se désintéresser de cette économie du vieillissement. Les Conseils départementaux ont été alors plus allants. C'est souvent au travers des conférences des financeurs, instaurées par la loi d'Adaptation de la société au vieillissement (ASV), que certains Conseils départementaux se sont intéressés à la Silver économie. Désireux de voir s'améliorer la qualité des produits et services qu'ils auront par la suite à financer, ils se sont engagés dans une politique connexe à leur champ classique de compétences en soutenant le développement d'entreprises.

Ils ont été rejoints par de grands acteurs nationaux présents au sein des conférences et qui ont également souhaité faire précéder leur action de financement par un accompagnement des entreprises innovantes.

Dans les différents écosystèmes qui se dessinent, il est intéressant d'observer les différentes approches des Conseils régionaux vis-à-vis des départements et de leur implication « historique » dans le champ des solidarités et du social, parfois souhaitant imposer une feuille de route ou au contraire, préférant une approche plus "humble", reconnaissant volontiers l'expérience des départements.

Lieux dédiés à l'innovation et à la Silver économie : un maillage territorial inégal

Conséquence de cette multiplicité d'acteurs publics engagés dans le soutien à la Silver économie, les lieux qui lui sont dédiés ne sont pas répartis de manière homogène sur le territoire et n'obéissent pas à des règles de fonctionnement uniformes : gérontopôles, clusters, living lab, peuvent ainsi voir leurs objectifs, fonctionnement et modèle différer fortement tout en s'inscrivant sous un même vocable.

À ces lieux dédiés peuvent s'ajouter les Chambres de commerce et d'industrie (CCI) qui, animant régulièrement des « clubs » d'entreprises, peuvent constituer des relais efficaces pour le développement de la Silver économie. Enfin, on observe également d'autres acteurs académiques, nombreux, à être engagés dans le développement de la Silver économie (laboratoires de recherche, accélérateurs de fondations, incubateurs universitaires ou de grandes écoles...).

Une structuration de l'écosystème régional qui s'appuie sur plusieurs modèles

L'organisation d'un écosystème régional dédié à la Silver économie n'obéit à aucun modèle préconçu. L'ensemble des échanges que nous avons pu réaliser avec les acteurs locaux nous ont amené à définir trois types de visions adoptées pour parvenir à une mobilisation efficace :

- Un Conseil régional à la manœuvre, qui assure directement – le plus souvent par l'intermédiaire de son agence économique – l'organisation de l'écosystème, tout en incarnant politiquement la filière
- Une cogestion de la filière en partenariat avec un acteur économique, permettant de symboliser le lien entre les visions institutionnelles et opérationnelles de la Silver économie
- Une gestion de l'écosystème directement assumée par les acteurs économiques, le Conseil régional souhaitant apparaître comme un soutien à la dynamique entrepreneuriale plus que comme le moteur de celle-ci (la région Grand-Est apparaît comme une variante de cette troisième vision, le conseil régional s'étant investi tardivement dans le projet)

Les trois modèles produisent des résultats probants sur les territoires ayant choisi de les appliquer. Ils répondent en fait très directement aux logiques historiques, aux engagements individuels et/ou collectifs qui ont façonné la filière régionale. Ils sont tous trois inspirants pour les régions désireuses d'amplifier leur propre structuration, tout en assumant pleinement leur caractère non reproductible en l'état.

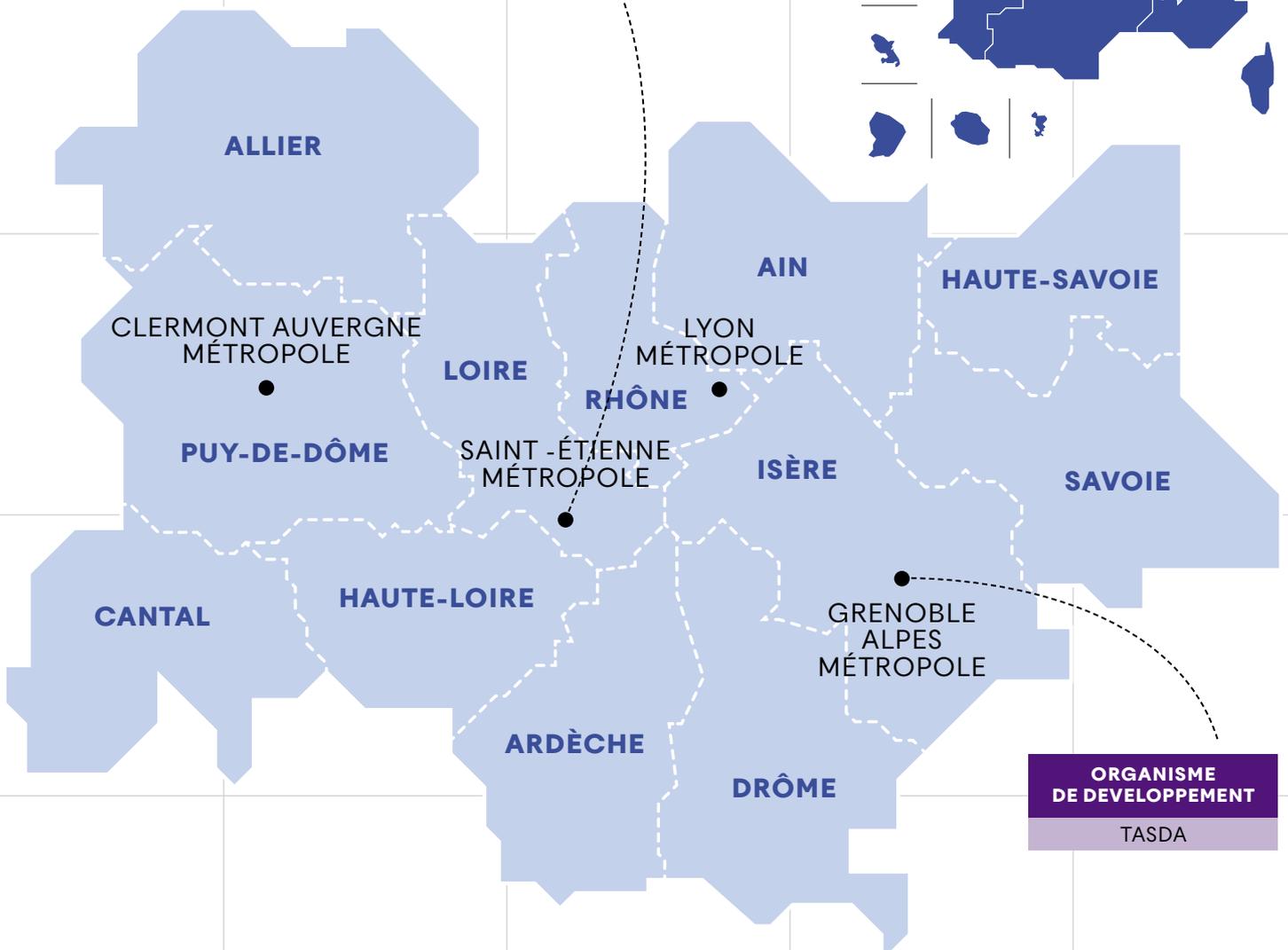
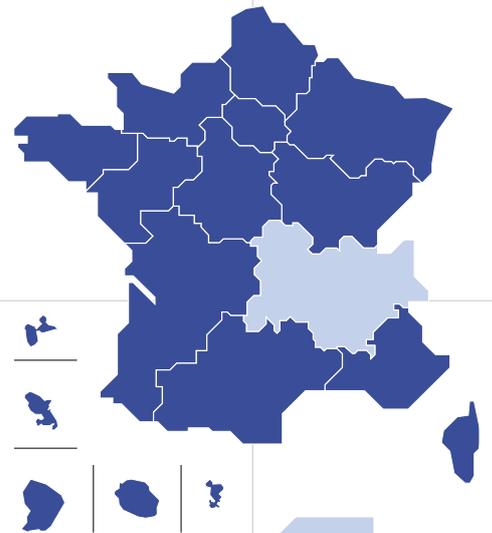
Le nécessaire soutien d'institutions structurantes aux différentes initiatives régionales

Au-delà des collectivités locales et des acteurs propres à chacune des régions, il nous a semblé utile de demander à des institutions nationales d'accompagner ce travail de structuration territoriale notamment en raison du fait qu'elles possèdent des relais locaux partout en France. A ce titre, nous saluons la présence et l'implication des partenaires nationaux du projet : le groupe Caisse des Dépôts et les différents représentants en région de la Banque des territoires, AG2R La Mondiale et la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie.

AUVERGNE RHÔNE-ALPES

GÉRONTOPÔLE

Gérontopôle AURA
Auvergne - Rhône Alpes



ORGANISME
DE DEVELOPPEMENT

TASDA

| 1 | CONSTATS

Des deux régions qui composaient l'actuelle région : Rhône-Alpes et Auvergne, aucune ne s'était positionnée comme moteur du développement de la Silver économie sur son territoire. Si la seconde a mené quelques actions en lien avec la Chambre régionale de commerce et d'industrie (CCI), la première a clairement manqué d'engagement, ce qui a été en partie compensé par l'implication des Départements de la Drôme et de l'Ardèche.

En revanche, fidèle à sa tradition de creuset de la gérontologie, Grenoble a été un pôle actif. D'abord avec la création du TASDA (Technopôle Alpes santé à domicile autonomie) en 2010 qui est devenu un centre expert très actif. Puis avec le CHU de Grenoble où les professeurs FRANCO puis RIALLE ont beaucoup œuvré pour le développement des gérontechnologies. Enfin avec le Conseil départemental de l'Isère qui a lancé l'expérimentation Iser'Adom.

Depuis la création en 2016 de la région Auvergne Rhône Alpes (AURA), on constate toujours une absence d'implication de la région dans l'organisation d'une filière alors que le territoire régional accueille pourtant un certain nombre d'acteurs structurants. Seule référence à la Silver économie : une mention dans le Schéma régional de développement économique d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) dans la rubrique internationale où il s'agit de trouver des synergies, notamment avec la Suisse, pour un marché de niche à potentiel qualifié de secteur en « coopération ».

La région finance également un certain nombre de structures, mais pas sur le seul volet Silver économie, comme c'est le cas du TASDA situé à Grenoble ou du Cluster I-Care de Lyon. Ce soutien n'est cependant pas assorti du partage d'objectifs stratégiques développés par la région.

Aujourd'hui, parmi les sept Départements de la région, trois sont véritablement engagés :

L'Isère demeure tournée vers la Silver économie. Poursuite du soutien au TASDA, expérimentations de la plateforme d'accompagnement Isère'Adom ou, en lien avec le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA), du projet d'expérimentation de solutions numériques et de services en ligne visant à favoriser l'autonomie à domicile Activ'âge.

La Haute-Savoie est également en pointe, avec notamment un pôle commun de gestion regroupant le SDIS, le SAMU, les ambulances privées et le service de téléalarme du département permet une gestion efficace des appels. Autre structure emblématique de la volonté de la collectivité de s'engager dans la Silver économie, Stabbi'lab. Financé par Interreg et la Confédération suisse, ce living lab a été porté par le Département de la Haute-Savoie et l'Institut et Haute École de la Santé La Source en partenariat avec La Haute École de Santé à Sion, le Centre hospitalier Annecy Genevois, le Groupement Valaisan des Centres médico-sociaux, le Centre Médico-Social de Sierre, l'Association Cité générations à Genève, et Thésame Innovation. Il a pour objet de co-construire avec les usagers et des porteurs de projets de tous horizons (entreprises, start-up, chercheurs, personnels soignant...) des solutions adaptées pour prévenir la perte d'autonomie.

Le Département de la Loire, quant à lui, a opté pour un soutien à des projets estampillés « Silver Économie » axés sur la téléassistance, l'habitat, la santé et le bien-être, la mobilité et l'accessibilité.

Ces projets sont accompagnés et financés grâce à l'investissement de nombreux acteurs présents sur le Département : Chambres de commerce et d'industrie (CCI), Chambre des métiers, l'INPI, la BPI, la Cité du design de Saint-Étienne, la Direccte. Autre projet, une « cité des aînés » accueillant un Ehpad, une résidence autonomie, des logements adaptés ainsi que des espaces collectifs ouverts sur l'extérieur (rue piétonne commerçante, jardins, salon de thé, etc.).

Du côté des métropoles, sur les quatre que compte la région, deux soutiennent directement les initiatives en matière de Silver économie : Grenoble Alpes Métropole est partie prenante du TASDA et Saint-Étienne Métropole soutient le gérontopôle AURA. Quant à la métropole de Lyon, elle travaille actuellement à la création d'un living lab « santé social » incluant la Silver économie.

Un territoire qui accueille plusieurs acteurs

Nous les avons déjà cités mais ils sont des acteurs qui font un véritable travail de développement au service de la filière.

Le TASDA, technopôle à rayonnement national, réalise des tests sur les solutions numériques émergentes, assure le suivi de produits déjà commercialisés et propose des recommandations permettant de faire évoluer les processus de prise en charge à domicile.

Plus orienté sur le territoire régional, le gérontopôle s'est donné pour mission de fédérer tous les acteurs régionaux pour favoriser l'innovation, expérimenter des solutions et développer de nouvelles activités médico-socioéconomiques. La question du soutien du Conseil régional est centrale afin de lui conférer une crédibilité qui peut ne pas être automatique chez des acteurs engagés depuis longtemps dans le secteur.

La région est également le terrain d'action de nombreux autres acteurs de l'écosystème de la Silver économie. Au niveau des entreprises, elles sont nombreuses et vont des start-up accueillies dans les incubateurs, comme Lumeen et ses solutions de réalité augmentée, aux entreprises de référence comme Schneider Electric, dont le principal centre d'innovation et de recherche est situé à proximité de Grenoble ou encore Legrand, très investi en Haute-Savoie. C'est le cas également d'unités de recherche, comme les chaires « Nutrition des seniors » et « Robo'ethics » de l'Université de Grenoble.

| 2 | L'ÉTAPE

L'étape Auvergne Rhône-Alpes, première date du Tour en 2022, a permis de mettre en lumière le dynamisme des acteurs locaux et leur volonté de développer l'axe Silver économie au niveau régional.

Cette étape a été préparée en collaboration avec le gérontopôle, acteur incontournable du territoire, représenté par Estelle JEANNEAU et Aurélie CHATAGNON, respectivement directrice et chargée de mission. Le Conseil régional, discret lors des concertations préparatoires, a cependant souhaité être présent grâce à l'intervention de son agence de développement économique lors de l'étape afin de marquer son intérêt pour la thématique Silver économie et son développement sur le territoire.

Par contraste avec la région, la métropole de Saint-Étienne (où devait initialement se dérouler l'étape, avant la dégradation des conditions sanitaires) et son président ont répondu présent à l'appel de la filière en s'impliquant activement dans la préparation de l'événement. Gaël PERDRIAU, président de la métropole et président du gérontopôle, a ainsi inauguré l'étape et rappelé l'implication et l'engagement de la collectivité quant aux questions d'adaptation de la société au vieillissement.

Une introduction à la Silver économie, par Véronique CHIRIE, Directrice du TASDA et Cyril CHAIGNEAU (SIGVARIS GROUP), a précédé les deux séquences de cette matinée : les profils des seniors et le développement économique territorial. Ces angles de réflexion, discutés lors de tables rondes et d'une séquence de pitches, ont permis de donner la parole à des chercheurs, des médecins, des professionnels du grand âge ou encore des acteurs économiques, locaux et nationaux.

La première table ronde, modérée par le professeur Gaëtan GAVAZZI et dédiée aux besoins et spécificités des seniors, a réuni des représentants du CHU de Clermont-Ferrand, de l'Agirc-Arrco de Lyon, de l'association Alerte 38 et du gérontopôle AURA.

Lors de la seconde, orientée vers les potentielles innovations et l'enjeu économique de la Silver économie en région, ce sont des représentants d'AG2R La Mondiale, I Care Lab et la Carsat Rhône-Alpes qui ont débattu du développement économique territorial.

Les acteurs régionaux impliqués dans la thématique Silver économie ont donc pu utiliser la plateforme du Tour pour présenter leurs actions en cours et à venir, et les acteurs économiques ont pu échanger sur de potentielles collaborations.

L'étape a fortement mobilisé les acteurs de la filière, et rassemblé plus de 200 participants.

Lien vers la vidéo de l'évènement: <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-france/silvereco-194>

| 3 |

ENJEUX ET PERSPECTIVES

- Poursuivre le travail d'acculturation afin d'impliquer le Conseil régional (au niveau de la direction générale des services) afin d'étudier la possibilité qu'il prenne des responsabilités dans l'animation de la filière, à travers un vice-président par exemple.
- Soutenir et accompagner le développement du gérontopôle car s'il revendique légitimement sa dimension régionale, il doit encore convaincre un certain nombre d'acteurs qui restent focalisés sur sa dimension initiale, porté par la ville de Saint-Étienne, le CHU de Saint-Étienne et la Mutualité française Loire. Les prochains mois seront décisifs pour que tous les acteurs institutionnels manquants puissent rejoindre la dynamique du gérontopôle.
- Favoriser les acteurs locaux (TASDA, pôle grenoblois, Départements) qui devront jouer un rôle essentiel dans la structuration de la Silver région.
- Associer les grandes entreprises présentes sur le territoire, comme Schneider Electric ou le Crédit Agricole, ainsi que les nombreuses start-up émergentes, notamment issues du tissu universitaire.

**ÉTAPE AUVERGNE
RHÔNE-ALPES
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**

ORDRE DU JOUR

- 10H00 DISCOURS D'OUVERTURE**
- Gaël PERDRIAU, Président du Gérontopôle AURA, Maire de St-Étienne et Président de Saint-Étienne Métropole
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services, AG2R LA MONDIALE
Loïc ROLLAND, Directeur de projets, Groupe Caisse des dépôts
Virginie MAGNANT, Directrice de la CNSA
Luc BROUSSY, Président de France Silver Eco et de la Filière Silver économie
- 9H30 INTRODUCTION À LA SILVER ÉCONOMIE**
Qu'est-ce que la Silver économie ? Qui sont les acteurs ?
- Cyril CHAIGNEAU, SIGVARIS, co-animateur de l'axe Silver économie - Gérontopôle AURA
Véronique CHIRIE, Directrice du TASDA, co-animatrice de l'axe Silver économie - Gérontopôle AURA
- 10H00 TABLE RONDE : Les différents profils de personnes âgées ;
quels sont leurs besoins et leurs spécificités ?**
- Modérateur : Professeur Gaëtan GAVAZZI - CHU de Grenoble
Nathalie BARTH, Chef de projets, sociologue - Gérontopôle AURA
Dr. Clément LAHAYE, Gériatre - CHU de Clermont-Ferrand
Dr. Christiane VANNIER, Médecin Directeur - Centre de prévention Bien vieillir Agirc-Arrco, Lyon
Jean MENOUD, Président - Association Alerte 38, Grenoble
- 11H15 TABLE RONDE : La filière Silver économie, un secteur de potentielles innovations
et de développement économique ; quels sont ses enjeux en AURA ?**
- Modératrice : Véronique CHIRIÉ, directrice du TASDA
Claire TALOWSKI, Responsable activités sociales - AG2R LA MONDIALE
Gérald COMTET, Directeur - I Care Lab
Sylvie SALAVERT, Directrice adjointe - CARSAT Rhône Alpes
- 12H15 SÉQUENCE DE PITCHS : Présentation de différentes solutions de financement
de projets en lien avec la Silver économie**
- Marianne TARDY, Chargée de développement - France Active
Nawel SEBIHI, Chargée de mission - Région Auvergne-Rhône-Alpes Entreprise
Mathilde BOULET, Responsable Programmes d'accompagnement d'entrepreneurs du bien vieillir - Makesense
- 12H30 CONCLUSION DE L'ÉTAPE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS**
Quel avenir pour la Silver économie en AURA ?
Présentation de la structuration de l'axe Silver économie du Gérontopôle AURA
- Cyril CHAIGNEAU, SIGVARIS, co-animateur de l'axe Silver économie - Gérontopôle AURA
Véronique CHIRIE, Directrice du TASDA, co-animatrice de l'axe Silver économie - Gérontopôle AURA

Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE AUVERGNE RHÔNE-ALPES DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
BLANCHARD	Robin	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de l'innovation	r.blanchard@idealconnaissances.com
GUERENDEL	Sébastien	ARCHE MC2	Chef de service	sebastien.guerendel@medisys.fr
BINET PREVOST	Ariane	APAVE CERTIFICATION	Autre	ariane.binet-prevost@apave.com
JULLIEN	Sophia	FRANCE SILVER ECO	Chargée de mission	sophia.jullien@france-silvereco.fr
DIETRICH	Sandrine	BIPPOP	Commerciale / Marketing	sandrine@bipop.com
LHOMME	Sabrina	EN PERSONNE	Autre	sabrina@enpersonne.com
CHIRIÉ	Véronique	TASDA TECHNOPOLE ALPES SANTÉ À DOMICILE ET AUTONOMIE	Directrice	veronique.chirie@tasda.fr
DURAFFOURG	Juliette	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC (PGI)	Cheffe de projet	juliette.duraffourg@pole-gerontologie.fr
GANNEAU	Romain	AG2R LA MONDIALE / MARSEILLE	Autre	romain.ganneau@ag2rlamondiale.fr
MESSONNIER	Christophe	CRÉDIT AGRICOLE CENTRE FRANCE	Chargé de mission	christophe.messonnier@ca-centrefrance.fr
MASERA	Cédric	PUBLIC IMPACT MANAGEMENT	Manager Numérique	cedric.masera@publicimpact.eu
BENTE	Joana	EHPAD ORPEA	Autre	j.bente@orpea.net
TOMÉ	Jean Michel	TÉLÉASSISTANCE 43	Élu	coordonateurantp@mail.com
GUERIN	Céline	MGEN	Autre	cguerin-faucheur@mgen.fr
RANC	Julien	FEPEM	Secrétaire ou délégué général	jranc@fepem.fr
BARTH	Nathalie	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	Cheffe de projets	contactgerontopoleaura@gmail.com
FRANCK	Thomas	GÉRONTOPOLE AURA	Chercheur / Formateur	thomas.franck@gerontopole-aura.fr
MICHELI	Yann	KYOMED INNOV	Autre	yann.micheli@kyomed.com
MOUMINOUX	Caroline	LEGRAND CARE FRANCE	Directrice	caroline.mouminoux@intervox.fr
RIBEIRO	Jacinte	FEPEM	Secrétaire/déléguée générale	jribeiro@fepem.fr
PANISSIE	Géraldine	CD54 MEURTHE ET MOSELLE		gpanissie@departement54.fr
TARDY	Marianne	FRANCE ACTIVE AUVERGNE-RHÔNE-ALPES	Chargée de mission	mtardy@franceactive-ara.org
AUBOURDY	Nicole	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE		nicole.aubourdy@saint-etienne.fr
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de Communautés et Dev. Event CO	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
HERISSON	Marlène	CR OCCITANIE	Chargée de mission	marlene.herisson@laregion.fr
GARIBBO-SARKISSIAN	Audrey	GÉRONTOPOLE SUD	Cheffe de projet	a.garibbo@gerontopolesud.org
FRANCESCHINI	Karine	MSD FRANCE	Autre	karine.franceschini@msd.com
LAHAYE	Clément	CHU CLERMONT-FERRAND	Enseignant / Chercheur / Formateur	clahaye@chu-clermontferrand.fr
PERRIN	Yves	AÉSIO AÉMA	Directeur	yves.perrin@aesio.fr
FARNAULT	Alexandre	MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ	Chargé de mission	alexandre.farnault@sg.social.gouv.fr
PERDRIAU	Gael	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	Autre	gael.perdriau@saint-etienne.fr
GUFFROY	Marie-Laurence	LIFE PLUS	Commerciale / Marketing	marie-laurence.guffroy@lifeplus.io
DUPLAIN	Gérard	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	Chargé de mission	gerard.duplain@saint-etienne.fr
SEPULCHRE	Xavier	CONSULTANTE INDÉPENDANTE	Chargé d'étude	xavier.sepulchre@gmail.com
GARROS	Maël	CDOS LOIRE	Chargée de mission	sport.sante@maisondessportsloire.com
FLORY	Laurie	CPTS ACCÈS SANTÉ NORD CANTAL	Autre	laurie.flory@asnc.fr
PASCAL	Gilles	CD74 HAUTE SAVOIE	Responsable service télé-alarme	gilles.pascal@hautsavoye.fr
ROSIER	Franck	CDOS LOIRE	Technicien	franckrosier@hotmail.fr
FERRET	Yves	FÉDÉRATION ADMR DE LA LOIRE	Directeur	yferret@fede42.admr.org
DAUPHIN	Justine	ALOGIA GROUPE	Responsable de développement Grand Sud-Est	jdauphin@alogiagroupe.com
BONZON	Élodie	AIMV	Autre	elodie.bonzon@aimv.rg
SIX	Gaëlle	LA VIE EN ROSES	Autre	gaelle.six@vievenroses.fr
BESSET	Jérôme	COMITÉ LOIRE HAUTE-LOIRE DE TENNIS DE TABLE	Technicien	cd.4243@laura-tt.fr
BRISSONNEAU	Christophe	GERONCONSULT	DG / DGA / DGS	c.brissonneau@geronconsult.fr
BELOUCIF	Omar	GROUPE LA POSTE	Directeur	omar.beloucif@laposte.fr
CANNESSON	Florence	CAPEB	Chargée de mission	f.cannesson@capeb.fr
MEYER	Rebecca	DOMPLUS GROUPE	Directrice	rebecca.meyer@domplus-groupe.fr
GROLLEAU	Eric	DOMPLUS GROUPE	DG / DGA / DGS	eric.grolleau@domplus-groupe.fr
PEIGNE	Alexandra	RÉSIDENCE LES MARRONNIERS	Directrice	alexandra.peigne@villars.fr
CAZEAUX	Marine	EHPAD ORPÉA	Autre	idec-rdc.meyzieu@orpea.net
DURIEU	Chantal	ASSOCIATION SPORTS NAUTIQUES AVIRON STÉPHANOIS	Autre	chanrieu@orange.com
TUPIN	Céline	GRENOBLE ALPES MÉTROPOLE	Chargée de mission	celine.tupin@grenoblealpesmetropole.fr
CHAMPION	Maryse	SENIORS-AUTONOMIE	Autre	seniors-autonomie@orange.fr
MATHY	Michelle	SENIORS-AUTONOMIE	Chargée de mission	mmathy@defi-autonomie.com
POULET	Alain	ORANGE	Secrétaire ou délégué général	alain.poulet32@orange.fr
REGNIER	Véronique	UNIVERSITÉ JEAN MONNET SAINT-ÉTIENNE	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	veronique.regnier@univ-st-etienne.fr
BALAJAS	Corinne	CH SAINT-BONNET LE CHÂTEAU	Directrice	c.balajas@chsaintbonnet.fr
ROUX	Patrick	SAINT-ÉTIENNE MÉTROPOLE	Autre	patrick.roux@saint-etienne-metropole.fr
MATHON	Mathilde	MÉTROPOLE DE LYON	Chargée de mission	mmathon@grandlyon.com
DELORME	Pierre-Yves	CD42 LOIRE	Directeur	pierre-yves.delorme@m.la.loire.fr
SERRIERE	Frédéric	SOCIÉTÉ FRÉDÉRIC SERRIÈRE		fserriere@fredericserriere.com
BONGUE	Bienvenu	UJM/ CETAF	Enseignant / Chercheur / Formateur	bienvenu.bongue@cetaf.fr
INGRID	Jolivet	UNA AUVERGNE RHÔNE-ALPES	Secrétaire ou délégué général	delegation.regionale.una.aura@orange.fr
POULET	Ellyn	MALAKOFF HUMANIS	Autre	ellyn.poulet@malakoffhumanis.com

ÉTAPE AUVERGNE RHÔNE-ALPES DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
THIVILLIER	Fabienne	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	Directeur	fabienne.thivillier-rivoirard@saint-etienne.fr
BARBOT	Jean-Paul	OSPA	Directeur	jpbarbot.ospa@orange.fr
GARDIN	Guillaume	AESIO SANTÉ	Directeur	guillaume.gardin@aesio-sante.fr
SALAVERT	Sylvie	CARSAT RHÔNE-ALPES	Directrice	sylvie.salavert@carsat-ra.fr
RACHENNE	Cécilia		Autre	azelie.sante@gmail.com
SAINT-SAUVEUR	Marie-Chantale	PARTICULIER	Autre	msaintsauveur30@gmail.com
MALOCHET	Joseph	FRANCE ALZHEIMER LOIRE	Autre	jmalochet42@gmail.com
CATALANO	Lydie	IA MÉDICAL	Directrice	lydie.catalano@ia-medical.com
PERRET	Gaëlle	CD44 LOIRE ATLANTIQUE	Facilitatrice de parcours d'insertion	gaelle.perret@loire-atlantique.fr
MOREL	Thomas	DOM ET VIE LOIRE EST	Directeur	t.morel@dometvie.fr
JOLIVOT	Amélie	ONELA	Autre	ajolivot@onela.com
PIQUET	Carole	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC	Autre	carole.piquet@pole-gerontologie.fr
ANGER	Frédéric	TUNSTALL/ VITARIS	Autre	frederic.anger@tunstall.com
MONTUY-COQUARD	Claude	MUTUALITÉ FRANÇAISE LOIRE-HAUTE-LOIRE - PUY-DE-DÔME- SSAM	Directeur	cmontuycoquard@mutualite-loire.com
BENZEKRI	Philippe	MAIRIE LOUVIERS	Chargé de mission ville amie des aînés	philippe.benzekri@ville-louviers.fr
CAMUS-CASTERMANT	Chloé	SIÈGE SOCIAL MUTUALITÉ FRANÇAISE ARDÈCHE DRÔME (MFAD)	Chargée de mission	chloe.camus@mutualite-ardeche.fr
AYALA	Marie	SANOFI	Autre	marie-pierre.ayala@sanofi.com
TRON	Sophie	GOTOIOT	Fondatrice et Présidente	contact@gotoiot.io
DOUCHET	Jp	MONDIAG.NET	Président / Gérant / PDG	direction@mondiag.net
BOYER	Alice	SCIC LES 3 COLONNES	Autre	alice@3colonnes.org
VINCENT	Deborah	ADAPEI GUYANE	Directrice	de.vincent@adapei973.org
BOKOS	Alberto	Consultant	Consultant	alberto.bokos@gmail.com
BALAT	Jérôme	Autre	Autre	jeromebalat@hotmail.com
DOURRIEU	Karine	Chef de service Aide sociale (PA/PH)	Cheffe de service Aide sociale (PA/PH)	karine.dourrieu@ha-py.fr
VALETTE	A.-Clémence	Autre	Autre	avalette@en3s.fr
RAUSCHER-PARIS	Catherine	Directrice du PGI	Directrice du PGI	catherine.rauscher-paris@pole-gerontologie.fr
CAZEAUX	Marine	Autre	Autre	marinesteph@yahoo.fr
PARIS	Isabelle	Directeur	Directrice	isabelle.paris@bpce.fr
ROGAY	Raphaël	Chargé de mission	Chargé de mission	r-rogay@gerontopole-na.fr
MOULICHON	Isabelle	Médecin territorial social santé	Médecin territorial social santé	isabelle.moulichon@cd66.fr
BARLOUIS	Justine	Gérontopôle PDLL	Autre	justine.barlouis@gerontopole-paysdelaloire.fr
BAYLE	Gregory	SAS SAGESSE TECHNOLOGIES	Directeur	g.bayle@sagesse-technologies.com
PILICHOWSKI	Paul	HABITAT & SANTÉ	Directeur	paul.pilichowski@habitatetsante.net
CHARVET	Camille	RISINGSUD	Chargée de mission	ccharvet@risingsud.fr
FUGIT	Pierre	ALOGIA GROUPE	Directeur Général ANISEN	pierre.fugit@anisen.fr
JEAN	Floriane	GERONTOPÔLE NORMANDIE	Chargée de mission	f.jean@gerontopole-normandie.fr
BOIRAL	Nathalie	CD48 LOZÈRE	Chargée de mission	nboiral@lozere.fr
DUILLON	Céline	INCUBATEUR USE'IN - LA BASE	Chargée de mission	celine.duillon@telecom-st-etienne.fr
HILEY	François-Xavier	BUREAU D'ÉTUDES	Directeur clientèle	fxhiley@suisscourtage.com
FRANÇON	Aubry	SAINT-ÉTIENNE MÉTROPOLE	Chef de Projet Filière Santé	aubry.francon@saint-etienne-metropole.fr
DENIZOT	Melanie	LYONBIPOLE	Chargée de mission	melanie.denizot@lyonbiopole.com
SOSSO	Serge	ANISEN	Autre	serge.sosso@anisen.fr
BOUDRAS	Henri	SOCIÉTÉ ORANGE	Autre	henri.boudras@orange.com
COUTIER	Cecile	KORIAN VILLA JANIN	Autre	cecile.coutier@korian.fr
CELSA	Émilie	KORIAN VILLA JANIN	Directrice	emilie.celsa@korian.fr
NANTEUIL	Marjorie	CEA	Chargée de mission	marjorie.nanteuil@cea.fr
BOUIN	Murielle	GÉRONTOPÔLE NA	DG / DGA / DGS	m-bouin@gerontopole-na.fr
DUBOIS D'ENGHIEN	Myrtille	GÉRONTOPÔLE NOUVELLE AQUITAINE	Responsable de développement et des partenariats	m-duboisdenghien@gerontopole-na.fr
COURBIERE	Frédérique	GROUPE APICIL	Chargée de mission	frederique.courbiere@apicil.com
MOURET	Nathalie	BLUELINÉA	Autre	nathalie.mouret@bluelinea.com
GUILBAUD	Marjolaine	MÉTROPOLE DE LYON	Ergothérapeute	mguilbaud@grandlyon.com
ROLLAND	Loïc	CAISSE DES DÉPÔTS	Directeur Grand âge et Autonomie Caisse des Dépôts	loic.rolland@caissedesdepots.fr
BROUTIN	Fabrice	SEF (SCHNEIDER ELECTRIC FRANCE)	Directeur	fabrice.broutin@se.com
DOUGNAC	Lucie	CC PAYS ARBRESLE	Cheffe de service	lucie.dougnac@paysdelarbresle.fr
BOUQUET	Geneviève	CD91 ESSONNE	Chargée de mission	gbouquet@cd-essonne.fr
LEMÉE	Sabrina	CD28 EURE ET LOIR	Chargée de mission	sabrina.lemee@eurelien.fr
POINARD	Aurélié	CD38 ISÈRE	Chargée de projet habitat	aurelie.poinard@isere.fr
PODEVYN-MENANT	Sébastien	FRANCE SILVER ÉCO	DG France Silver Eco	sebastien.podevyn@france-silvereco.fr
MENESES	Alexandra	AESIO	Autre	alexandra.meneses@eovi.fr
GOUTTEFANGEAS	Étienne	MÉTROPOLE DE LYON	Chargé de mission	etgouttefangeas@grandlyon.com
POLAKOF	Sergio	UNITÉ DE NUTRITION HUMAINE, CLERMONT-FERRAND, INRAE	Enseignant / Chercheur / Formateur	sergio.polakof@inrae.fr
BADIN	Catherine	CAISSE ÉPARGNE LOIRE DRÔME ARDÈCHE	Directrice	catherine.badin@celda.caisse-epargne.fr
GUILLOT	Edmond	ASSURANCE MALADIE	Autre	edmond.guilLOT@assurance-maladie.fr
SERRAND	Virginie	SAINT-ÉTIENNE MÉTROPOLE	Chargée de mission	virginie.serrand@saint-etienne-metropole.fr

ÉTAPE AUVERGNE RHÔNE-ALPES DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

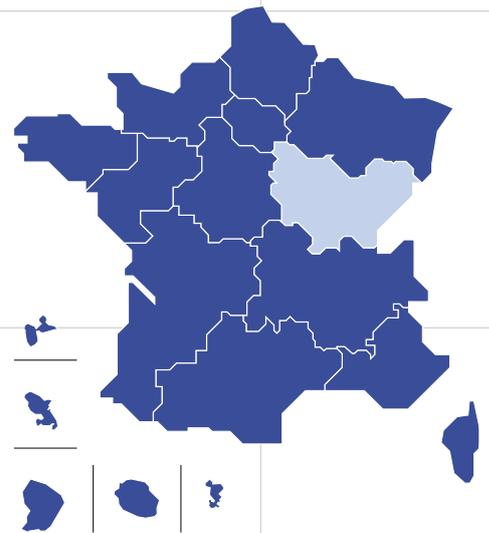
NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
CAMY	Jean	SOLIDAIRES AIDANTS MONTS DU LYONNAIS	Autre	jeanch.camy@gmail.com
GARCIA	Joëlle	CENTRE HOSPITALIER ARDÈCHE NORD	Autre	jpgarcia@ch-annonay.fr
VAGANAY	Catherine	AIMV - AIDE, ACCOMPAGNEMENT ET SOINS À DOMICILE	Autre	catherine.vaganay@aimv.org
ANDRE	Michael	ENS MINES SAINT-ÉTIENNE	Enseignant / Chercheur / Formateur	michael.andre@emse.fr
GERACI	Marco	EN3S	Autre	marco.geraci@en3s.fr
BONZON	Élodie	AIMV	Autre	elodie.bonzon@aimv.org
NICOLOFF	Séverine	HCL	Directrice	severine.nicoloff@chu-lyon.fr
BOUCHELOUH	Linda	WIMO OV	Autre	linda.bouchelouh@wimoov.org
COHET	Nathalie	NOVEKA	Autre	n.cohet@noveka.org
BEAUCAMPS	Alexandre	WIMO OV	Autre	alexandre.beaucamps@wimoov.org
CLEMENSON	Céline	CAISSE D'ÉPARGNE D'Auvergne ET DU LIMOUSIN	Autre	celine.clemenson@celda.caisse-epargne.fr
LOUIS	Labonne	COLLECTIVITÉ TERRITORIALE DE MARTINIQUE	Chargé de mission	louis.labonne@collectivitedemartinique.mq
DELACROIX	Dimitri	MJ INNOV	Enseignant / Chercheur / Formateur	dimitri.delacroix@mjinno.com
SORABELLA	Marie	CAISSE D'ÉPARGNE LOIRE DRÔME ARDÈCHE	Secrétaire ou déléguée générale	marie.sorabella@celda.caisse-epargne.fr
PAQUETTE	Vincent	IDÉAL CONNAISSANCES	Animateur de communautés professionnelles	v.paquette@idealco.fr
CLAUZADE	Patricia	CAISSE DES DÉPÔTS	Autre	patricia.clauzade@caissedesdepots.fr
MARCHAND	Isabelle	SILVER INNOV'	Directrice	isabelle.marchand@silver-innov.fr
LA PIETRA	Audrey	LA BANQUE POSTALE	Autre	audrey.lapietra@labanquepostale.fr
VEROT	François	EHPAD FAM MAS LES CÈDRES 43200 BEAUX. DÉLÉGUÉ RÉGIONAL FNAQPA AURA	Directeur	direction@lescedres43.fr
ADDE	Laurent	COCOON CARE	DG / DGA / DGS	laurent@cocoon.care
VERHAEGHE	Léonard	FSE	DAF	leonard.verhaeghe@france-silvereco.fr
LABICH	Siham	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	Élue	siham.labich@saint-etienne.fr
MORET	Agathe	HOSPIMEDIA	Journaliste Hospimedia	agathe.moret@hospimedia.fr
HOSPITAL	Nathalie	ENS MINES SAINT-ÉTIENNE	Chargée de mission	hospital@emse.fr
FOLTZ	Claire	CD73 SAVOIE	Cheffe service PA PH	claire.foltz@savoie.fr
MONNOU	Annie-Claude	CC SAÔNE ET SEILLE	Autre	annie-claude.monnou@orange.com
VINCENT	Steve	IDÉAL CONNAISSANCES	Autre	s.vincent@idealco.fr
DUFAU	Hervé	HD LINK	Directeur	h.dufau@hdlink.fr
CELARIER	Thomas	CHU SAINT ÉTIENNE	Enseignant / Chercheur / Formateur	thomas.celarier@chu-st-etienne.fr
PUJOL	Philippe	CAISSE D'ÉPARGNE RHÔNE-ALPES	Directeur	philippe.pujol@cera.caisse-epargne.fr
CHAPALAIN	Olivier	MAIRIE CEILLAC	Autre	olivierchapalain@orange.fr
T	Sophie	GOTOIOT	Autre	sophietron@gotoiot.io
NANY	Damien	CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LA RÉUNION	Chargé de mission	damien.nany@reunion.cci.fr
LEPINE	Jean-Marc	CEPAL	Directeur	jean-marc.lepine@cepal.caisse-epargne.fr
NAVARRO	Francis	UNA 42	Autre	f.navarro@wanadoo.fr
DEBRUS-SCHALKWIJK	Béatrice	CD74 HAUTE SAVOIE	Cheffe de service	beatrice.debrus-schalkwijk@haut Savoie.fr
MOREL	Véronique	CAISSE ÉPARGNE RHÔNE-ALPES	Dufau	veronique.morel@cera.caisse-epargne.fr
GRESSARD	Florence	MAIRIE LATTES	Chargée de mission	florence.gressard@ville-lattes.fr
CHABANE	Maya	DANAECARE	Chargée de mission	maya.danaecare@gmail.com
GUILPAIN	Patrick	CAISSE D'ÉPARGNE LOIRE CENTRE	Autre	patrick.guilpain@celc.caisse-epargne.fr
DUBERNARD-NEGRE	Nadège	CR NOUVELLE AQUITAINE	Chargée de mission, pilote silver économie	nadège.dubernard-negre@nouvelle-aquitaine.fr
BALESTRACCI	Astrid	BLUELINEA	Directrice	astrid.balestracci@bluelinea.com
PRIEUR	Thomas	GÉRONTOPOLE AURA	Chargé d'étude	thomas.prieur@gerontopole-aura.fr
GONTHIER	Régis	CENTRE HOSPITALIER RÉGIONAL & UNIVERSITÉ DE BREST - CHU BREST	Chef de service	regis.jacques.gonthier@gmail.com
PICARD SQUIZZATO	Virginie	CLERMONT AUVERGNE MÉTROPOLÉ	Directrice	vsquizzato@clermontmetropole.eu
TOURNIER	Estelle	CLERMONT AUVERGNE MÉTROPOLÉ	Chargée de mission	etournier@clermontmetropole.eu
DARJOUR	Alice	CAISSE D'ÉPARGNE AQUITAINE POITOU CHARENTES	Experte Filière Santé - Silver Économie	alice.darjour@ceapc.caisse-epargne.fr
ADDARIO	Alexandra	GERONTOPOLE AURA	Doctorante	pauline.gouttefarde@gerontopole-aura.fr
GAUTHIER	Anne-Marie	CD42 LOIRE	Autre	anne-marie.gauthier@m.la.loire.fr
CHATEAU	Didier	CCI FRANCE	Élu	di.chateau@laposte.net
YOHANN	Montagnon	ORGANISME NON RENSEIGNÉ	Autre	yohannmontagnon@gmail.com
CORRE	Valérie	CHU LYON	Directrice	valerie.corre@chu-lyon.fr
DE TRAVERSE	Blandine	MAISON DE BLANDINE	DG / DGA / DGS	bdetraverse@maisondeblandine.fr
FERNANDES	Philippe	CAISSE D'ÉPARGNE D'Auvergne ET DU LIMOUSIN	Directeur	philippe.fernandes@cepal.caisse-epargne.fr
ALAPETITE	Mathieu	FRANCE SILVER ECO	DG / DGA / DGS	mathieu.alapetite@france-silvereco.fr
DORIER	Solène	GÉRONTOPOLE AURA	Chargée de projets	solene.dorier@gerontopole-aura.fr
COMTET	Gérald	(ORGANISME NON RENSEIGNÉ)	Directeur	gerald.comtet@i-carelab.org
THEODORE	Nathan	CS-LANE	Commercial / Marketing	n.theodore@cslane.com
CHAMPION	Maryse	(ORGANISME NON RENSEIGNÉ)	Autre	seniors-autonomie@orange.fr

ÉTAPE AUVERGNE RHÔNE-ALPES DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

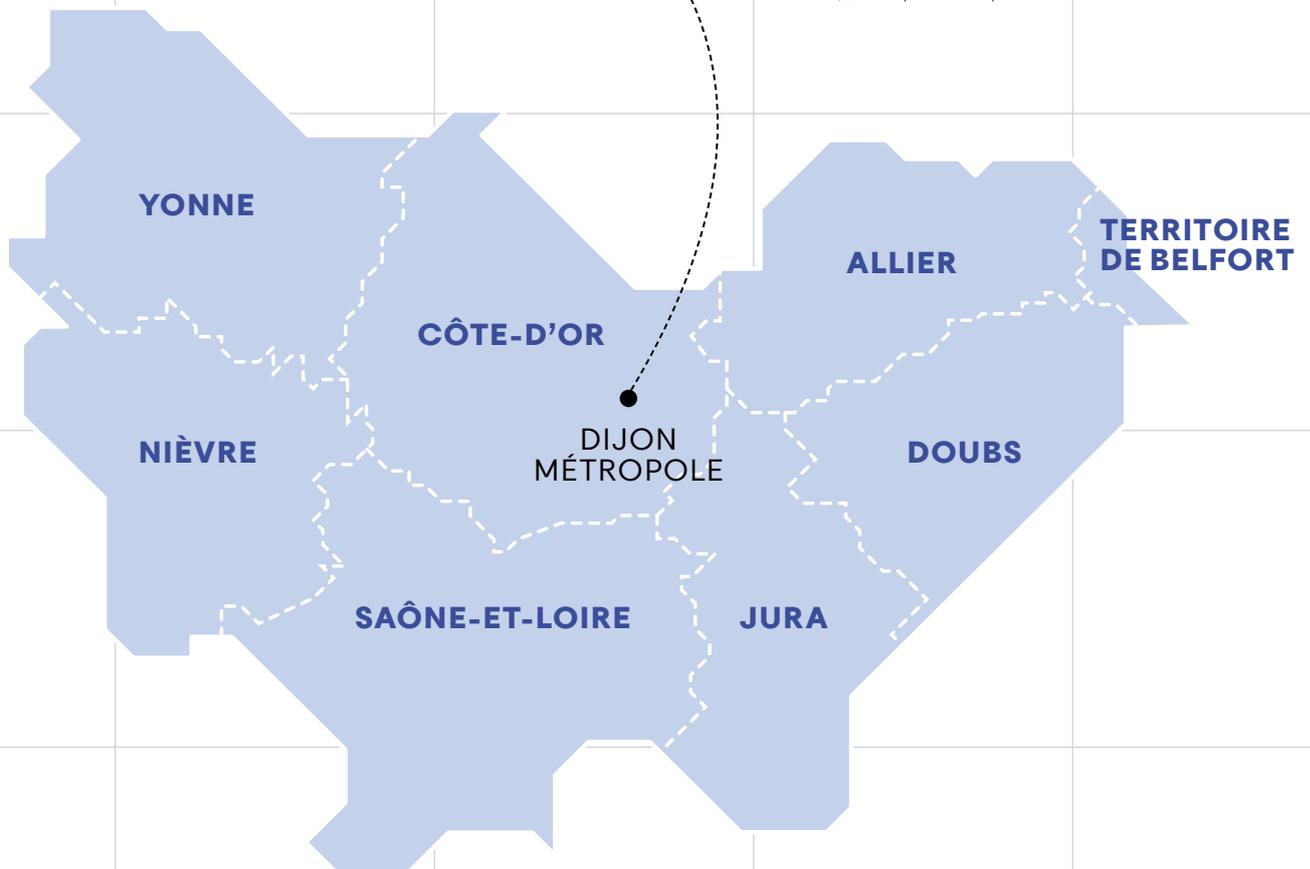
NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
ADDARIO	Alexandra	GERONTOPOLE AURA	Autre	alexandra.addario@gerontopole-aura.fr
TALOWSKI	Claire	ORGANISME NON RENSEIGNÉ !	Cheffe de service	claire.talowski@ag2rlamondiale.fr
PERRIN	Fabrice	GROUPE LA POSTE	Directeur	fabrice.perrin@laposte.fr
CORBIN	Stéphane	CNSA	Directeur général adjoint	stephane.corbin@cnsa.fr
LE TERRIER	Cassandre	(ORGANISME NON RENSEIGNÉ)	Autre	cassandre.leterrier@outlook.com
RANCHON	Lauriane	TASDA TECHNOPOLE ALPES SANTÉ À DOMICILE ET AUTONOMIE	Chargée de mission	l.ranchon@tasda.fr
SWIES	Sandra	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE		sandra.swies@saint-etienne.fr
BLACHON	Éric	(ORGANISME NON RENSEIGNÉ)	Autre	eric.blachon@wanadoo.fr
TAMAKI WELPLY	Yuko	EHESS	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	yuko.tamaki-welply@ehess.fr
LAGIE DEFRANCE	Laurent	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur Affaires Publiques idealCO	l.lagiede france@idealco.fr
PIGNEZ	Jérôme	ON MEDIO	Président	jpigniez@on-medio.com
POYET	Patricia	CARSAT RHÔNE ALPES	Chargée de projets	patricia.poyet@carsat-ra.fr
CHATAGNON	Aurelie	GÉRONTOPOLE AURA	Secrétaire ou délégué général	aureliechatagnon@outlook.fr
CHENAL	Laura	IDÉAL CONNAISSANCES	Chargée de relation membres	l.chenal@idealco.fr
Non renseigné	Non renseigné	Non renseigné		souadfac90@gmail.com

BOURGOGNE FRANCHE - COMTÉ



GÉRONTOPÔLE

PGI
Pôle de Gérontologie
et d'Innovation



| 1 | CONSTATS

Deux anciennes régions en soutien passif

Jusqu'en 2016, les régions Bourgogne d'une part et Franche-Comté d'autre part n'ont pas joué un rôle actif dans le développement de la Silver économie sur leur territoire. Symbole de cette position en retrait, le Pôle de gérontologie interrégional (PGI) a été créé en 2012 à l'initiative de la CARSAT, des CHU de Besançon et Dijon, des Universités de Bourgogne et de Franche-Comté, de l'association Gérontopôle du Pr Pfitzenmeyer et de l'Institut régional du vieillissement. Bien que les deux Conseils régionaux ne furent pas à l'origine de ce pôle, celui-ci a eu toutefois l'originalité d'être « inter-régional » avant l'heure.

Un très faible engagement départemental et métropolitain

Comme un écho à la situation institutionnelle régionale, les Départements sont très peu actifs dans la promotion de la Silver économie. La Saône-et-Loire a été nommée « *Trophées SilverÉco 2019* », mais pour la création d'un centre départemental de santé divisé en plusieurs sites sur le territoire. Du côté de Dijon, unique métropole de la région, le soutien à la filière régionale passe principalement par un financement du PGI, par le soutien au Réseau francophone villes amies des aînés (RFVAA) et par la création d'un Technopole santé.

Un tissu territorial qui s'organise autour d'un acteur central, le Pôle de gérontologie interrégional (PGI)

Aujourd'hui, le PGI est devenu l'acteur central sinon unique sur le sujet du vieillissement, financé par l'Agence régionale de santé (ARS), le Conseil régional, les métropoles de Dijon et Besançon et le Département du Doubs. Depuis octobre 2020, c'est une conseillère régionale qui préside le PGI, Françoise TENENBAUM, également élue de Dijon. L'Agence économique régionale siège au conseil d'administration depuis 2021, avec la volonté de faire de la Silver économie un outil de renforcement des trois axes d'excellence de la région : l'agroalimentaire, le numérique et la santé. Le soutien d'acteurs comme les Chambres de commerce et d'industrie (CCI), l'ARS, la Carsat, mais également des Conseils départementaux comme le Doubs, la Haute-Saône et la Saône-et-Loire, est en passe de donner au PGI une centralité qui devrait lui permettre de rapidement organiser la filière. Enfin, le tissu d'entreprises de la région, allant des start-up aux très grands groupes comme Legrand, historiquement implanté au Creusot, est un atout pour le territoire.

| 2 | L'ÉTAPE

L'étape a été conçue en partenariat avec le PGI. Catherine RAUSCHER-PARIS, sa directrice, et Juliette DURAFFOURG, chargée de projet, ont été les interlocutrices principales de la filière pour l'organisation de cette seconde étape du Tour de France des Silver régions.

Bien qu'indirecte, l'implication du Conseil régional, lors de l'organisation de cette étape, est également à noter, qui s'est concrétisée par la participation de Françoise TENENBAUM, conseillère régionale chargée de la santé, lors du discours inaugural de l'étape.

Les différentes tables rondes ont permis d'aborder un large champ de thématiques en lien avec la Silver économie : innovation, santé, lien social, numérique, mobilité...

Une première séquence a été consacrée à une rétrospectives des actions sur le territoire et à des témoignages d'acteurs du bien vieillir. Le PGI, la Carsat, l'Agence économique régionale (AER, agence de développement économique), le pôle des microtechniques et les structures PapyHappy et Âges&Vie ont ainsi pu dresser pour les participants, un panorama des actions menées en région.

La seconde partie de l'étape était consacrée aux perspectives et aux projets à mettre en œuvre pour développer la Silver économie en Bourgogne Franche-Comté. Pour ce faire, des acteurs nationaux et locaux ont échangé lors d'une table ronde sur les atouts, forces et spécificités du territoire.

La diversité de thèmes et le grand nombre d'acteurs présents pour témoigner : les métropoles de Dijon et de Besançon, l'ARS, la BPI, l'Union régionale interfédérale des œuvres et organismes privés non lucratif sanitaires et sociaux (URIOPSS), Schneider, le Réseau villes amies des aînés (RFVAA)... ont permis la mise en lumière des ambitions territoriales, actions en cours et projets à venir.

Région déjà très impliquée dans la filière Silver économie, la Bourgogne Franche-Comté a profité de ce Tour pour structurer davantage son écosystème, en lançant son comité de filière régional composé d'une vingtaine de membres organisés en cinq collèges : acteurs du soutien au développement économique, acteurs du bien vieillir, collectivités territoriales, entreprises, et usagers.

Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

| 3 |

ENJEUX ET PERSPECTIVES

Le Tour de France peut constituer une réelle opportunité pour les acteurs de la région de poursuivre leur dynamique de développement et d'organisation de la filière. Pour y parvenir, il sera nécessaire :

- De proposer à tous les acteurs institutionnels à portée nationale intéressés par cette initiative de venir la soutenir.
- De mobiliser les acteurs économiques intéressés par l'objectif affiché par l'écosystème régional, à savoir l'apport de la Silver économie au sein des trois axes de développement du territoire.

**ÉTAPE
BOURGOGNE
FRANCHE-COMTÉ
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**

ORDRE DU JOUR

- 10H00 DISCOURS D'OUVERTURE**
Françoise TENENBAUM, présidente du PGI, conseillère régionale déléguée Région Bourgogne Franche-Comté et vice-présidente Dijon Métropole
Luc BROUSSY, président de France Silver Eco, président de la filière silver économie
Jean-Philippe SARRETTE, directeur régional adjoint Groupe Caisse des Dépôts
Virginie MAGNANT, directrice de la Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie (CNSA)
- 10H30 SILVER ÉCONOMIE EN BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ, OÙ EN EST-ON ?**
- Qu'est-ce que la Silver économie ? Qui sont les acteurs ?**
- Vidéo : Ages & Vie, l'innovation dans le parcours résidentiel en BFC
 - Silver économie en Bourgogne-Franche-Comté – panorama 2013-2021 : Juliette DURAFFOURG, chef de projet au PGI
 - Vidéo : PapyHappy, l'innovation de service en BFC
- Accélération de notre dynamique en région : témoignages d'acteurs**
- Le pôle VIVA Lab : Nathalie MOORE, directrice adjointe de l'accompagnement des publics fragilisés à la Carsat BFC
 - Le réseau régional de l'innovation : Béatrice JOLY, chef de projet segment santé et Cyprien PROST, chargé de mission animation des réseaux innovation et pépinières à l'AER Bourgogne-Franche-Comté
 - Le Propulseur : Jean-François MILAN, startup manager au PMT
 - Échanges avec les participants
- 11H20 SILVER ÉCONOMIE DANS NOTRE RÉGION, ET DEMAIN ?**
- Actualités et perspectives**
- Vidéo : La Borne Mélo, l'innovation santé & numérique en BFC
 - Lancement du comité régional de filière : Juliette DURAFFOURG, chef de projet au PGI
 - Témoignage d'un acteur national : Romain GANNEAU, responsable autonomie et services à AG2R LA MONDIALE
 - Vidéo : Le pain G-nutrition, l'innovation nutrition seniors en BFC
- TABLE RONDE : QUELS ATOUTS ET FORCES EN BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ ?**
- Comprendre les besoins des usagers et s'adresser à tous les publics : Catherine SERRE, directrice régionale à l'URIOPSS Bourgogne-Franche-Comté
 - Collaborer et inscrire l'innovation dans les politiques publiques : Rachel BLANC, directrice de projet Parcours Personnes Âgées à l'ARS Bourgogne-Franche-Comté
 - Bénéficier d'un écosystème de soutien à l'innovation : Emmanuel CORDELLE, chargé d'affaire à Bpifrance Bourgogne-Franche-Comté
 - S'inscrire en proximité et s'ancrer dans le territoire : Christian MAGNIN-FEYSOT, vice-président du PGI et vice-président Grand Besançon Métropole Pierre-Olivier LEFEBVRE, délégué général du réseau francophone des villes amies des aînés
 - Anticiper des perspectives de changement d'échelle nationale et internationale : Fabrice BROUTIN, directeur segment santé France à Schneider Electric
- 12H30 CONCLUSION**
Marie-Guite DUFAY, présidente de la Région Bourgogne-Franche-Comté
Luc BROUSSY, président de France Silver Eco, président de la filière Silver économie

Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
KHERCHI	Alexandrine	CODRA CONSEIL	Assistante chargée d'études	a.kherchi@codra-conseil.com
MOESCH	Isabelle	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC	Cheffe de projet	isabelle.moesch@pole-gerontopole.fr
RENIAUME	Édouard	INDÉPENDANT	Chef de projets développement des territoires	e.reniaume@gmail.com
BOUDOT	Sylvie	ONZEPLUS (BORNE MELO)	Direction	sb@11plus.fr
PICARD	John	FFEPGV	Chargé de mission	john.picard@ffepgv.fr
DA TREZA	David	MUTUALITÉ FRANÇAISE 71	DG	david.da-treza@mutualite-71.fr
FOUQUET	Anthony	EAU DU PONANT	F02	anthony.fouquet@eauduponant.fr
DONNET	Céline	Non renseigné	Responsable des partenariats	celine.donnet@tracesdevies.fr
DESMAREST	Tatiana	CRESS BFC	Présidente	tatiana.desmarest@cress-bfc.org
MONIN	Christelle	MUTUALITÉ FRANÇAISE 71	Responsable Filière Solutions Adaptations et Habitat	christelle.monin@mutualite-71.fr
BOUZIDI	Amina	CGG	F22	amina.bouzidi16@gmail.com
BONHOMME ARNAULT	Carine	CMARBFC	Chargée de développement	carnault@artisanat-bfc.fr
BIGENHO-POET	Valérie	CD88 VOSGES	Directrice	vbigenho-poet@vosges.fr
PARRIAUX BARBIER	Stéphanie	MUTUALITÉ FRANÇAISE 71	Responsable projets, partenariats et communication	stephanie.parriaux@mutualite-71.fr
HILEY	François-Xavier	BUREAU D'ÉTUDES	Directeur clientèle	fxhiley@suisscourtage.com
MANIVONG	Anu	FRANCE SILVER ECO	Assistante de gestion	anu.manivong@france-silvereco.fr
BLANCO	Noémie	SOLIHA JURA SAÔNE-ET-LOIRE	Cheffe de projet urbanisme / habitat	n.blanco@jura.soliha.fr
JACQUOT	Fanny	Non renseigné	Chargée de Mission USH de Bourgogne	fanny.jacquot@union-habitat.org
PRIE	Florence	GROUPE LA POSTE	Assistante de direction	florence.prie@laposte.fr
FLORENTIN	Laurent	Non renseigné	DC	laurent@sadighgroup.com
LAUER	Thomas	GROUPE LA POSTE	Adjoint au Directeur des Ventes Grands Comptes Stratégiques	thomas.lauer@laposte.fr
MUNCH	Anina	SILVER FOURCHETTE	Référente régionale Silver Fourchette	anina.munch@groupe-sos.org
CRETIN	Hélène	ÂGES&VIE	Prestataire pour colocations séniors Âges&Vie	helenecretin@agesetvie.com
PERRIN	Nathalie	TOCCATA	Directrice TOCCATA	nathalie@toccata-formation.com
MEDJKOUNE	Farid	MSA FRANCHE COMTÉ	Responsable de service action sanitaire et sociale, MSA Franche-Comté	medjkoune.farid@franchecomte.msa.fr
DURAFFOURG	Juliette	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC	Cheffe de projet	juliette.duraffourg@pole-gerontologie.fr
BORDELAIS MACLOS	Pascale	CD89 YONNE	Responsable cellule évaluations PA/PH	pascale.bordelais-maclos@yonne.fr
NAUDIN	Magali	IDÉAL CONNAISSANCES	Chargée de Développement Commercial idealCO	m.naudin@idealco.fr
PINTO	Isabelle	CD03 ALLIER	Cheffe du service MAIA - pilote stratégique	pinto.i@allier.fr
HERISSON	Magali	CONSEIL RÉGIONAL OCCITANIE	CdM	marlene.herisson@laregion.fr
BARBIER	Yoann	LONE STONE SAS	Lead Dev.	yoann@lonestone.studio
ANDRIONE	Arnaud	GROUPE LA POSTE	Directeur des ventes BFC	arnaud.andrione@laposte.fr
BOYER	Aurélien	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur Général	a.boyer@idealconnaissances.com
BAZIN	Mélanie	SADIGH	Responsable conseil	melanie@sadighgroup.com
SARRETTE	Jean-Philippe	CAISSE DES DÉPÔTS	Directeur régional Adjoint	jean-philippe.sarrette@caissedesdepots.fr
DAUPHIN	Justine	ALOGIA GROUPE	Responsable de développement Grand Sud-Est	jdauphin@alogiagroupe.com
TOURNEVACHE	Bruno	CHIPR	Directeur	directeur@chipr.fr
BLACHERE	Isabelle	ASEPT FC/B	Coordinatrice	blachere.isabelle@franchecomte.msa.fr
MONNET	Clotilde	GÉROND'IF LE GÉRONTOPOLE D'ÎLE-DE-FRANCE	Cheffe de projets / Resp. Com. et Relations publiques	clotilde.monnet@gerondif.org
CAHUZAT	Véronique	PAPYHAPPY	Chargée d'affaires	veronique@papyhappy.com
SIBILEAU	Anne	MA BOUSSOLE AIDANTS	Responsable déploiement	anne.sibileau@maboussoleaidants.fr
BONIN	Marie	GROUPE LA POSTE	Responsable pilotage et ingénierie en gérontologie	marie.bonin@laposte.fr
CANALIS	Émilie	CD90 TERRITOIRE DE BELFORT	Chargée de développement à la direction de l'Autonomie et de la Compensation	emilie.canalis@territoiredebelfort.fr
PASCAL	Gilles	CD74 HAUTE SAVOIE	Pôle Gérontologie et Handicap - responsable service télé-alarme	gilles.pascal@haut Savoie.fr
YVRAY	Robert	Non renseigné	Personne qualifiée PGI	r.yvray@libertysurf.fr
LEBEUF	Céilia	MSA FC	ASEPT FCB	lebeuf.celia@franchecomte.msa.fr
DELIGIA	Morgane	Non renseigné	Chef de projets	ailles.morgane@gmail.com
MARTIN-GARRAUT	Aurélien	Non renseigné	Responsable innovation	aurelie.martin-garraut@bfc.mutualite.fr
DUFOREST	Brigitte	CR HAUTS DE FRANCE	Consultante interne	brigitte.duforest@hautsdefrance.fr
NOIROT	Claudine	TUTELA POSITIVE	Consultante	contact@tutela-positive.fr
GOIZET	Benjamin	Non renseigné	Chargé de mission PMT santé	b.goizet@polemicrotechniques.fr
MOISSÉ	Guillaume	RÉSEAU FRANCOPHONE DES VILLES AMIES DES AINES - RFVAA	Responsable du Parcours de l'adhérent	gmoisse@rfvaa.com

ÉTAPE BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

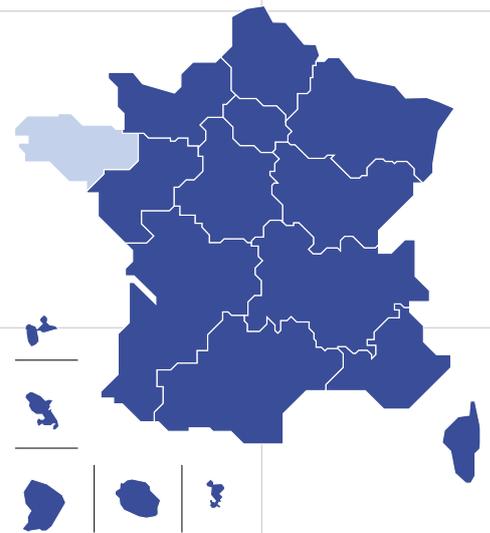
NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
BOILLAUT	Léa	CARSAT BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ	Chargée de développement	lea.boillaut@carsat-bfc.fr
PIQUET	Carole	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC	Autre	carole.piquet@pole-gerontologie.fr
GUILLEMIN	France	RÉGION BFC	Chargée de mission numérique	france.guillemine@bourgognefranche.comte.fr
MICHEL	Jacqueline	MAIRIE GIROMAGNY	Autre	jacmichel@orange.fr
MANGOT	Justine	PGI	Stagiaire	justine.mangot@pole-gerontologie.fr
BARDEY	Emmanuelle	CNAV	Chargée de projets autonomie	emmanuelle.bardey@doubs.fr
BACQUET	Tanguy	CA PACA	Chargé de mission	tanguy.bacquet@provençalpesagglo.fr
VADANS	Mélissa	ASEPT FC/B	Animatrice promotion santé	vadans.melissa@franche.comte.msa.fr
DUBRESSON	Diane	FONDATION ARC-EN-CIEL	Responsable Communication	ddubresson@fondation-arcenciel.fr
FOURCOT	Agnès	PMT	Manager de l'innovation en santé	a.fourcot@polemicrotechniques.fr
DUFOREST	Brigitte	Région Hauts-de-France	Consultante interne	delphine.buisine@hautsdefrance.fr
GUILLOMNEAU	Sylvie	CAISSE ÉPARGNE	Responsable neobusiness	sylvie.guillemine@cebfc.caisse-epargne.fr
MAGNIN	Lionel	OPAC SAÔNE-ET-LOIRE	Chargé de missions	lionel.magnin@opacsaoonetloire.fr
DESCLOS	Sarah	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC	Chargée de mission	sarah.desclos@pole-gerontologie.fr
ROLLAND	Charlotte	Non renseigné	Gérante	charlotte.rolland@merempa.fr
MARS	Bertrand	Non renseigné	Responsable régional	bertrand@toktokdoc.com
MAMES	Frédéric	SCHNEIDER ELECTRIC	Responsable prescription Est	frederic.mames@se.com
MOESCH	Isabelle	0	Cheffe de projet / produit	isabelle.moesch@pole-gerontologie.fr
TIXIER	Alain	Non renseigné	PDG	alain.tixier@fingertips.fr
RAUSCHER-PARIS	Catherine	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC (PGI)	Directrice du PGI	catherine.rauscher-paris@pole-gerontologie.fr
CLERENCE	Célia	COLLECTIVITÉ TERRITORIALE DE MARTINIQUE	Attachée territoriale	celia.clerence@collectivitedemartinique.mq
DASRIAUX	Michel	FRANCE ALZHEIMER CÔTE D'OR	Membre bureau et CA	dasriaux.michel@orange.fr
BRISSONNEAU	Christophe	GERONCONSULT / SFTAG	Industriel	c.brissonneau@geronconsult.fr
CUNIN	Christophe	CARSAT NORD EST	Attaché de Direction	christophe.cunin@carsat-nordest.fr
HAJJAM EL HASSANI	Amir	Non renseigné	Directeur Adjoint Nanomédecine Lab.	amir.hajjam@utbm.fr
VAUTRIN	Luc	SCHNEIDER ELECTRIC	Responsable projets BFC	luc.vautrin@se.com
STOLL	Véronique	CD70 HAUTE SAÔNE	Cheffe du service Autonomie	veronique.stoll@haute-saone.fr
MORGADINHO	HELENA	CU GRAND BESANÇON MÉTROPOLE	Chargée d'affaires	helena.morgadinho@grandbesancon.fr
POLITI	Cyrille	Non renseigné	Délégué régional adjoint FHF	c.politi@fhf.fr
PUIG	Florence	GROUPE LA POSTE	Déléguée au développement régional	florence.puig@laposte.fr
RUFIN	Sofia	5DISCOVERY	CEO	srufin@5discovery.com
GUY-LAGOUTTE	Virginie	MA BOUSSOLE AIDANTS	Directrice Générale	virginie.guy-lagoutte@maboussoleaidants.fr
GRILLON	Lucile	FONDATION ARC EN CIEL	Directrice de Pôle	lgrillon@fondation-arcenciel.fr
CARRARA	Jean-Marie	UNIVERSITÉ LILLE	Professeure	info@govoit.com
LECOMTE	Yann	Non renseigné	Président	yann.lecomte@groupeccen.com
BIDEAUD	Jean-Marc	UNIMOTION	Président	jean-marc.bideaud@unimotion.fr
CHAGRIN	Françoise	ORANGE	Retraîtée CFDT Membre du PGI	francoise.chagrin@orange.fr
BODIN	NICOLAS	CU GRAND BESANÇON MÉTROPOLE	Vice-président	nicolas.bodin@besancon.fr
CLARIS	Anne	IRCOM AGIRC-ARRCO	Pilote du Comité d'Action sociale Agirc-Arrco	anne.claris@apicil.com
URBAIN	Christelle	CMAR BFC	Responsable service économique et FTLV	curbain@artisanat-bfc.fr
GHANEM	Jeyniver	UNIVERSITÉ HAUTE ALSACE	Doctorante	jeyniver@hotmail.com
PFANDER-MENY	LYDIE	MAIRIE DE DIJON	Élue	lpfander-meny@ville-dijon.fr
NORMAND	Marie-Noelle	AG2R LA MONDIALE	Chargée de développement des activités sociales	marie-noelle.normand@ag2rlamondiale.fr
FRASSON-BOTTON	David	RÉSEAU APA	Responsable de service	dfrasson@apa.asso.fr
LEVY	Yoan	HOMIZ	Direction	yoan@homiz.eu
QUIBEL	Clémence	0	Cheffe de projet / produit	clemence.quibel@pole-gerontologie.fr
BOUIN	Murielle	GÉRONTOPOLE NOUVELLE AQUITAINE	Directrice	m-bouin@gerontopole-na.fr
HOWALD	Éric	CU GRAND BESANÇON MÉTROPOLE	Chef de service dévéco	eric.howald@grandbesancon.fr
BOURGEOIS	Carole	FEDOSAD AUTUNOIS MORVAN 71	Direction	carole.bourgeois@fedosad.fr
CARRARA	Jean-Marie	ASSOCIATION PORTIÈRES OUVERTES	Président	info@portieres-ouvertes.org
ECOIFFIER	Hélène	CFPPA	En évolution professionnelle	hecoiffier@gmail.com
BRIQUET	Mickaël	MERCI JULIE	Directeur	mickaël.briquet@merci-julie.fr
GIRARD	Mathieu	IDEALCO	Utilisateur-test de l'équipe R&D idealCO	l.brault@yopmail.com
BLANCHARD	Robin	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de l'innovation	r.blanchard@idealconnaissances.com
BROUTIN	Alexandre	IDÉAL CONNAISSANCES	Chargé de mission communautés professionnelles	a.broutin@idealco.fr
GIRARDET	Sophie	PGI	Chef de projet	sophie.girardet@pole-gerontologie.fr
SFEIR	Imad	RESEDA	Président	president@reseda-bfc.fr

ÉTAPE BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

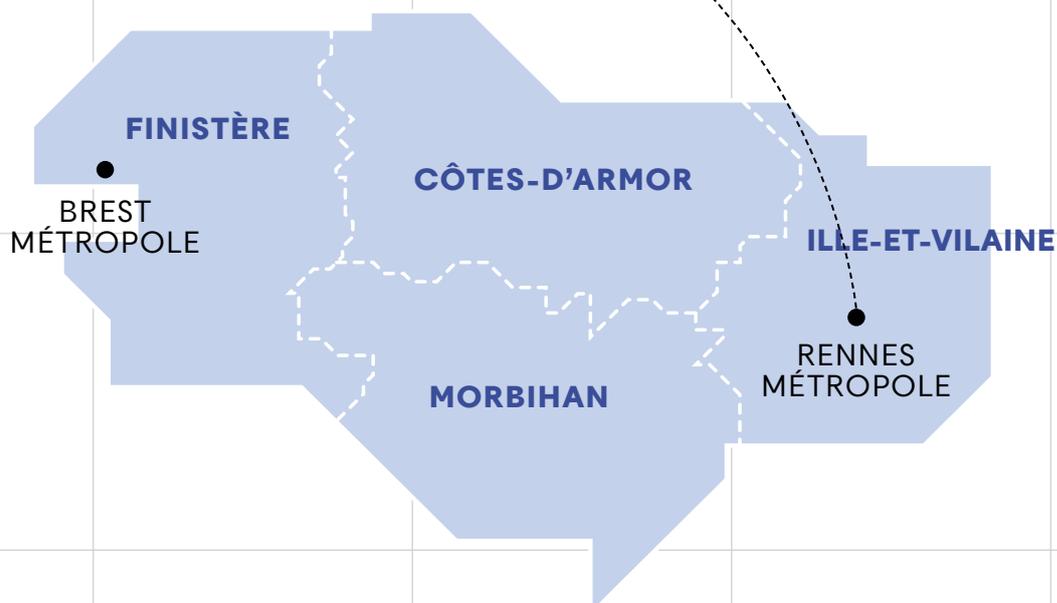
NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
DE ROUGEMONT	Alexis	UNIVERSITÉ DE BOURGOGNE	Vice-Président délégué au Pilotage	alexis.de-rougemont@u-bourgogne.fr
DOREY	Anne-Claire	OPAC SAÔNE ET LOIRE	Directrice du Département Habitat Adapté et Services	anne-claire.dorey@opacsaooneetloire.fr
DEFORET	Christine	UNA Bourgogne Franche Comté	Députée régionale	unabourgognefranchecomte@gmail.fr
CHOIGNARD	Caroline	UNA SUD NIVERNAIS	Responsable de secteur	aidemenagere.cantondornes@laposte.net
VUILLEMIN	Martial	RÉSIDENCES KALIA	Président	martial.vuillemin@residences-kalia.fr
LEVY	Benjamin	HOMIZ	Directeur commercial	benjamin@homiz.eu
GUILLERMET	Elise	IREPS BFC	Chargée de projets	e.guillermet@ireps-bfc.org
FABRE	Edgar	LOVIS	Directeur Général	fabre.edgar@gmail.com
VOISIN	Frédéric	AUDIO DILIGENCE	Fondateur	direction@diligence.audio
GERARDDOT	Jacques	GROUPE LA POSTE	Délégué territorial du jura	jacques.gerardot@laposte.fr
BREUILLET	Christophe	VITAGORA	Directeur Général	christophe.breuillet@vitagora.com
SOMMET	Marielle	LA POSTE / Délégation régionale BFC	Députée Territoriale de l'Yonne	marielle.sommet@laposte.fr
BOUCHET	Xavier	LA BANQUE POSTALE	Directeur de marché secteur public local	xavier.bouchet@labanquepostale.fr
PERRIER	Jacques	LA POSTE	Délégué régional Bourgogne-Franche-Comté	jacques.perrier@laposte.fr
MENU	Didier	ARCMSA	Mcr	menu.didier@bourgogne.msa.fr
MORAILLON-BOCHON	Cécile	PLATEFORME TERRITORIALE D'APPUI SAÔNE ET LOIRE PTA71	Directrice associative adjointe	c.morailon-bochon@pta71.fr
LAGRANGE	Solène	MUTUALITÉ FRANÇAISE BFC	Directrice pôle prévention et promotion de la santé	solene.lagrange@bfc.mutualite.fr
BERNAT	Valérie	GÉRONTOPOLE DES PAYS DE LA LOIRE	Directrice Générale	contact@gerontopole-paysdelaloire.fr
ROGER	Charline	MALAKOFF HUMANIS	Chargée d'intervention sociale	charline.roger@malakoffhumanis.com
TERRADE	Olivier	FEDOSAD	Directeur Général	direction.generale@fedosad.fr
PROST	Cyprien	AER BFC	Chargé de mission Innovation	cprost@aer-bfc.com
LEBAS	Estelle	ÉTAT MAJOR	Dirigeante	estellelebas@gmail.com
ADDE	Laurent	COCOON CARE	Directeur Général Cocoon Care	laurent@cocoon.care
VINCENT	Steve	IDÉAL CONNAISSANCES	Responsable	s.vincent@idealco.fr

BRETAGNE



GÉRONTOPÔLE

Kozh Ensemble
Le gérontopôle
de Bretagne



| 1 |
CONSTATS**Un territoire longtemps à l'arrêt...**

La Bretagne est un territoire de plus en plus attractif pour les seniors qui louent son climat et sa qualité de vie. Mais elle fut l'un des territoires les moins actifs de France dans le domaine de la Silver économie. Le Conseil régional symbolisa parfaitement cette dichotomie. Pas d'intégration de la Silver économie dans ses documents stratégiques, pas d'équipe dédiée à son suivi, pas d'incarnation politique au sein de l'exécutif. Seul un co-financement du projet SilverConnect, en partenariat avec Rennes Métropole et les fonds FEDER, fut à mettre à l'actif du Conseil régional.

Du côté des Départements, les Côtes d'Armor ont longtemps été les seuls à s'engager en faveur de la Silver économie, via une politique de soutien financier. Celui-ci a d'abord été dirigé vers l'association Silver Breizh, regroupant des entreprises costarmoricaines aux compétences complémentaires dans tous les secteurs de la construction et sensibilisées aux enjeux de l'habitat adapté pour les seniors. Association dont l'activité n'est plus relayée depuis 2017. Les Côtes d'Armor soutiennent également, via leur agence de développement, l'association Kohz Ensemble.

...mais qui opère une récente mobilisation

La crise de la Covid 19 aura vraisemblablement accéléré la dynamique territoriale. Le Conseil régional a d'abord désigné la CRESS Bretagne comme animateur du réseau qui, avec un chargé de mission dédié au sujet, organise les tours de table de l'opération « *Bien vieillir en Bretagne* », dont la Silver économie constitue l'un des quatre axes de travail. Ensuite en intégrant la Silver économie à son Schéma régional de développement économique d'innovation et d'internationalisation (SRDEII), le soutien du Conseil régional devrait permettre une réelle accélération territoriale.

Les Départements suivent le même mouvement. Le Conseil départemental du Finistère est actuellement dans une dynamique d'auditions multiples afin d'évaluer sa politique de *Bien vieillir*, tout en construisant sa future feuille de route adaptée aux besoins des personnes âgées, de leurs aidants professionnels et familiaux, feuille de route qui intègre le développement de la Silver économie comme élément structurant.

Des métropoles encore trop frileuses

Dans un paysage institutionnel manifestement peu dynamique, les métropoles bretonnes n'apparaissent pas comme des moteurs potentiels. Brest Métropole a conclu en 2018 un partenariat avec la Chaire Maintien@Domicile de l'École Nationale Supérieure d'Ingénieurs de Bretagne Sud et l'école d'ingénieurs IMT Atlantique, en partenariat avec le centre de rééducation de Kerpape, mais elle se limite à ce seul engagement. De son côté, Rennes Métropole n'assure que le cofinancement du projet SilverConnect.

Un acteur dédié qui reste à définir

La mobilisation de la CRESS et le soutien plus appuyé du Conseil régional peuvent permettre au territoire breton d'opérer un tournant dans le développement d'une filière Silver économie. Celui-ci est notamment attendu par de nombreuses petites entreprises qui, motivées par la réussite de Famileo par exemple, sont demandeuses d'une structuration économique. Celle-ci est au cœur des travaux actuellement engagés notamment par la CRESS, la Chambres de commerce et d'industrie (CCI Bretagne), le Centre d'Innovation technologique « *Bio Tech Santé Bretagne* », France Active, les pôles universitaires locaux, le réseau d'innovation sociale « *Tag BZH* »... La préfiguration d'un gérontopôle breton est aujourd'hui la finalité, rejoignant le travail engagé par l'association « *Kohz ensemble* » depuis quelques années déjà. A noter enfin le rôle moteur sur le territoire des différentes caisses du Crédit Agricole et de la Mutualité française, tant en soutien aux initiatives économiques qu'en mobilisation des acteurs institutionnels sur les sujets liés au vieillissement.

Même si la CRESS a pour vocation d'être l'acteur central dans la structuration de la Silver région, ses représentants ressentent un problème manifeste de légitimité dans l'écosystème régional, se

revendiquant simplement “*préfigurateur de gérontopôle*” pour ne pas froisser les autres acteurs. Peu de temps avant l'étape, la CCI Bretagne a lancé un “Club Silver Éco”, générant une potentielle concurrence entre la CCI et la CRESS sur la partie accompagnement au développement économique des acteurs. Une répartition des rôles sera à définir à court terme.

| 2 | L'ÉTAPE

Dans le cadre de la préparation de cette étape, la CRESS Bretagne a été notre interlocuteur principal, représentée par Louise PENIN, chargée de mission *Bien vieillir*, économie et emploi, Pierre GRIMAUD, chargé de mission bien vieillir. Kevin CHARRAS, président de Kozh Ensemble et du gérontopôle Bretagne, complétait ce trio.

Le Conseil régional de Bretagne reste attentif aux avancées en matière de Silver économie et aux travaux de la CRESS sans s'impliquer directement. La région n'a pas non plus souhaité intégrer la gouvernance du gérontopôle. Il s'agit pour le moment d'un soutien “timide” qui n'empêche pas les échanges réguliers avec la CRESS.

Contrairement à la plupart des étapes qui se déroulent dans les capitales régionales, l'étape bretonne a eu lieu à Saint-Brieuc. Cette décentralisation traduit une volonté des organisateurs de mettre en avant les territoires et celle de la collectivité de s'investir dans le champ de la Silver économie.

Concernant le déroulement de l'étape, nous avons observé tout d'abord un paradoxe : si l'ESS et le tissu associatif sont très développés en Bretagne et font partie du champ d'action de la CRESS, celle-ci a choisi d'orienter principalement la séquence autour du développement économique des entreprises privées. Pour la CRESS, cet événement avait pour ambition d'écouter les porteurs de projets et de comprendre leurs attentes et besoins en termes de développement afin de mieux cerner leurs besoins en termes d'accompagnement.

Lors de ces deux tables rondes, des porteurs de projets (majoritairement privés lucratifs et à la marge, associatifs) ont eu l'occasion de présenter les différentes étapes du développement de leurs structures en mettant en lumière les difficultés rencontrées et les événements qui ont été décisifs dans la croissance de leur entreprise (accès à l'investissement, levée de fonds, accompagnement, partenariat stratégique...).

Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

| 3 | ENJEUX ET PERSPECTIVES

La Bretagne qui était jusqu'ici peu structurée dans le domaine de la Silver Économie possède des atouts qu'elle entend promptement valoriser. Le « *Tour de France* » peut constituer une bonne occasion pour formaliser ce potentiel, en axant son soutien sur les deux axes déjà évoqués pour la région Bourgogne Franche-Comté :

- Accompagner la répartition des rôles de chacun en termes de gouvernance et de manière opérationnelle
- Accompagner l'implication du Conseil régional
- Proposer à tous les acteurs institutionnels à portée nationale intéressés par cette initiative de venir la soutenir
- Favoriser la mobilisation de tous les acteurs institutionnels locaux qui n'auraient pas encore rejoint l'initiative

**ÉTAPE
BRETAGNE
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**

ORDRE DU JOUR

- 10H00 DISCOURS D'OUVERTURE**
- Totem de l'Innovation
Kevin CHARRAS, Président Kozh Ensemble - le Gérontopôle de Bretagne
Luc BROUSSY, Président de France Silver Eco, Président de la filière Silver économie
Stéphane CORBIN, Directeur adjoint, Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie
Stéphane LAFARGUE, Directeur régional adjoint, Banque des territoires
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services, AG2R La Mondiale
- 10H10 INTRODUCTION : ÉMERGENCE DE LA FILIÈRE SILVER ÉCONOMIE EN BRETAGNE**
- Pierre Grimaud, CRESS Bretagne
Isabelle ARHANT, Groupe VYV
- 10H20 COMMENT ACCOMPAGNER LES PORTEURS DE PROJET AU SERVICE DU BIEN-VIEILLIR, QUELS BESOINS, QUELS ENJEUX ?**
- Animatrice : Isabelle ARHANT, Groupe VYV*
Vincent GERARD, Live Out
Séverine ARNAUD, Hoppen
Erwan TAULOIS, Acomodo
- 11H10 PAUSE**
- 11H35 DES PROJETS ADAPTÉS AUX TERRITOIRES ET AUX USAGERS**
- Animateur : Patrice HENAFF, Rich'ESS - Tag 22*
Christelle GERARD, Raisons d'Êtres
Philippe ROGUEDAS, OSO-AI
Sandra ROLLAND, consultante funéraire
- 12H15 ÉCHANGES ET QUESTIONS**
- 12H30 CONCLUSION**

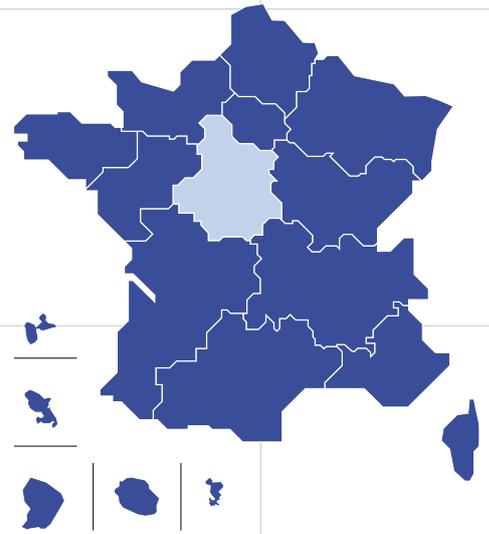
Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE BRETAGNE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
SALIOU	Dominique	CRÉDIT AGRICOLE DU FINISTÈRE	Chargée d'étude	dominique.saliou@ca-finistere.fr
REVERDY	Agathe	ON MEDIO	Autre	partenariat@on-medio.com
AUBOURDY	Nicole	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	Directrice / autres	nicole.aubourdy@saint-etienne.fr
DE TROGOFF	Aymeric	JUBILIZ	Directeur de Communautés et Dévelop eventCO	aymeric@jubiliz.fr
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
HENOCQ-MARCUZZI	Julie	ISTOR	Autre	henocq.julie@orange.fr
CHAPALAIN	Olivier	MAIRIE CEILLAC	Directeur / autres	olivierchapalain@orange.fr
COURTIER	Delphine	HELLO SENIORS	Autre	delcourtier@gmail.com
BEURIER	Sandra	CRÉDIT AGRICOLE DES CÔTES D'ARMOR	Chargée de mission	sandra.beurier@ca-cotesdarmor.fr
PANISSIÉ	Géraldine	CD54 MEURTHE ET MOSELLE	Chargée de mission	gpanissie@departement54.fr
CARIOU-MENES	Emilie	ADESS PAYS DE MORLAIX	Autre	ecariou@adess29.fr
HENRY	Kévin	CRÉDIT AGRICOLE CÔTES D'ARMOR FILIERE SANTÉ BIEN VIEILLIR	Chargé de mission	kevin.henry@ca-cotesdarmor.fr
LE TREÏZE	Katy	CRÉDIT AGRICOLE DU FINISTÈRE	Chargée de mission	katy.letreize@ca-finistere.fr
TAOUI	Soumia	CHU TOULOUSE	Développement Label HS2	taoui.s@chu-toulouse.fr
LE FLOCH	Guillaume	APAVE HS2	Directeur Wimoov Grand	guillaume.lefloch@apave.com
WATINE BERTIN	Virginie	WIMOOV	Ouest	virginie.watine@wimoov.org
LE POCHER	Hélène	BIOTECH SANTÉ BRETAGNE	Chargée de mission	helene@biotech-sante-bretagne.fr
JEGO	Juliette	JABI	Directrice	juliette.jego@jabi.fr
PERRIN	Briac	JABI	Directeur	bric.perrin@jabi.fr
SAOUTER	Gaëlle	AROHLM BRETAGNE	Chargée de mission	g.saouter@arohlm-bretagne.org
BRIERE	Françoise	HPO	Autre	fbriere35@hotmail.fr
PECHEUX	Marie-Christine	LYCÉE PROFESSIONNEL XAVIER GRALL	Directrice	marie-christine.pecheux@cneap.fr
GORGE	Tiphaine	GCS E-SANTÉ BRETAGNE	Autre	tiphaine.gorge@esante-bretagne.fr
CURTET	Julien	ANISEN	Responsable	julien.curtet@anisen.fr
MARTIN	Laurence	CARSAT BRETAGNE	Chargée de mission	laurence.martin@carsat-bretagne.fr
HENOCQ-MARCUZZI	Julie	ISTOR	Directrice / autres	contact@istor-amo.fr
GERARD	Christèle	ASSOCIATION RAISON D'ÊTRES	Directrice / autres	christelegerd@hotmail.com
GAUTRON	Gérard	CHATEAUBRIANT	Autre	betg.gautron@orange.fr
LAURIN	Hélène	HEOL ARCHITECTURES	Autre	hlaurin.heol@outlook.com
CLEMENT	Isabelle	ARCHIPEL HABITAT	Autre	i.clement@archipel-habitat.fr
MOSSE	Christian	MALAKOFF HUMANIS	Chargé d'étude	christian.mosse@malakoffhumanis.com
LE SAGE	Virginie	OFFICE DES RETRAITES BRIOCHINS		orb22@orange.fr
BROUSSARD	Anne-Cécile	CONSEIL RÉGIONAL DE BRETAGNE	Chargée de mission	anne-cecile.broussard@bretagne.bzh
WALSHE	Lyndsay	RAISON D'ÊTRES	Salariée intervenant à domicile	walshelindsay@outlook.com
FOURREZ	Loïc	SILVER ACCESS	Directeur	l.fourrez@silver-access.fr
CARRÉ	Solène	DINARD SPORT SANTÉ	Autre	solenecarre3@gmail.com
JEZEQUEL	Frédéric	HOPPEN		frederic.jezequel@hoppen.care
LE JOLY	Anne-Sophie	FONDS DE DOTATION GROUPE COOPÉRATIVE IMMOBILIÈRE DE BRETAGNE	Directrice	anne-sophie.lejoly@cibret.fr
DAMON	Marie	BULLE D'AUTONOMIE	Autre	marie@bulledautonomie.com
LEGAUD	Florian		Chargé de mission	florian.legaud@bretagne.cci.fr
HERRY	Gilles	SCHNEIDER ELECTRIC	Autre	gilles.herry@se.com
GHEQUIERE	François	HOPPEN	Chargé de mission	francois.ghesquiere@hoppen.care
BEREL	Janick	CR BRETAGNE	Cheffe de service	janick.berel@bretagne.bzh
HENOCQ-MARCUZZI	Julie	ISTOR	Autre	henocq.julie@laposte.net
PINEAU	Karine	ETUDIANT ASKORIA	Autre	k2pineau@gmail.com
BRIERE	Françoise	HPO	Autre	brierefrancoise24@gmail.com
QUINQUENEL	Véronique	RAISON D'ÊTRES	Autre	vero.quinquenel@gmail.com
AUGUSTE	Guillaume	IDÉAL CONNAISSANCES	Chef de projet innovation	g.auguste@idealco.fr

CENTRE- VAL DE LOIRE



| 1 | CONSTATS

Un territoire globalement passif...

L'analyse de l'ensemble du territoire est malheureusement uniforme. Qu'il s'agisse du Conseil régional, des six Conseils départementaux ou des deux métropoles, l'implication dans la Silver économie reste, jusqu'à ce jour, embryonnaire. Aucun lieu dédié ne se trouve accueilli sur le territoire et seules les CCI ont tenté de lancer quelques initiatives.

Vers une prise de conscience ?

Cette situation est-elle en train d'évoluer ? En 2017, Orléans Métropole a signé une convention de partenariat avec la Fédération du service aux particuliers (FESP), pour faire émerger des services et outils adaptés et connectés au sein des domiciles. En 2019, le Conseil régional a indiqué vouloir développer et structurer une filière Silver économie sur le territoire.

| 2 | ÉTAPE DU TOUR

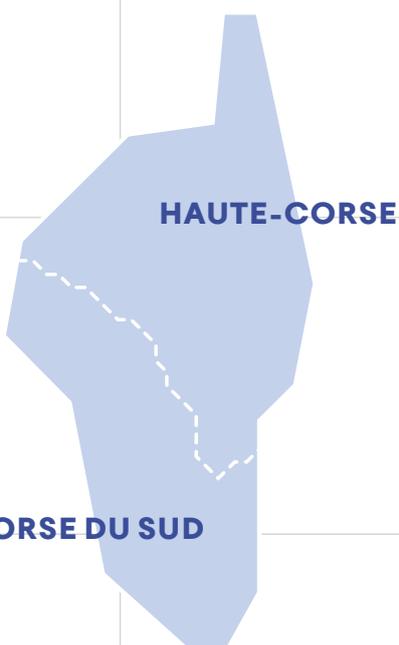
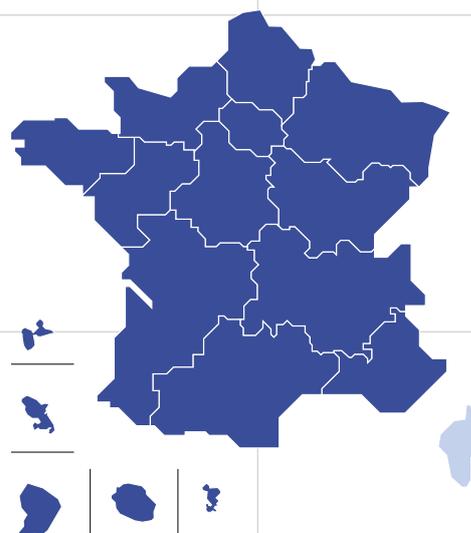
Sans interlocuteur de référence sur le territoire, il ne nous a pas été possible de mettre en œuvre l'étape du Tour de France sur ce territoire, ce que nous déplorons.

| 3 | ENJEUX ET PERSPECTIVES

En l'absence d'une étape du Tour de France, l'ambition qu'il est possible de nourrir concernant cette région ne peut être que limitée. Néanmoins, sur la base d'une volonté de mise en place d'un gérontopôle via le CHU de Tours et sur les quelques acteurs dont nous venons de parler précédemment, il est possible d'envisager les prémices d'un tour de table.

Gageons que la réunion de celui-ci permettra de faire tomber les dernières barrières qui empêchent, à ce jour, le Conseil régional de s'engager pour, à moyen terme, permettre au Centre-Val de Loire de tenir son rang.

CORSE



| 1 | CONSTATS

Un territoire en quête d'un modèle adapté à sa situation...

La Corse est un territoire singulier. Cette singularité s'exprime, entre autres, par sa collectivité unique ayant intégré les deux Conseils départementaux de l'île au 1^{er} janvier 2018, mais également par son besoin immédiat de réponses au défi du vieillissement de sa population.

Les projections de l'INSEE, les logiques culturelles de la population, les conséquences liées à la baisse d'attractivité du territoire pour les jeunes générations, la précarité importante chez de nombreux seniors et la géographie même de l'île débouchent aujourd'hui sur une urgence inédite en métropole. Celle-ci a amené les acteurs locaux à concentrer leurs forces sur les politiques publiques plutôt que sur le développement de la Silver économie.

Ainsi, la signature en 2016 d'une convention pour la création du « Silver Économie Pôle Corsica », soutenu par la secrétaire d'État chargée des personnes âgées et de l'autonomie de l'époque, l'ARS, le préfet de Corse, la Collectivité Territoriale de Corse, le Département de Haute-Corse, l'Agence de développement économique de la Corse, la Carsat Sud-Est et l'Université de Corse ne s'est pas traduite par une mise en place effective. Mais les structures évoquées, auxquelles il faut rajouter l'ADMR de Corse du Sud ou encore le groupe La Poste, poursuivent leurs échanges pour trouver un modèle applicable à l'île.

Depuis le démarrage du Tour de France, les choses se sont accélérées avec une réelle volonté de la collectivité de structurer une filière sur le territoire. Accompagnée par le CENTICH (groupe VVV) depuis 2019, la collectivité souhaite fédérer les acteurs et portent l'ambition de la création d'un gérontopôle Corse à moyen terme.

| 2 | L'ÉTAPE

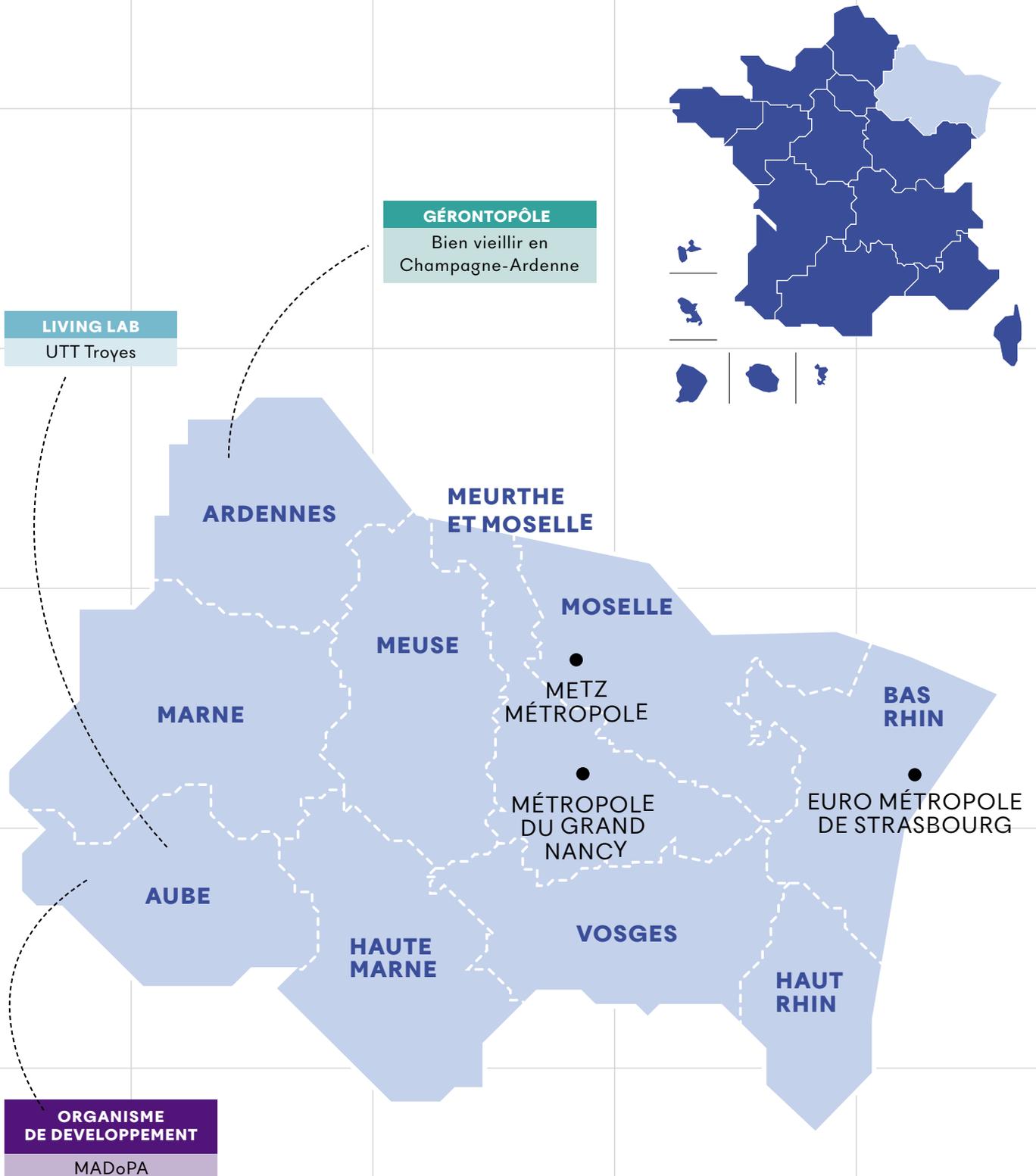
L'étape en Corse aura lieu à l'hôtel de la collectivité de Corse le 7 septembre 2022. Ce document fera l'objet d'une mise à jour une fois cette étape réalisée.

| 3 | ENJEUX ET PERSPECTIVES

Devant l'impérieuse nécessité d'adapter la Corse au vieillissement de la population et au départ des jeunes générations, le Tour de France apparaît comme une occasion de soutenir ce qui a été engagé en s'appuyant sur trois axes principaux :

- Recueillir les besoins des acteurs locaux, sous la houlette de la Collectivité unique, afin de définir un plan d'action avec le soutien de la filière et de ses partenaires nationaux
- Accompagner la création du gérontopôle en veillant à offrir un tour des parties prenantes le plus adapté à la situation locale
- Soutenir les acteurs participants au tour de table des parties prenantes du territoire

GRAND EST



| 1 |
CONSTATS**Avant la fusion,
une situation hétérogène**

Des trois régions composant l'actuel Grand Est, c'est la Lorraine qui présentait une organisation la plus aboutie en matière de Silver économie. Après avoir inscrit le déploiement de la télésanté, de la télémédecine et la structuration de la filière dans son pacte « *Lorraine 2014-2016* » dans ses axes stratégiques, elle avait souhaité poursuivre sur cette lancée en créant une déclinaison régionale du contrat national de filière. Ce fut chose faite en 2015 avec le lancement d'un « *Comité stratégique de filière régionale* » et d'un cluster franco-allemand. Enfin, la présence sur le territoire lorrain de trois acteurs importants de la filière : le Pôle de ressources pour les technologies de la santé (PREST), le projet d'outil de fédération des acteurs santé, autonomie et innovation en Lorraine (SAILOR) et l'Institut de l'autonomie, venait compléter la structuration de cette Silver région.

La région Champagne-Ardenne, de son côté, avait opté pour une structuration indirecte, via la constitution d'une association de préfiguration d'un gérontopôle régional, « *Bien vieillir en Champagne-Ardenne* », axé principalement sur les questions de « *domo-médecine* ». La présence sur le territoire de MADoPA, du Living Lab du Consortium européen EIT Health, du Forum des Living Lab Santé et Autonomie ou encore du Living Lab de l'Université de Technologie de Troyes (UTT) constituait un atout pour la réussite de ce projet.

L'Alsace, pour finir, est restée totalement en retrait de la dynamique créée par la création de la filière en 2013. Seuls quelques acteurs, le Conseil départemental du Bas-Rhin, la CCI régionale ou encore l'entreprise Hager, basée à Obernai, se sont conjointement déployés pour tenter de lancer une dynamique alsacienne.

**Une homogénéisation
par le bas après la fusion...**

La création de la région Grand Est aurait pu permettre l'élargissement de la dynamique lorraine à l'ensemble du territoire. Malheureusement, et pour des raisons qui restent inconnues, la nouvelle région n'a pas tiré bénéfice de l'existant.

Cette situation est d'autant plus incompréhensible que son président, Jean ROTTNER, lorsqu'il était maire de Mulhouse, avait directement appuyé les initiatives prises en matière de Silver économie. C'est donc en direction de la seule santé, via la signature de contrats locaux de santé, le soutien à 48 Maisons de santé pluriprofessionnelles et un programme de recherche en santé numérique que les efforts régionaux ont été consentis.

**Des Départements engagés
dans un projet régional transfrontalier**

L'orientation transfrontalière développée par feu la région Lorraine se retrouve encore au niveau des Départements. 5 des 10 que compte la région – Moselle, Meurthe-et-Moselle, Meuse, Bas-Rhin et Haut-Rhin – participent à un projet transfrontalier baptisé *SENIOR ACTIV'*, rassemblant un consortium de 17 partenaires et financé par le programme européen INTERREG V-A Grande Région. Ce projet, ayant vocation à faire circuler les bonnes pratiques et promouvoir un modèle *sui generis*, intègre la Silver économie comme un outil de conception des solutions innovantes à promouvoir.

Le Département de Meurthe-et-Moselle travaille également sur des actions en faveur de l'adaptation de l'habitat, capables de mobiliser des acteurs locaux désireux de proposer des solutions nouvelles.

Une métropole innovante mais non structurante pour la filière

Parmi les trois métropoles alsaciennes, l'Eurométropole de Strasbourg s'est vu attribuer une subvention dans le cadre de l'appel à projets gouvernemental « *Territoires d'innovation* ». Le projet lauréat, « *Territoire de santé de demain* » (TSD) vise à « *améliorer la santé des populations grâce aux outils numériques mutualisés et aux actions innovantes* ». Au-delà de ce projet, aucune métropole ne s'est engagée dans une structuration des acteurs locaux et le développement de la Silver économie.

Des acteurs référents isolés

Dans cet environnement peu attractif, les acteurs reconnus nationally au sein de la filière peuvent apparaître comme isolés. C'est, par exemple, le cas du Living Lab ActivAgeing (LL2A) de l'Université Technologique de Troyes (UTT) qui poursuit son travail de création de solutions pour l'autonomie des personnes âgées mais qui manque d'interactions avec les acteurs du territoire. Quant au gérontopôle initié par la région Champagne-Ardenne, il n'a pas survécu à la fusion des régions...

| 2 | L'ÉTAPE

L'organisation de cette étape a été portée par le Conseil départemental de la Moselle représenté par Christophe MULLER, chef de projet Silver économie, celui de la Meurthe et Moselle, représenté par Géraldine PANISSIE, chargée de mission Silver économie et habitat et l'UTT représentée par Aly CHKEIR, enseignant-chercheur & titulaire de la chaire « *SilverTech* ». Malgré le fait d'avoir deux collectivités autour de la table, nos interlocuteurs, convaincus par la démarche du Tour de France, semblaient manquer de soutien et donc d'une "impulsion" politique.

Les autres Conseils départementaux de la région, malgré des sollicitations individuelles adressées aux présidents, n'ont pas manifesté de volonté de rejoindre la dynamique. Le Conseil régional, quant à lui, après un démarrage poussif, a manifesté sa volonté de structuration par l'intermédiaire de sa vice-présidente à la santé, Nadège HORNBECK, qui a souhaité ouvrir l'étape, lui permettant de détailler les ambitions régionales et sa volonté de travailler avec les Conseils départementaux et les acteurs locaux.

Le contenu de cette étape, à l'image de ses organisateurs, était extrêmement riche, bien que relativement "technique". Cette richesse était caractérisée tant par la diversité des thématiques abordées (habitat, mobilité, services à la personne, organisation territoriale...) que par la nature des acteurs associés à l'organisation de l'étape (acteurs privés, associatifs ou encore publics). Cette étape étant le véritable point de départ de la structuration de cette Silver région, les organisateurs tenaient à écouter les attentes des acteurs à travers les ateliers de l'après-midi. Malheureusement, la faible mobilisation lors de cette étape (intégralement en ligne) n'a pas permis d'atteindre le but recherché par ces ateliers qui seront à reproduire dans l'avenir.

Malgré cette faible mobilisation, il s'agit d'un véritable point de départ de la structuration de la Silver région Grand Est. Cette dynamique semble solide et dispose d'une forte capacité à fédérer autour d'elle.

Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

ENJEUX ET PERSPECTIVES

Cette étape a permis de mettre en lumière les atouts de cette Silver régions mais également les défis à relever dans la poursuite de sa structuration. Voici les principaux axes de travail :

- Accompagner le Conseil régional afin d'endosser un rôle d'animation et d'impulsion en coordination avec l'ensemble des acteurs institutionnels
- Accompagner la Collectivité Européenne d'Alsace et les Conseils départementaux, qui pourraient faire bénéficier tout le territoire des enseignements que leurs initiatives locales et transfrontalières génèrent
- Accompagner les métropoles et les acteurs de la recherche déjà référencés, afin d'établir un maillage territorial le plus large possible

**ÉTAPE
GRAND EST
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**
ORDRE DU JOUR

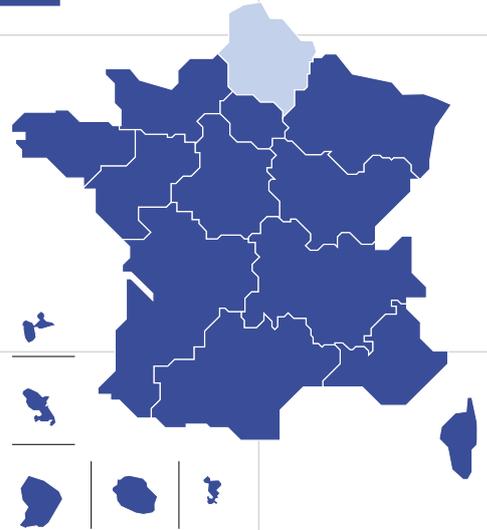
10H00	DISCOURS D'OUVERTURE Luc Broussy, Président de France Silver Eco Mots d'accueil par les élus des 3 structures organisatrices de la journée (Département de la Moselle / Département de la Meurthe-et-Moselle / Département de l'Aube) Interventions des Grands Partenaires du Tour de France : CNSA, CARSAT, Caisse des dépôts et consignation, AG2R la Mondiale
9H30	TÉMOIGNAGES D'INITIATIVES INSPIRANTES EN GRAND EST E-Santé : CHU Reims (Pr. Jean-Luc Novella "projet Interreg sur l'insuffisance cardiaque") E-Meuse Santé (Mme Ophélie Gilles "expérimentation de solutions technologiques ou de nouvelles organisations en santé numérique") Prévention : LABEL VIE pour bien vieillir en Champagne-Ardenne Lorraine (Mme Véronique QUARO, Carsat Nord-Est - coordination inter-régimes des ateliers collectifs de prévention). Université Technologique de Troyes (M. Aly Chkeir "repérage de la fragilité à l'aide de solutions technologiques") Habitat : Département de la Meurthe-et-Moselle (M. Sébastien Lavaux "Bien vieillir à domicile") Envie Autonomie (Mme Lysiane Serret "reconditionnement d'aides techniques et de matériel médical par le biais de l'économie circulaire et de l'insertion") Responsabilité populationnelle : CH de Troyes (M. David Laplanche) et CHU de Nancy (Mme Syla Mokrani) Organisation territoriale: Gérontopôle bien-vieillir en Champagne-Ardenne : Pr. Jean-Luc Novella Living Lab Santé et Autonomie : M. Denis Abraham / M. Julien Lambert Senior Activ' / Bien vieillir en Grande Région : M. Christophe Muller
12H00	PAUSE
13H00	ATELIERS D'INTELLIGENCE COLLECTIVE ATELIER 1 « J'OFFRE UNE SOLUTION, UN SERVICE » : acteurs économiques, start-ups, laboratoires, exprimez vos besoins ! ATELIER 2 « JE SOUHAITE ENGAGER UNE ACTION INNOVANTE SUR MON TERRITOIRE » : collectivités territoriales, professionnels du secteur social, médicosocial ou sanitaire, acteurs du logement, exprimez vos besoins !
14H00	PITCHS DE PRÉSENTATION VIVALAB : comment y accéder ? CARSAT Nord-Est: M. Christophe Cunin Initiative Innov'Age : Collectivité Européenne d'Alsace: Mme. Véronique Koehren Illustration locale d'une Ville Amie des Aînés : Ville de Metz : Mme Stéphanie Changarnier Dispositif d'accès aux aides techniques : Fondation Bompard : M. Thomas Herres Wimoov : (à confirmer) Filien ADMR : Hervé Meunier (à confirmer) SÉQUENCE 5 : RESTITUTION DES ATELIERS ET CONCLUSION
14H45	RESTITUTION DES ATELIERS PAR LES ANIMATEURS + QUESTIONS-RÉPONSES
15H15	CONCLUSION PAR LA FILIÈRE FRANCE SILVER ECO

ÉTAPE GRAND EST DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
ROUSSEAU	Marie-Paule	UNIVERSITÉ GUSTAVE EIFFEL / IFSTTAR	Autre	marie-paule.rousseau@univ-eiffel.fr
MEUNIER	Hervé	FILIEN ADMR	DG / DGA / DGS	hmeunier@filien.com
LHOMME	Sabrina	EN PERSONNE	Autre	sabrina@enpersonne.com
COURTIER	Delphine	HELLO SENIORS	Directrice / autres	delcourtier@gmail.com
MICHEL	Hervé	MADOPA	Directeur / autres	herve.michel@madopa.fr
HEMMER	Alexia	WIMOOV	Responsable d'activités	alexia.hemmer@wimoov.org
HIRTZ	Stéphanie	WIMOOV	Directrice	stephanie.hirtz@wimoov.org
HERVOUET	Jean Michel	HAGER	Autre	jeanmichel.hervouet@hagergroup.com
BUI	Stéphane	CAPEB	DG / DGA / DGS	stephane.bui@alteretgo.alsace
AUGUSTE	Guillaume	IDÉAL CONNAISSANCES	Chef de projet innovation	g.auguste@idealco.fr
FEUERSTEIN	Sophie	CR GRAND EST	Directrice	sophie.feuerstein@grandest.fr
SERRIERE	Frédéric	AGEECONOMY	Conseiller en stratégie, animateur Le Grand Entretien, fondateur	serrierefrédéric@gmail.com
MIRANDELLE	Laurence	SOLIHA 51	Cheffe de service	lmirandelle@solihha.fr
CHKEIR	Aly	UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE DE TROYES	Enseignant / Chercheur / Formateur	aly.chkeir@utt.fr
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de Communautés et Dévelop eventCO	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
DJEBIR	Radia	ONPA	Directrice	rdjebir@onpa.net
SOUBRA	Racha	UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE DE TROYES	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	racha.soubra@utt.fr
METZENTHIN	Philippe	G-ACTIV	DG / DGA / DGS	philippe.metzenthin@g-activ.com
SONGY	Angélique	CARSAT NORD EST	Chargée de mission	angelique.songy@carsat-nordest.fr
CUNIN	Christophe	CARSAT NORD EST	Attaché de Direction	christophe.cunin@carsat-nordest.fr
PARA	Marie-Hélène	EHPAD LA PROVIDENCE	Directrice	mh.para@residencelaprovidence.fr
THOMAS	Clarisse	CR PACA	Autre	clthomas@maregionsud.fr
BOUDIN	Laurent	CCAS CHALONS EN CHAMPAGNE	DG / DGA / DGS	l.boudin@chalonsenchampagne.fr
REYES	Sébastien	CRÉDIT AGRICOLE DE CHAMPAGNE-BOURGOGNE	Directeur	sebastien.reyes@ca-cb.fr
BARLOUIS	Justine	GÉRONTOPOLE PAYS DE LA LOIRE	Autre	justine.barlouis@gerontopole-paysdelaloire.fr
GHOUBABI	Malak	UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE DE TROYES	Enseignant / Chercheur / Formateur	malek.ghoubabi@utt.fr
MULLER	Christophe	CD57 MOSELLE	Chef de service innovation sociale CD57	christophe.muller@moselle.fr
GILLES	Ophélie	CD55 MEUSE	Chargée de mission	ophelie.gilles@meuse.fr
BENNOUNA	Omar	NEOSILVER	Directeur	omar@neosilver.fr
MAZENOT	Fabien	COMITÉ EPGV MARTINIQUE	Chef de service	fabien.mazenot@comite-epgv.fr
KAPFER	Léa	NEOSILVER	Autre	lea@neosilver.fr
HURPEAU	Laurent			lhurpeau@gmail.com
MAZETIER	Hans	OHS ASSOCIATION	DG / DGA / DGS	hans.mazetier@ohs.asso.fr
VERNIER	Nathalie	CD55 MEUSE	Cheffe de service	nathalie.vernier@meuse.fr
LE FLOCH	Guillaume	APAVE LABEL HS2	Autre	guillaume.lefloch@apave.com
SAID	Soraya	GROUPE SOS	Directrice	soraya.said@groupe-sos.org
PRIEUR	Benoît	SPORT AQUATIQUE ET PLONGÉE SOUS MARINE	Enseignant / Chercheur / Formateur	prieur.benoit@gmail.com
VELOT	Yvon	SINOMEKONG	Directeur	yvon.velot@outlook.com
RICHARD	Nathalie	CD91 ESSONNE	Cheffe de projet	nrichard@cd-essonne.fr
PANISSIÉ	Géraldine	CD54 MEURTHE ET MOSELLE	Chargée de mission	gpanissie@departement54.fr
MICHEL	Christian	INTERGENIO	Président - Fondateur	c.michel@intergenio.com
MONT-DEFONTAINES	Nathalie	CA TROYES CHAMPAGNE MÉTROPOLE	DG / DGA / DGS	nathalie.mont-desfontaines@troyes-cm.fr
QUARO	Veronique	CARSAT NORD EST	Autre	veronique.quaro@carsat-nordest.fr
LAVAUX	Sébastien	CD54 MEURTHE ET MOSELLE	Chargé de mission	slavaux@departement54.fr
MILLOT	Sophie	CD52 HAUTE MARNE		sophie.millot@haute-marne.fr
MOHARA	Emilie	CRÉDIT AGRICOLE LA RÉUNION	Chargée de mission	emilie.mohara@ca-reunion.fr
ELOUARGHI-VEGAS	Nadia	SILVERSATHOME	DG / DGA / DGS	silversathome@gmail.com
MACLOT	Anne-Laure	CD57 MOSELLE	Chargée de mission Innovation Sociale - Coordinatrice Senior Activ'	anne-laure.maclot@moselle.fr
JULLIEN	Sophia	FRANCE SILVER ECO	Chargée de mission	sophia.jullien@france-silvereco.fr
AMPHOUX	Carine	CAMPUS MÉTIERS ET QUALIFICATIONS SILVER ÉCONOMIE	Directrice	carine.amphoux@region-academique-paca.fr
CLAUDEL	Sébastien	MOBILAUG NANCY	Directeur	sebastien.claudel@mobilaug.com
DRON	Jean-Charles	CD MEUSE	Directeur	jdron@hms-france.com
METZENTHIN	Philippe	DG	DG	p.metzenthin@orange.fr
MENAY	Marion	EURASENIOR	Chargée de mission	mmenay@eurasante.com
COURBIN	Clementine	NEOSILVER	Directrice	clementine.courbin@gmail.com

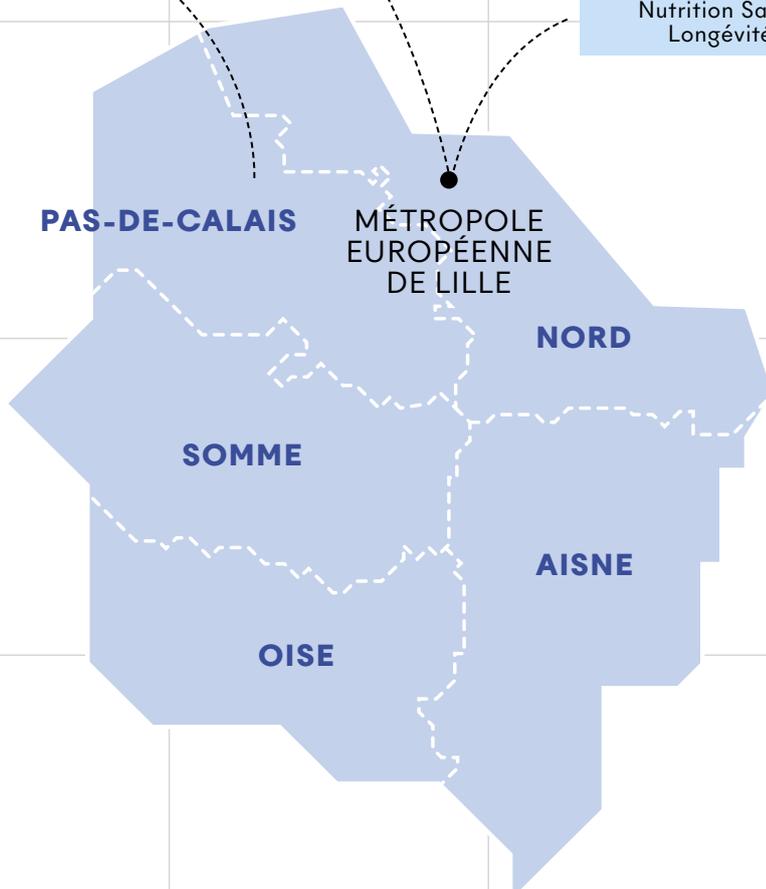
HAUTS DE FRANCE

**ORGANISME
DE DEVELOPEMENT**

EuraSanté

CLUSTER

ClusterSenior

**PÔLE
DE COMPÉTITIVITÉ**Pôle NSL
Nutrition Santé
Longévité

| 1 |
CONSTATS**Avant la fusion, un déséquilibre important
entre les deux régions**

La région Nord Pas-de-Calais avait opté pour une structuration des acteurs économiques via deux organisations dédiées, mais sans assumer institutionnellement la constitution et la gestion de la filière. EuraSanté, agence de développement de la filière Santé de la région et le Cluster Senior, réseau des entreprises spécialisées de la région, constituaient ses « bras armés ». La mise en place par EuraSanté, au printemps 2015, d'un comité régional ayant l'ambition de stimuler la réalisation de produits et de services innovants répondant aux besoins des seniors, fédérant des acteurs comme la DIRECCTE, les Conseils généraux du Nord et du Pas de Calais, la Métropole Européenne de Lille, le Pôle NSL, le Cluster Senior, le Cluster HBI, PICOM, le Syndicat Mixte du Montreuillois, la C2RP ou la CITC, constitua le point d'orgue de l'engagement régional. En revanche, aucune dynamique de ce type ne fut constatée du côté de la région Picardie.

**Une région qui s'est engagée
à son rythme dans le soutien à la filière**

Avec la fusion, le Conseil régional des Hauts-de-France a semblé hésiter, notamment sur les questions de la stratégie et du portage politique. Mais cette période d'incertitude semble dépassée. La présence d'un conseiller technique au sein de la direction générale adjointe des services de la région en charge de la coordination et du suivi de la filière silver économie régionale, puis la désignation d'un conseiller régional en charge du dossier, démontrent la volonté du Conseil régional de piloter la structuration de la filière. L'institution envisage également de s'engager dans un processus de décloisonnement de son fonctionnement interne afin de répondre au mieux à la logique intrinsèque de la Silver économie.

**Des interrogations
sur l'implication des Départements**

Les Conseils départementaux ne sont pas venus aiguillonner le Conseil régional puisqu'aucune action structurante n'a été engagée à leur niveau. Les Départements du Nord et du Pas-de-Calais sont néanmoins des soutiens réguliers des initiatives mises en œuvre par le NSL et Eurasanté.

**Une métropole qui s'appuie
sur l'existant**

Du côté de l'eurométropole lilloise, le soutien à la filière se concentre sur le financement d'EuraSanté. Néanmoins, l'ambition européenne de celle-ci l'amène à beaucoup échanger avec les pays limitrophes, ce qui pourrait, comme nous l'avons vu en Alsace, constituer un levier utile.

**Des acteurs incontournables
qui accélèrent**

Eurasanté, pôle d'excellence, et NSL, pôle de compétitivité, sont aujourd'hui au cœur de l'écosystème régional, alliant recherche, soutiens institutionnels et accompagnement des entreprises. Le tissu de 320 entreprises peut ainsi compter sur des acteurs de la recherche comme le centre Pasteur ou l'université d'Artois. Enfin, le récent lancement d'un incubateur spécialement dédié à la Silver économie devrait permettre de franchir une nouvelle étape dans le développement de la filière et de renforcer l'incontournabilité de ces deux acteurs.

Plus récemment, et notamment à la suite de la rédaction du cahier des charges des gérontopôles (Professeur Gilles BERRUT, Sébastien PODEVYN-MENANT, mars 2022), la région Hauts de France, sous l'égide d'Eurasanté, a souhaité se doter d'un véritable « *gérontopôle Hauts de France* ». Cette décision pourrait constituer une étape supplémentaire et décisive dans la structuration d'une filière régionale.

| 2 | L'ÉTAPE

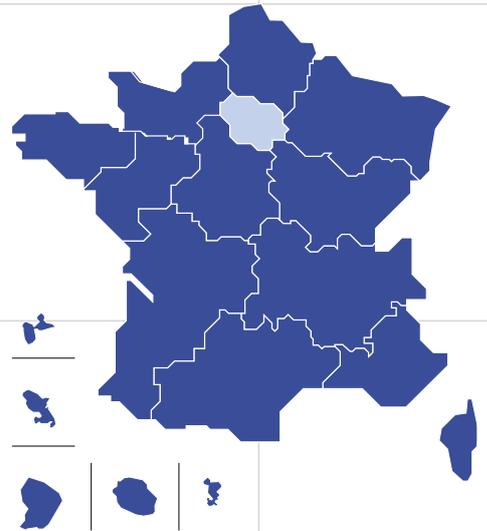
Si le Tour de France n'a pas fait étape dans la région à l'heure où nous écrivons ces lignes, les échanges entre la filière et Eurasanté nous permettent d'envisager une étape officielle au cours du second semestre 2022 qui permettra de mettre en avant la forte implication du Conseil régional et des différentes parties prenantes.

| 3 | ENJEUX ET PERSPECTIVES

Les Hauts-de-France pourraient devenir l'une des régions métropolitaines les plus dynamiques. Pour y participer, le Tour de France peut être utile dans trois directions :

- Accompagner la création du gérontopôle tout en s'assurant de la mobilisation des différentes strates décentralisées
- Envisager le territoire comme une tête de pont des expérimentations transfrontalières, comme c'est déjà le cas avec certains départements des régions Auvergne-Rhône Alpes ou Grand Est
- Proposer à tous les acteurs institutionnels à portée nationale intéressés par cette initiative de venir la soutenir

ÎLE-DE-FRANCE



GÉRONTOPÔLE
Géron'd'if

CLUSTER
Silver Valley
Medicen

Cap Digital



| 1 |
CONSTATS**Une région qui a délégué
le développement de la filière**

La région Île-de-France a opté pour une politique de soutien aux acteurs territoriaux plus que de fédération de ceux-ci. Pourtant précurseur dans le domaine de la Silver économie, via un engagement financier important en faveur de Silver Valley et de Silver Innov', la région n'apparaît pas directement dans l'organisation de la filière, se traduisant par l'absence d' élu en charge du sujet, de service dédié ou encore de document stratégique définissant les objectifs à atteindre.

Pour autant, la poursuite de sa politique de soutien aux acteurs et projets structurants semble indiquer un réel attrait pour le déploiement territorial de la Silver économie. *Silver Innov', Cap Digital* ou encore *le Gérontif*, à hauteur de 1,1 million d'euros, sont ainsi soutenus. Silver Valley, en plus du soutien, se trouve coorganisateur avec la région de la remise des prix de la bourse Charles Foix. La région a également dédié l'un de ses « *Mardi de la smart région* » au sujet. Enfin, la Silver économie est labellisée « domaine d'intérêt majeur longévité et vieillissement » dans la sphère universitaire et académique.

Des Départements diversement engagés

Sur les huit Départements franciliens, quatre d'entre eux sont véritablement engagés dans un soutien à la Silver économie. Les Yvelines et les Hauts-de-Seine tout d'abord, organisent ensemble le salon E-Tonomy, dédié à l'innovation technologique et sociale au service de l'autonomie des personnes âgées ou atteintes d'un handicap moteur ou mental. Les Hauts-de-Seine se sont également engagés dans l'organisation de hackathons sur le sujet du vieillissement. L'Essonne, via son agence de développement, organise à la fois un soutien à des entreprises engagées dans la Silver économie et une expérimentation autour de l'adaptation d'un territoire, l'expérimentation de solutions innovantes et l'adresse des marchés liés à la perte d'autonomie. Enfin, la Seine-et-Marne soutient depuis de nombreuses années le développement de la filière au niveau national.

**Une métropole non motrice
mais des territoires de références**

La métropole du Grand-Paris ne semble pas être arrivée à un niveau de développement et d'intégration lui permettant d'embrasser un sujet comme celui de la Silver économie. En revanche, les intercommunalités régionales sont très engagées dans le soutien aux innovations. Prenons les exemples de Grand Orly Seine Bièvre pour Silver Innov' ou de Val d'Yerres Val de Seine pour l'expérimentation menée en Essonne..

Une concentration unique d'acteurs structurants

Ce n'est pas une surprise, l'Île-de-France est la plus forte concentration d'acteurs dédiés à la Silver économie ou d'unités de recherche axant leurs travaux sur la question. Un gérontopôle, le Gérontif et un cluster, Silver Valley, dont la légitimité dépasse les frontières régionales ainsi que deux pôles de compétitivité, Cap Digital et Medicen, un organisme de développement, MADoPA ou encore un immobilier d'entreprises dédié, Silver Innov', le territoire francilien recèle tous les outils permettant d'assurer un développement puissant de la filière, sans même parler des entreprises et organisations dont les sièges sociaux y sont très nombreux

Ce foisonnement est identique concernant la recherche. Pas moins de 15 laboratoires et programmes de recherche sont accueillis en Île-de-France. Notons, l'Institut de la longévité, des vieillesse et du vieillissement (ILVV) de l'Université Paris Dauphine, la chaire Transitions démographiques, transitions économiques (TDTE) ou encore la chaire Ageinomiax « économie de la santé et du vieillissement » de la Fondation Paris Descartes.

**| 2 |
L'ÉTAPE**

En cohérence avec le fonctionnement décrit précédemment, les assises régionales de la Silver économie en Île-de-France, qui ont constitué l'étape francilienne de ce Tour de France ont été organisées par Silver Valley et le Géron'd'If, en partenariat avec le Conseil régional d'Île-de-France.

Cette étape s'est déroulée sous le prisme du développement économique et centré autour des thématiques du cluster Silver Valley. Après une première table ronde consacrée au marché de la Silver économie, la seconde a abordé le sujet de l'accompagnement des structures dans le développement. Enfin, la dernière table ronde a abordé l'enjeu de l'innovation sociale, régulièrement rappelé lors de l'ensemble de la matinée, par contraste avec un ordre du jour et des participants privilégiant l'innovation technologique et numérique.

Lien vers la vidéo de l'évènement :

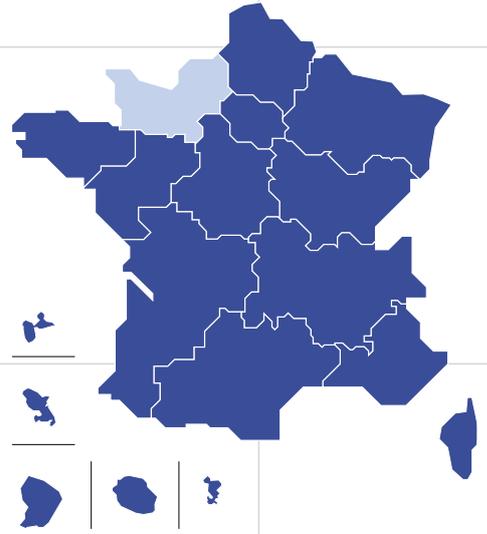
pt.2 : <https://youtu.be/YYKyZnk9avc> / pt. 2 : <https://youtu.be/UCQazKTxVC4>

**| 3 |
ENJEUX ET PERSPECTIVES**

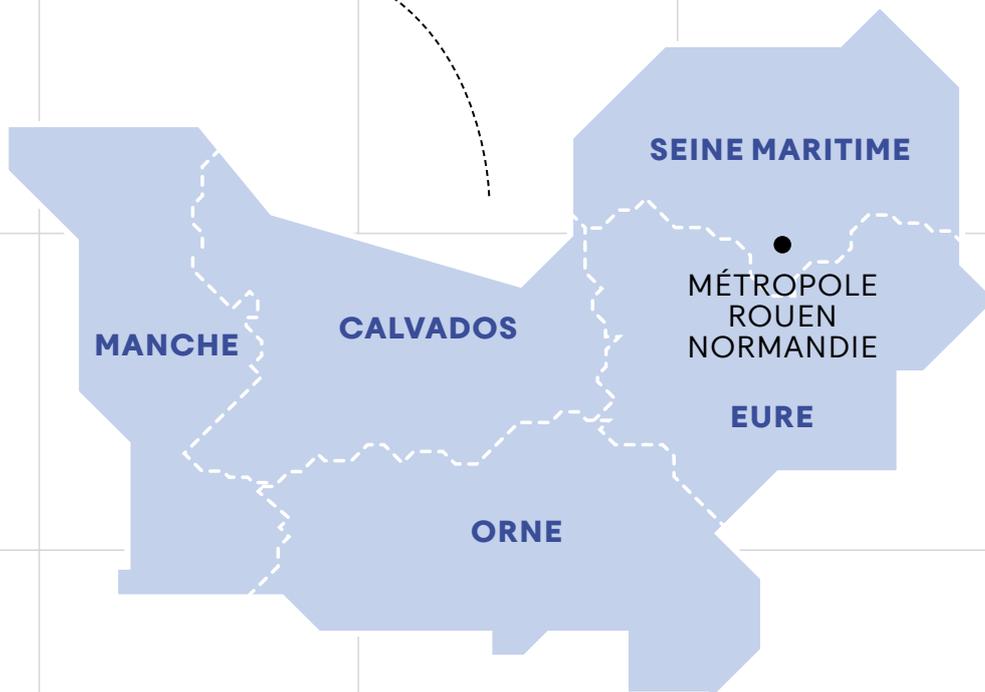
Face à cet important maillage, à l'efficacité éprouvée et à la spécificité de cette région à la puissance économique inédite, les perspectives futures peuvent se décliner en trois objectifs principaux :

- Mettre en avant la singularité du travail engagé entre le Géron'dif et Silver Valley
- Pousser à la mise en lumière des acteurs institutionnels soutenant l'écosystème régional
- Proposer un travail concentrique pour associer d'autres acteurs engagés dans le domaine

NORMANDIE



GÉRONTOPÔLE
Gérontopôle Seine
Estuaire Normandie



| 1 |
CONSTATS**Un développement à deux vitesses**

La Basse Normandie fut la première « Silver région » et n'usurpait pas son titre. En 2011, avant même l'engagement du Conseil régional dans la filière, le pôle de développement des nouvelles technologies dans le secteur des services à la personne TechSap Ouest fut l'initiateur d'un premier rassemblement des forces économiques. En 2014, un comité de filière fut créé, à l'initiative de la région, des Conseils généraux et de l'ARS. Présidé par le vice-président du Conseil régional en charge du développement économique et animé par la MIRIADE, agence de développement de la région, il comprenait également des collectivités locales, des entreprises et des acteurs du secteur médico-social. Enfin, la Basse Normandie se dota d'un site internet dédié à la « Silver Normandie ».

La Haute Normandie, de son côté, n'a pas suivi le même chemin et ne lança aucune démarche pour développer la Silver Économie sur son territoire.

Une Silver région qui tient son rang

Après la fusion, la région Normandie nouvellement constituée a poursuivi la dynamique initiée par la Basse Normandie. D'abord en portant politiquement le sujet, grâce à la nomination de Valérie EGLOFF en tant que conseillère régionale déléguée, et en dotant son agence de développement d'une chargée de mission dédiée.

Ensuite en poursuivant sa volonté de favoriser le développement des entreprises régionales, tout en favorisant l'émergence d'innovations, le comité de filière a décliné cette volonté en plusieurs points :

- L'aide à la création et au maintien d'emplois qualifiés et attractifs
- L'accroissement de nouvelles technologies et de services à la personne
- Le développement de l'accueil de touristes seniors français et étrangers
- Le soutien financier à l'élargissement de l'action du gérontopôle Seine Estuaire Normandie à l'ensemble du territoire régional

**Des départements associés
au comité de filière**

Qu'ils aient été co-créateurs du comité de filière de la Basse-Normandie ou associés à celui formé avec la fusion, tous les Conseils départementaux participent directement aux décisions relatives à la filière. En sus de cette participation, le Conseil départemental de l'Orne a développé « Orne Développement », une plateforme pour le développement économique du territoire, avec un axe intégralement dédié sur la Silver économie.

Un écosystème régional qui se concentre

La Normandie est en passe de concentrer ses différents outils au sein du gérontopôle, qui est maintenant l'outil de gouvernance de la filière pour l'ensemble du territoire. Rassemblant déjà des acteurs comme la Carsat Normandie, le groupe Hospitalier du Havre, l'université Le Havre Normandie, la communauté urbaine Caen la Mer, le pôle innovations technologiques dans le domaine de la e-santé, la fondation FilSeine, le groupe Caisse des dépôts, l'établissement a absorbé TechSap Ouest et TechSap lab. Il est en passe de devenir le véritable « bras armé » pour l'animation de la filière avec l'Agence de développement de Normandie.

| 2 |
L'ÉTAPE

L'étape normande du Tour a été organisée en collaboration avec le Gérontopôle Seine Estuaire, acteur majeur du territoire représenté par Valérie EGLOFF, sa présidente, Carole HENRY-DUGUE, sa directrice et Floriane JEAN, chargée de mission.

Si la région n'a pas participé à l'élaboration de la séquence, elle a cependant été présente lors de l'étape, avec les interventions de Lynda LAHALLE, conseillère régionale et de Clarisse DAUTREY, directrice de formation au sein du Conseil régional.

L'étape a réuni un nombre important d'institutions locales et de structures nationales, telles que la CARSAT, La Poste, EDF, Malakoff ou encore le Réseau francophone villes amies des aînés (RFVAA). Ces acteurs ont pu exprimer leur engagement pour un développement commun de la filière régionale et leur soutien aux projets en cours ou à venir.

La première séquence, consacrée à la naissance de la filière régionale, a permis de faire un point sur les projets déjà mis en place et collaborations existantes, en présentant les recherches du Living Lab du gérontopôle et les actions des partenaires nationaux qui contribuent au développement de la Silver économie et de l'innovation sociale sur le territoire.

L'écosystème local, organisé autour du gérontopôle, actif et très engagé pour l'adaptation de la société au vieillissement, a souhaité utiliser la plateforme du Tour de France pour réaffirmer la nécessité de fédérer l'ensemble des acteurs locaux et nationaux autour de projets communs.

L'objectif de la seconde partie de l'étape était donc d'échanger autour des perspectives collectives pour la filière régionale : accompagnement des acteurs, stimulation de l'innovation, coopération, politiques publiques et formations.

Si la région normande a toujours été impliquée dans le développement de la Silver économie, l'étape du Tour a permis aux acteurs de découvrir les projets en cours et à venir et de confirmer leur volonté de travailler ensemble.

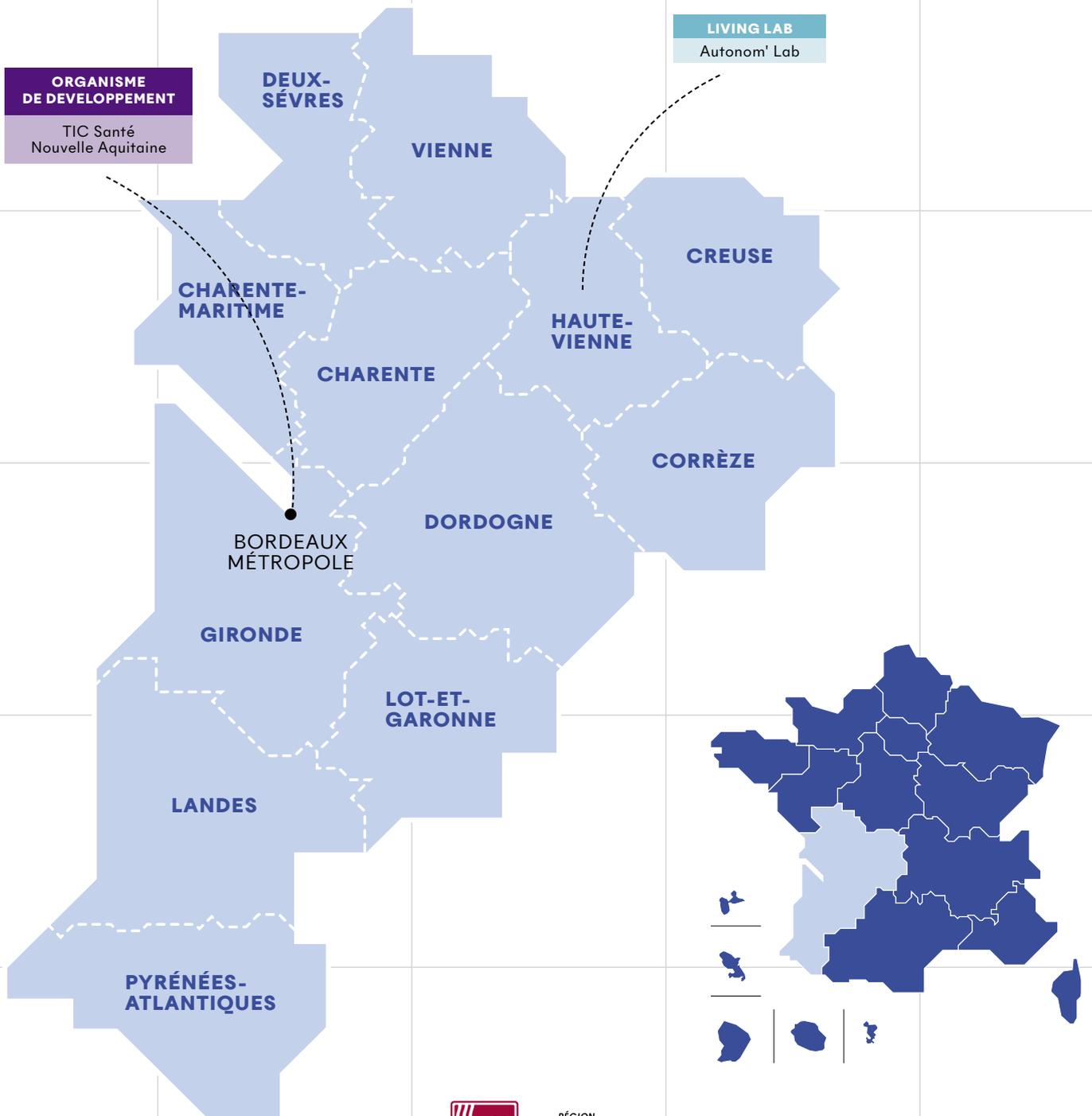
Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

| 3 |
ENJEUX ET PERSPECTIVES

Au sein d'une région aussi avancée, l'enjeu à prendre en compte est avant tout celui du maintien de la dynamique :

- En poussant les interactions avec l'ensemble des Conseils départementaux, la métropole et les trois communautés urbaines
- En soutenant le développement du gérontopôle et, notamment, ses liens avec le monde académique et sanitaire
- En s'assurant de la représentation d'un maximum d'acteurs nationaux désireux de s'investir sur ce territoire

NOUVELLE AQUITAINE



| 1 |
CONSTATS**Avant la fusion, une implication hétérogène des Conseils régionaux**

L'Aquitaine et le Limousin ont toutes les deux fait partie des régions pionnières en matière de Silver économie, mais en optant pour des stratégies différentes. Dès 2007, la région Limousin, « *plus vieille région de France* » a fait du vieillissement un axe de développement pour son territoire. Pour y parvenir, elle a décidé de s'appuyer sur un pilotage externe en cofinçant, avec l'Union européenne, la création de l'association Autonom'Lab, devenue par la suite Groupement d'intérêt public. Celle-ci a permis la création d'un écosystème local composé notamment de la Mutualité Française, du CHU de Limoges, de la Fondation Caisse d'Épargne pour la Solidarité ou du groupe Legrand.

La région Aquitaine, de son côté, s'est appuyée sur un service interne pour structurer l'écosystème. C'est l'agence régionale de développement économique, « Aquitaine Développement Innovation », qui a assumé cette tâche en organisant une véritable opération de lancement en 2014, ayant réuni plus de 400 personnes, puis en organisant les axes de développement de la filière à travers l'animation de divers groupes de travail thématiques.

Face à ces deux régions dynamiques, la région Poitou-Charentes apparaissait comme très peu mobilisée sur le sujet puisqu'aucune action particulière n'a pu être détectée.

Après la fusion, le développement affirmé d'une Silver région

La fusion de ces trois régions n'a fait que renforcer les bases déjà présentes sur le territoire. La Nouvelle-Aquitaine s'est donc très vite dotée d'une feuille de route « Silver économie » dont la dernière version, votée en juin 2018, développe trois axes principaux :

- L'innovation en Silver économie, avec l'objectif que celle-ci puisse être accessible au plus grand nombre
- L'aide au bien vieillir, dans une acception comprenant à la fois un volet prévention et un volet perte d'autonomie
- L'articulation entre politique locale et dynamique plus globale, via le partage des enjeux du marché à l'international et l'échange des bonnes pratiques.

Plusieurs projets concrets et structurants sont adossés à ces objectifs généraux, l'extension de la chaire partenariale Sport-Santé-Bien-être, ou encore la constitution d'un cluster Silver Économie. Parallèlement à sa feuille de route, et pour la mettre en place, la région a aussi voté un budget de 3,9 millions d'euros au développement de la Silver économie, et la création d'un comité de pilotage, d'un comité stratégique et d'un comité d'éthique. La région a ainsi pris le parti d'assurer une gestion quotidienne du développement de la Silver Économie sur son territoire. Le lancement du gérontopôle néo-aquitain a, en 2020, constitué l'acmé de cet engagement, cet outil étant principalement pensé pour coordonner des acteurs universitaires, économiques, médico-sociaux ou territoriaux pour faire aboutir différents types de projets, principalement dans la recherche.

Enfin, la Nouvelle Aquitaine fait partie des régions qui ont décidé d'assumer politiquement leur soutien à la Silver économie en désignant une élue référente, à savoir Françoise JEANSON, conseillère régionale déléguée à la santé et à la Silver économie.

Une faible présence des Départements

Sur les 12 Conseils départementaux que compte la Nouvelle Aquitaine, seul le département des Landes s'est fortement positionné sur le sujet de la Silver économie, au travers de deux projets innovants. La signature, en 2019, d'un partenariat avec le groupe La Poste permettant la création de

XL Autonomie, société en charge du service public lié à la perte d'autonomie sur le territoire des Landes. Son objectif est de proposer un bouquet de services numériques et humains, adaptés aux besoins des seniors, pour leur permettre de développer leur autonomie à domicile. La création du Village Landais Alzheimer, spécialement conçu pour l'accueil spécialisé et l'accompagnement et centre de recherche et d'innovation en matière de maladies dégénératives.

Une métropole attractive et active sur l'angle santé du vieillissement

La métropole de Bordeaux joue sur deux tableaux. En premier lieu sur son attractivité qui, dans la lutte d'influence que se livrent les métropoles, lui permet d'attirer des entrepreneurs désireux de lier qualités de vie et de travail. Elle est également très active en matière de santé et, notamment, de santé numérique à travers son cluster TIC Santé.

Des acteurs nationalement reconnus

La Nouvelle Aquitaine est une terre fertile pour les acteurs désireux de participer à la structuration de la filière. Autonom'Lab, que nous avons déjà évoqué, est l'un des living lab les plus dynamiques de France. L'Alliance Innovation Santé Nouvelle-Aquitaine, créée en 2016, regroupe huit clusters et pôles de compétitivité – Cancer-Bio-Santé, Cluster médical du Limousin, Cluster TIC Santé, Osasuna, 2ACBI et GIPSO – et ambitionne d'incarner un futur pôle de compétences santé au service des entreprises, des établissements de santé et des centres de recherche et de formation. La Chaire d'Excellence e-santé, bien- vieillir et autonomie de l'Université de Limoges chaire utilise une approche pluridisciplinaire (santé, technologie, droit, sémiotique...) pour faire émerger des solutions pour le maintien de l'autonomie. Enfin, Limoges est le siège social historique du groupe Legrand et accueille l'un de ses centres de recherche.

Une nouvelle étape pour la Silver économie ?

La création d'un gérontopôle, basé à Limoges et qui a récemment absorbé Autonom'Lab, constitue la prochaine étape du développement de la Silver économie sur le territoire régional. S'appuyant sur trois universités, trois CHU et sur l'expérience accumulée depuis 10 ans par les acteurs déjà en place, il comptera dans son tour de table l'Agence régionale de santé, les Départements, ainsi que des usagers qui seront représentés au sein du Groupement d'intérêt public. Il travaillera dans de nombreuses directions comme l'aménagement de l'habitat, les métiers de l'accompagnement à domicile, la recherche clinique, le développement des outils technologiques, la formation, le statut des aidants professionnels, la prévention, la télémédecine... Sa nouvelle gouvernance, présidée par Alexandre PETIT, président d'Alogia, accompagné du Professeur François VINCENT, pneumologue au CHU de Limoges et conseiller régional, traduit concrètement cette approche globale.

| 2 | L'ÉTAPE

L'étape néo-aquitaine, première du Tour de France, a été conçue et préparée en collaboration avec le gérontopôle Nouvelle Aquitaine et le Conseil régional, qui a accueilli l'étape à l'Hôtel de région.

Pour l'organisation de cette journée et durant l'étape, le gérontopôle a été représenté par Murielle BOUIN, sa directrice et Michèle DELAUNAY, présidente au moment de l'étape. La région a quant à elle été représentée par Françoise JEANSON, conseillère régionale déléguée à la Silver économie, la santé et les formations sanitaires et sociales, et Nadège DUBERNARD-NEGRE, chargée de pilotage de la feuille de route Silver économie.

L'étape a permis de mettre en lumière, grâce à deux tables rondes et des présentations d'actions collaboratives territoriales, l'engagement et projets de la région, des institutions et établissement du territoire comme les Départements, la CARSAT ou encore les CHU.

Si l'étape est restée globalement généraliste et n'a pas permis d'approfondir réellement les différents sujets abordés et d'évoquer les actions du territoire, cela peut sans doute être imputé à la nouveauté du Tour de France au moment de l'étape et ne reflète aucunement le travail fourni et l'engagement des acteurs présents.

Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

| 3 |

ENJEUX ET PERSPECTIVES

Situation quasiment inédite avec l'Île-de-France, c'est la gestion du nombre que le Tour de France aura à prendre en compte pour engager l'organisation territoriale de la filière :

- En s'assurant avec la région Nouvelle-Aquitaine, qui incarnera immanquablement le cœur battant de la gouvernance, de la présence de tous les acteurs locaux autour de la table
- En impliquant les acteurs nationaux qui ne s'y trouveraient pas encore

**ÉTAPE NOUVELLE
AQUITAINE
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**

ORDRE DU JOUR

- 17H00 INTRODUCTION « TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS »**
Valérie Egloff, présidente du gérontopôle de Normandie
Luc Broussy, président de France Silver Eco et président de la filière Silver économie
- 17H15 SILVER ÉCONOMIE EN NORMANDIE : OÙ EN EST-ON ?**
- Rétrospective, naissance de la filière normande**
Lynda LAHALLE, Conseillère au Conseil Régional de Normandie
- Aujourd'hui, où en est la structuration de la filière en Normandie ?**
Valérie EGLOFF, Présidente du gérontopôle de Normandie
Stéphane CORBIN, Directeur adjoint de la CNSA
- Quels outils pour aider les acteurs de la filière à mieux répondre aux besoins ?**
Hamza IBA, Responsable du Living Lab du Gérontopôle de Normandie
Pascale PETIT, Référente partenariats & innovation sociale, Réseau territoire Ouest de Malakoff Humanis
- Quelle animation pour favoriser l'innovation sociale collaborative, le développement des compétences et l'émergence de projets de partenariats ?**
Floriane JEAN, Chargée de mission Silver éco du Gérontopôle de Normandie
Myriam MOURIER, Chef de projet chez EDF
- 18H15 ET DEMAIN, QUELLES SONT LES PERSPECTIVES ?**
- Accompagner les acteurs de la filière normande**
Ghania SOUHI, Chargée de développement action sociale à la CARSAT Normandie
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services chez AG2R La Mondiale
- Stimuler l'innovation au sein de la filière Silver éco : quelles initiatives ?**
Jean-François CAPO CANELLAS, Directeur adjoint de la CARSAT Normandie Banque des territoires
- Coopérer pour détecter les fragilités des seniors sur un territoire : comment organiser une démarche collective ?**
Valérie EGLOFF, Présidente du Gérontopôle de Normandie
Omar BELOUCIF, Directeur médical de la Poste Silver et Santé
- Adapter les territoires au vieillissement de la population : quelle politique les collectivités territoriales mettent-elles en œuvre ?**
Pierre-Olivier LEFEBVRE, Délégué général du Réseau Francophone Villes Amies des Aînés
- Former et développer les compétences pour répondre aux besoins des acteurs de la filière**
Clarisse DAUTREY, Directrice de la formation « Tout au long de la vie » à la Région Normandie
- 19H15 CONCLUSION**
Valérie EGLOFF, Présidente du Gérontopôle de Normandie
Luc BROUSSY, Président de France Silver Eco et président de la filière Silver économie
- 19H30 MOMENT DE CONVIVIALITÉ**

Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE NOUVELLE QUITAINE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

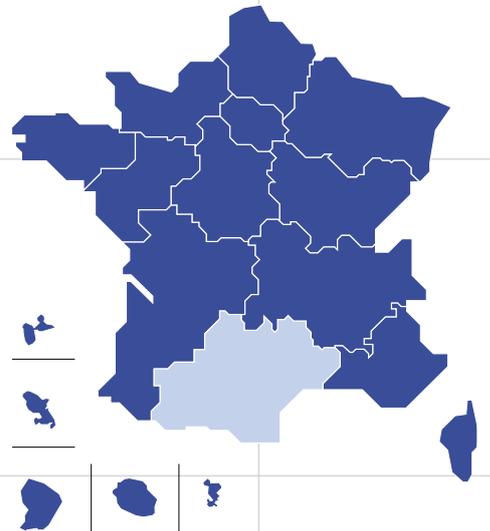
LISTING PARTICIPANTS

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
LEHBAL	Adil	SANTE CIE		adil.lehbal@santecie.com
MARIE	Andréa	HABILE		andrea.marie@h-abile.fr
DESGARDIN	Benjamin	CA SEINE NORMANDIE AGGLOMÉRATION	DG / DGA / DGS	bdesgardin@sna.vernon27.fr
RASPAIL	Benjamin	HappyVisio	Directeur HappyVisio	benjamin@happyvisio.com
CREVEL	Benoit	CD76 SEINE MARITIME	Chargé de mission	benoit.crevel@seinemaritime.fr
CREVEL	Benoit	CD76 SEINE MARITIME	Chargé de mission	benoit.crevel@seinemaritime.fr
GOBLOT	Benoît	MATINAL		benoit.goblot@matinal.net
HENRY-DUGUE	Carole	Gérontopôle de Normandie		carole.henry-dugue@gerontopole-normandie.fr
MOUMINOUX	Caroline	LEGRAND	Directeur	caroline.mouminoux@intervox.fr
CALVAR	Chantal	MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE DE L'INDUSTRIE ET DU NUMÉRIQUE	chargée de mission	chantal.calvar@finances.gouv.fr
PETRY	Chantal	GROUPE LA POSTE		chantal.petry@laposte.fr
VALLEE	Charlotte	CREADIMM ADAPT		c.vallee@creadimm.fr
LOIZEAU	Christine	ARS	Autre	christine.loizeau@ars.sante.fr
CUNIN	Christophe	CARSAT NORD EST	Attaché de Direction	christophe.cunin@carsat-nordest.fr
LORIEUX	Christophe	DELOITTE		clorieux@deloitte.fr
MEDES	Claude	FONDATION ST-JOSEPH	Directrice	direction@stjosephlivarot.fr
NANY	Damien	CCI RÉUNION	Chargé de mission	damien.nany@reunion.cci.fr
CROUZET	David	CREADIMM ADAPT		d.crouzet@creadimm.fr
DOGAN	Elisabeth Frey	LES PETITS FRÈRES DES PAUVRES	Bénévole	gloiremvel@gmail.com
POSTIC	Erwan	PETITS-FILS		erwan.postic@petits-fils.com
PASQUIER	Estelle	CD76 SEINE MARITIME	Chargée de mission conférence des financeurs	estelle.pasquier@seinemaritime.fr
GUYOMARD	Fanny	DOMITYS		fanny.guyomard@domitys.fr
AIT OUAILAL	Fatima	WIMOOV NORMANDIE	Directrice régionale Normandie	fatima.ait-ouailal@wimooov.org
JEAN	Floriane	GÉRONTOPÔLE DE NORMANDIE	Chargée de mission	f.jean@gerontopole-normandie.fr
MAZIRE	Françoise	FMADOM, AIDE-ADMINISTRATIVE À DOMICILE, DÉCLARÉE SAP		fm.mazire@fmadom.fr
LEREBOURG	François	CDIP - FACILOTAB		francois@cdip.com
HILEY	F-Xavier	SUISSCOURTAGE ASSURANCES	Directeur	fxhiley@suisscourtage.com
BALLIERE	Gérald	GYLB		g.balliere@gylb.fr
PANISSIÉ	Géraldine	CD 54	Chargée de mission	rdavril@gmail.com
PANISSIÉ	Géraldine	CD54 MEURTHE ET MOSELLE	Chargée de mission	gpanissie@departement54.fr
ROBERT	Gilles	FORLABS		gilles.robert@forlabs.fr
LUCAS	Guillaume	VIRTYSSENS		guillaume@virtysens.com
LE PARGNEUX	Henri	TI'HAMEAU		henri.le-pargneux@ti-hameau.com
GAGNAIRE	Henry	SODINEUF		h.gagnaire@sodineuf.fr
BOUILLIE	Hervé	PETITS-FILS	Directeur	herve.bouillie@petits-fils.com
PICAUD	Hortense	DÔMITES		hortense.picaud@domitys.fr
JOLLIVET-PEREZ	Isabelle	CD27 EURE	Directrice	isabelle.jollivet-perez@eure.fr
KISIELEWICZ	Jean-Baptiste	CEGELEC		jean-baptiste.kisielewicz@cegelec.com
ARGENTIN	Jean-Loup	NOUS TOUS	Autre	noustous.normandie@gmail.com
DOUCHET	Jean-Pierre	MONDIAG.NET SARL	Président / Gérant / PDG	direction@mondiag.net
ACAR	Jean-Rémy	MANAGEMENT ET SERVICES	DG / DGA / DGS	jr.acar@wanadoo.fr
GIRAUD	Jérôme	IDEALCO	Tech Lead	j.giraud@idealconnaisances.com
DURAFFOURG	Juliette	PÔLE DE GÉRONTOLOGIE ET D'INNOVATION BFC (PGI)	Cheffe de projet	juliette.duraffourg@pole-gerontologie.fr
JOLIFF	Katell	BRETAGNE COMMERCE INT ^l	Chargée de mission	k.joliff@bretagnecommerceinternational.com
VARIN	Laëtitia	EHPAD ORPEA LES RIVES ST NICOLAS CAEN		lvarin@orpea.net
OLLIVIER	Léonore	CIAS SEINE EURE	Directrice	leonore.ollivier@seine-eure.com
Petit	Pascale	MALAKOFF HUMANIS		pascale.petit@malakoffhumanis.com
BERARD	Marie	CHU Rouen		marie.berard@chu-rouen.fr
MENARD	M-Charlotte	CCAS CAEN		mc.menard@caen.fr
BRIDELANCE	M-Christine	DOMETVIE Caen agglomération		mc.bridelance@dometvie.fr
PHILIPPOT BLAZY	M-Dominique	TOULOUSE MÉTROPOLE	Chargée de mission	mariedominique.philippot-blazy@toulouse-metropole.fr
TREVET	Marion	MAMIZETTE	Autre	marion.trevet@mamizette.com
TERRIEL	Martine		Autre	marterri.mt@gmail.com
DUVAL	Maxime	CREADIMM ADAPT		m.duval@creadimm.fr
LAMBOLEY	Morgan	CLIC ORNE ESTS		referent-associatif.clicorneest@clic-orne.com
JOUBE	Muriel	CDI 3. / HAPPY COCOON®	Directrice	direction@cdi-gironde.fr
AUBOURDY	Nicole	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE	0	nicole.aubourdy@saint-etienne.fr
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDEALCO	Directeur de Communautés et Dévelop eventCO	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
ROUX	Patrick	LA POSTE SILVER ET SANTÉ		patrick.roux@laposte.fr
BENZEKRI	Philippe	MAIRIE DE LOUVIERS	Chargé de mission ville amie des aînés	philippe.benzekri@ville-louviers.fr
CALOT	Philippe	P3CWEB	Chargé de mission	philippe.calot@wanadoo.fr
DOUX	Philippe	SOLUTIONS&CO	Directeur	p.doux@solutions-eco.fr
METZENTHIN	Philippe	DG	DG / DGA / DGS	philippe.metzenthin@g-activ.com
TREGUER	Philippe	PETITS-FILS AGENCE CAEN NORD		philippe.treguer@petits-fils.com
LESELLIER	Remy	CRÉDIT AGRICOLE NORMANDIE		remy.lesellier@ca-normandie.fr
BLANCHARD	Robin	IDEALCO	Directeur de l'innovation	r.blanchard@idealconnaisances.com
CHARLOT	Rodolphe	A2DISPLAY	Chef de service	rodolphe.charlot@a2display.fr

ÉTAPE NOUVELLE QUITAINE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS
LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
GANNEAU	Romain	AG2R LA MONDIALE	Responsable autonomie et services	romain.ganneau@ag2rlamondiale.fr
MARAIS	Salomé	TERRITOIRE ET HABITAT NORMAND		s.marais@territoireethabitatnormand.fr
GIGOU	Sandra	CA TERRITOIRES VENDOMOIS	Chargée de mission	sandra.gigou@catv41.fr
DE PINHO	Sandrine	AG2R LA MONDIALE	Chargée de mission	sandrine.depinho@ag2rlamondiale.fr
DEUDON	Sandrine	LES GIRANDIÈRES RÉSIDENCE SÉNIORS		sandrine.deudon@reside-etudes.fr
LEROYER	Sandrine	UNIVERSITÉ DU DOMICILE		sandrine.leroyer@udd.fr
BRUNEAU	Stéphane	DOMITYS	Directeur	stephane.bruneau@domitys.fr
FRANCK	Thomas	GÉRONTOPÔLE AURA	Enseignant / Chercheur / Formateur	thomas.franck@gerontopole-aura.fr

OCCITANIE



GÉRONTOPÔLE

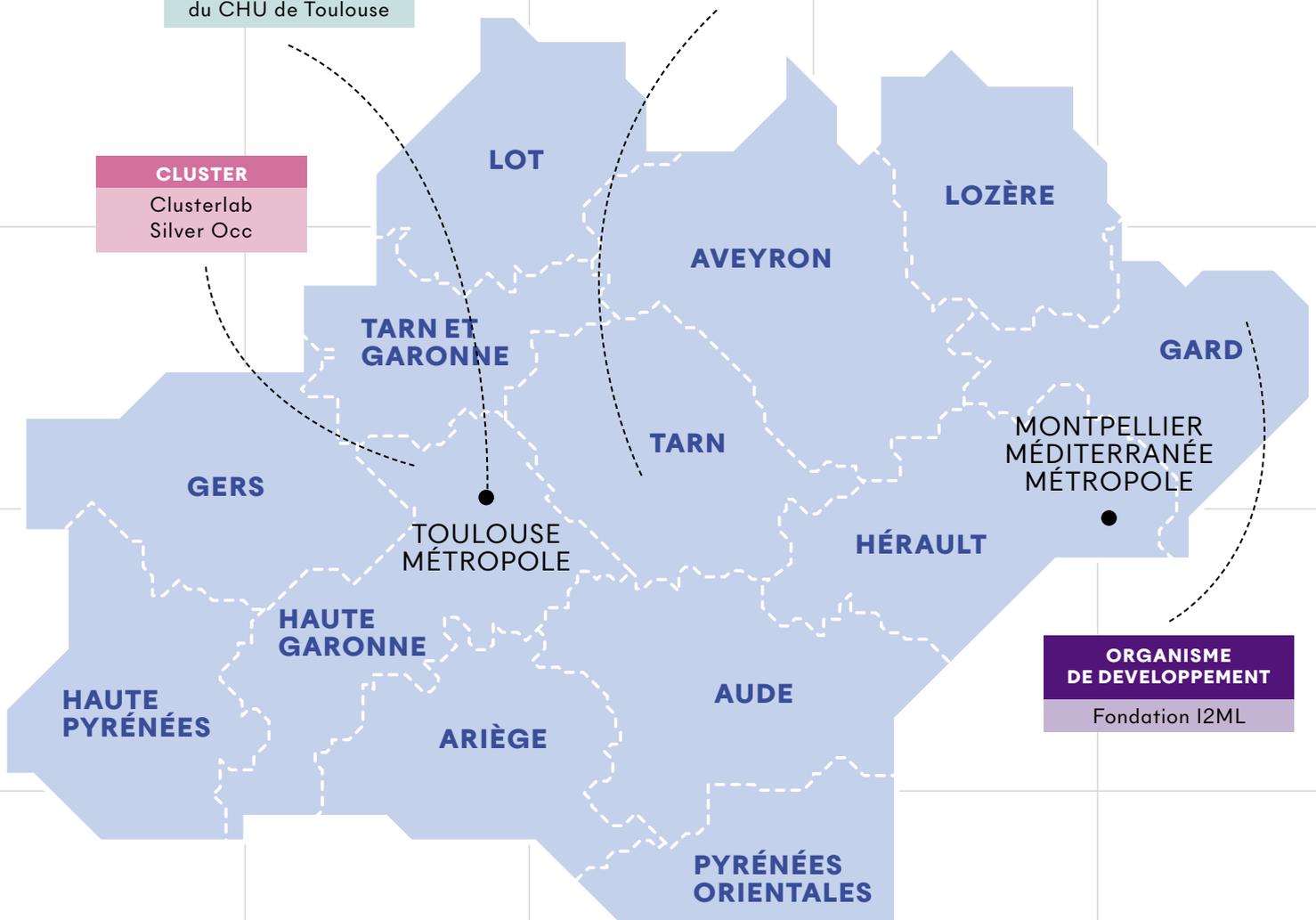
Gérontopôle
du CHU de Toulouse

ORGANISME DE DEVELOPEMENT

Castres Mazamet
Technopôle

CLUSTER

Clusterlab
Silver Occ



ORGANISME DE DEVELOPEMENT

Fondation I2ML

| 1 |
CONSTATS**Un développement asymétrique
avant la fusion...**

Les régions Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon avaient suivi des chemins différents en matière de Silver économie, la première structurant particulièrement son écosystème quand la seconde ne le fit que relativement peu.

La région Midi-Pyrénées adoptait une organisation développée, articulée autour de trois axes :

- La rédaction par deux experts reconnus, dans le cadre de l'élaboration en 2012 de la stratégie régionale d'innovation, d'une lettre de mission sur l'action des PME pour les technologies de santé et d'autonomie.
- L'adoption en 2014 d'un « plan Silver économie » définissant le soutien à l'innovation et le transfert de technologie, l'émergence d'une filière d'excellence et l'accompagnement de celle-ci comme les trois axes stratégiques de la région.
- La création, en juillet 2014, d'un comité multi-acteurs composé de 60 membres dont les Conseils départementaux et les intercommunalités, des entreprises, des assureurs et mutuelles, des clusters, des hôpitaux universitaires, des acteurs du secteur médico-social... Divisé en quatre commissions, dont deux furent particulièrement actives : territoires et innovation. Cette dernière lança un appel à projet, baptisé « Easynov Silver Éco » abondé d'un million d'euros de la région et d'un autre provenant de la Commission européenne.

De son côté, la région Languedoc-Roussillon ne s'appuya pas sur le même modèle. Elle accueillit néanmoins l'Institut Méditerranéen des Métiers de la Longévité (I2ML), créé officiellement en 2011, acteur particulièrement actif sur le territoire.

Une région fusionnée volontariste

La région Occitanie décida de mettre ses pas dans ceux de feu la région Midi-Pyrénées, en trois temps.

Tout d'abord en confiant à Michel BOUSSATON l'incarnation politique de la filière au sein de l'exécutif régional. Ensuite, avec la commande en 2018 d'une étude stratégique sur la filière auprès de I2ML, dans le cadre du Schéma régional de l'innovation aboutissant à une présence multiple et concrète de la région : soutien à cinq living labs testeurs d'innovation, agrandissement du Pôle Autonomie Santé de Lattes, soutien au projet toulousain de recherche « Inspire » sur le vieillissement en bonne santé. La région intègre également la Silver économie dans ses appels à projets, notamment Readynov qui accompagne les projets innovants collaboratifs. Enfin en se plaçant au cœur du groupe de préfiguration du Cluster Silver économie, dont la création fut officielle en 2020, et qui compte dans ses objectifs la stimulation de l'écosystème régional.

À noter également l'organisation par le Conseil régional, en collaboration avec AG2R La Mondiale, la Carsat, le Conseil départemental de Haute-Garonne, la Mutualité Française et la FESP, des « Occitanie Silver Trophées » afin de mettre en valeur, motiver et accompagner les structures régionales qui œuvrent pour la Silver économie et le Bien Vieillir.

Des Départements actifs

Dès 2011 pour l'Ariège qui s'impliqua dans l'innovation puis, à travers son programme E-APY, s'engageant pour faire de ce territoire un lieu d'expérimentation des technologies et services pour le maintien à domicile et l'autonomie.

Le Conseil départemental de la Haute-Garonne, de son côté, a intégré la Silver économie dans les missions du directeur général délégué à l'autonomie. Il a également créé une catégorie et un trophée « Silver économie » au sein des « SeptuOrs », cérémonie annuelle, récompensant l'innovation pour le dynamisme économique. Aujourd'hui, six Départements sont en lien avec le Cluster Occitanie et participent activement à son développement.

Une métropole qui s'engage

Avec le projet Med Vallée, la métropole de Montpellier entend fédérer ses acteurs économiques et de la recherche autour de quatre thématiques - la santé, l'alimentation, l'environnement et le bien-être - autour d'une ambition européenne. Elle pourrait demain être un acteur important au sein de l'écosystème régional.

Des acteurs reconnus et une organisation inclusive

Qu'il s'agisse du gérontopôle de Toulouse, animé par le Professeur Bruno VELLAS, de l'Institut Méditerranéen des Métiers de la Longévité (I2ML), de Castres Mazamet Technopole ou encore du Pôle Autonomie Santé de Lattes, la région recèle des acteurs reconnus pour leur capacité d'innovation et leur légitimité.

La création du Cluster Occitanie, dont la présidence est dévolue à Pierre FUGIT, directeur général d'Anisen, point de rencontre entre acteurs institutionnels et acteurs opérationnels, permet d'envisager l'avenir avec sérénité : l'animation du réseau et l'amplification du soutien aux initiatives économiques. Les 16 membres du conseil d'administration ont ainsi pour vocation de s'adresser aux 1600 entreprises du territoire concernées par la Silver économie.

| 2 | L'ÉTAPE

Dans le cadre de l'organisation de cette étape, notre interlocuteur principal était le Cluster Lab Occitanie, représenté par son chargé de mission, Paul DURAND avec le soutien de l'agence de développement économique de la région, Ad'Occ, (représentée par Pierre BENAÏM, directeur Délégué Innovation) et le Conseil régional à travers le cabinet de la présidente, Carole DELGA et les collaborateurs des élus régionaux présents le jour de l'étape.

Il est à noter une forte implication du Conseil régional, appuyée par la présence de Vincent BOUNES, vice-président en charge de la santé et de Monique FALIERES, élue dédiée à la thématique puisque désignée conseillère régionale déléguée au bien vieillir et à la Silver économie. Les élus régionaux ont rappelé le volontarisme de la collectivité en matière de soutien aux initiatives locales, en partenariat avec les Conseils départementaux, acteurs économiques ou encore de la recherche à l'image du soutien au programme iCope porté par le gérontopôle de Toulouse.

La première table ronde a permis de mettre en lumière la forte mobilisation des collectivités territoriales en matière d'adaptation de la société au vieillissement et leur capacité à se coordonner au service d'actions concrètes. La participation de la CNSA et de la Banque des territoires ont rappelé leur capacité à travailler avec les administrations centrales et services de l'État au service de projets concrets.

L'objectif de la seconde partie de l'étape était de mettre en avant les différents acteurs du territoire, du monde scientifique et de la recherche et les acteurs industriels implantés principalement autour de Toulouse en passant par le maillage d'acteurs associatifs agissant au quotidien auprès des publics seniors.

Après une partie consacrée à l'état des lieux et aux constats, une troisième partie a abordé les perspectives de cette filière régionale. L'agence de développement économique a rappelé l'aspect stratégique de l'enjeu du vieillissement de la population et des réponses à apporter. Les conséquences économiques et sociales ont été abordées en évoquant les sujets d'attractivité économique, de création d'emplois, de formation ou encore de Bien vieillir. Le besoin de transversalité et de partenariats nouveaux a été rappelé, suscitant l'adhésion de l'ensemble des intervenants (collectivités, acteurs économiques, protection sociale, associations...).

Plus qu'un point de départ, cette étape a été l'occasion de faire le bilan des actions et initiatives menées mais également de fixer une feuille de route claire et partagée et de créer des ponts en acteurs n'ayant pas encore collaboré au service du Bien vieillir.

Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

| 3 |

ENJEUX ET PERSPECTIVES

La région a défini sa feuille de route. Des acteurs structurants se sont entendus pour porter le cluster sur les fonts baptismaux. Les enjeux sont les suivants :

- Maintenir la question de la dynamique sur un territoire vaste et aux spécificités multiples
- Soutenir le développement du Cluster Lab Occitanie
- Mobiliser les acteurs nationaux désireux de soutenir le dynamisme occitan

- 17H00 DISCOURS D'OUVERTURE**
Luc BROUSSY, Président – France Silver Eco
Monique FALIERES, Conseillère Régionale déléguée au Bien vieillir et à la Silver économie – Région Occitanie
Stéphane CORBIN, Directeur Adjoint – CNSA
Loïc ROLLAND, Directeur Grand Âge et Autonomie – Groupe Caisse des Dépôts
Anthony DARRAGI, Responsable du Développement des Activités Sociales ; Chargé de Missions Nationales – AG2R La Mondiale
- 11H10 ACCOMPAGNER L'INNOVATION SOCIALE ET SOCIÉTALE EN FAVEUR DU BIEN VIEILLIR**
Michel GUIRAL, Président – CARSAT Languedoc Roussillon
Corinne GEORGE, Directrice Adjointe – CARSAT Midi-Pyrénées
Yann FERRARI, Co-fondateur & Directeur Général – CDIET / Winnov
- 11H40 PANORAMA DU DYNAMISME RÉGIONAL**
Former pour revaloriser les métiers et adapter la société au vieillissement de la population
Pr. Claude JEANDEL, Fondateur – École de gériatrie et de gérontologie Montpellier-Nîmes; Professeur de Médecine Interne et de Gériatrie – CHU de Montpellier; Président – CNP de gériatrie
Du curatif au préventif : iCOPE Monitor – Projet Inspire
Vincent BOUNES, Vice-Président, Délégué à la Santé – Région Occitanie
Pr. Fati NOURHASHEMI, Présidente de la CME du CHU de Toulouse ; Professeur de gériatrie, Université Paul Sabatier ; Présidente de la CMG du GHT Haute Garonne-Tarn Ouest
S'appuyer sur le savoir-faire industriel et technologique du territoire pour pallier les écueils de la société de la longévité
Audrey BERTHIER, Directrice – MEDES
Marjorie ALLAIN-MOULET, Responsable Innovation IA & DATA – CS GROUP
Créer de l'emploi en prenant soin
Michelle DUBERNAT, Directrice Générale Adjointe – Association ASA
Le 100% occitan pour une société inclusive
Yves SUBARROQUE, Co-fondateur – Projet ÉHÉ / Les Flâneuses
Inciter les secteurs traditionnels à lutter contre les enjeux de la transition démographique
Sébastien SAFFON, Directeur du Programme Otio Care ; Directeur des Technologies et de l'Innovation du Groupe HBF
- 13H00 COCKTAIL DÉJEÛNATOIRE**
- 14H00 STRUCTURER LA FILIÈRE : POURQUOI ET COMMENT ?**
Genèse de la structuration : l'étude stratégique de la filière en 2018
Pierre BENAÏM, Secrétaire Général à la Stratégie Régionale de l'Innovation ; Directeur Opérationnel Délégué Innovation – AD'OCC
Quelles visions et quelles attentes des parties prenantes de la Silver Eco en région ?
Sophie GARCIA, Présidente – MEDEF Occitanie
Jean-Christophe ZERBINI, Directeur Général – GIP E-Santé Occitanie
Marine LEFEVRE, Conseillère Municipale Déléguée aux Seniors, Conseillère métropolitaine, Maire de Quartiers – Mairie de Toulouse / Toulouse Métropole
Hind EMAD, Vice-présidente Déléguée au Développement Economique et Numérique – Montpellier Métropole Méditerranée
Le Clusterlab Silver Occitanie : ambitions et feuille de route
Jean-Louis FRAYSSE, Vice-président, Clusterlab Silver Occitanie ; Associé – Botdesign
- 15H05 CONCLUSION**
Sébastien PODEVYN, Directeur Général – France Silver Eco

Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE OCCITANIE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

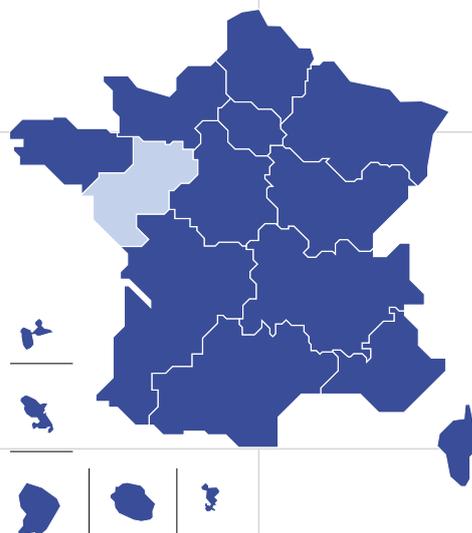
Nom	Prénom	Structure	Fonction	Email
VINCENT	Steve	IDÉAL CONNAISSANCES		s.vincent@idealco.fr
VOLLEAU	Stéphane	APPEL MÉDICAL	Directeur	stephane.volleau@appel-medical.com
PEREZ	Jordan	VIECONNECT	Autre	j.perez@vieconnect.io
BARRETEAU	Cyril	GROUPE HBF - OTIOCARE	Directeur	cyril.barreteau@groupehbf.com
MAES	Brigitte	LA MAISON ATTENTIVE	Autre	brigitte.maes@lamaisonattentive.fr
PELISSIER	Manuelle	GRABCARE	Autre	manuelle@grabcare.fr
HAZON	Bernard	MEDICOACH INSTITUT	Autre	bhazon@medicoach.fr
BERTHELIER	Alain	ITG	Autre	alain.berthelie@gmail.com
CADIERGUES	Michel	UTR	Autre	michel.cadiergues@laposte.net
BOUCHER	Philippe		Responsable commercial secteur santé	philippe2.boucher@se.com
PANISSIÉ	Géraldine	CD54 MEURTHE ET MOSELLE	Chargée de mission	gpanissie@departement54.fr
DORIER	Solène	GÉRONTOPÔLE AURA	Chargée de projets	solene.dorier@gerontopole-aura.fr
FAURE	Alexandre	SWEET HOME	Directeur	alexandre@sweet-home.info
BOULBÈS	Dominique	INDÉPENDANCE ROYALE	Autre	dominique.boulbes@independanceroyale.com
TIANO	Sophie	BANQUE DES TERRITOIRES OCCITANIE	Chargée de mission	sophie.tiano@caissedesdepots.fr
LUSSEAUD	Laurie-Anne	KORIAN	Directrice EHPAD	laurie-anne.lusseaud@korian.fr
AUBOURDY	Nicole	MAIRIE SAINT-ÉTIENNE		nicole.aubourdy@saint-etienne.fr
LORIT BENDAHAN	Gwenaëlle	ELEANGE AMÉNAGEMENT	Autre	g_lorit@yahoo.fr
TRABUCHET	Stéphane	ATTENTIVE SOLEM	Directeur	strabuchet@attentive-telecare.com
MIQUEL	Romain	ATTENTIVE SOLEM	Directeur	rmiquel@attentive-telecare.com
GIUBBI	Laëtitia	AGENCE SENS	Autre	laetitiagiubbi@agencesens.com
LEON	Robert	CAISSE D'ÉPARGNE MIDI PYRÉNÉES	Directeur	robert.leon@cemp.caisse-epargne.fr
FERREIRA	Emilie	LA BANQUE POSTALE	Autre	emilie.ferreira@labanquepostale.fr
SIRET	Laure	LA BANQUE POSTALE		laure.siret@labanquepostale.fr
BROUTIN	Fabrice	SCHNEIDER ELECTRIC	Directeur	fabrice.bROUTIN@se.com
LORENZI	Alice	WIMOOV	Autre	alice.lorenzi@wimooov.org
ACAR	Jean-Rémy	MANAGEMENT ET SERVICES	Consultant	jr.acar@wanadoo.fr
LEMAITRE	Jean-Marc	INSERM	Directeur	jmlemaître34@gmail.com
ALLIOT	Cécile	OSTALADA	Directrice	cecile.alliot@ostalada.fr
LOISEAU	Pauline	OSTALADA	Directrice	pauline.loiseau@ostalada.fr
GUERRY	Estelle	EG DESIGN & RECHERCHE	Chargée de mission	eguerry.contact@gmail.com
SAADI	Fatima	AUXI'LIFE	Directrice	fsaadi@auxilife.fr
GRESSARD	Florence	MAIRIE LATTES	Chargé de mission	florence.gressard@ville-lattes.fr
ANDRE	Denis	TOULOUSE MÉTROPOLE	Directeur	denis.andre@toulouse-metropole.fr
PEREZ	Alexis	APART'ÂGES	Chargé d'étude	alexis.perez@apartages.com
D'AVRINCOURT	M-Christine	CARSAT	Directrice	marie-christine.davrincourt@carsat-lr.fr
GAUSSIN	Laurent	E FOR IA	Directeur	l.gaussin@e4-ia.fr
FELIX	Perrine	CARSAT L-R	Autre	perrine.felix@carsat-lr.fr
BENSOUSSAN	Bruno	E FOR IA	Directeur	b.bensoussan@e4-ia.fr
MARTIN	Adeline	AD'OCC	Chargée de mission	adeline.martin@agence-adocc.com
DESCARGUES	Bernard	ADMINISTRATEUR SFTAG	Autre	bernard.descargues@noos.fr
GUITTENNE	Isabelle	PASTEL SERVICES	Directrice SAD	pastelservices@orange.fr
COMPPER	Nadège	C-RÉUSSIR-EN-BEAUTÉ	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	reussirenbeaute@orange.fr
NOUBEL	Xavier	MAVIESIFACILE.COM	Directeur SAD	maviesifacile@gmail.com
ROUCHE	Jocelyne	ÉDUCATION	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	jocelyne.rouche@laposte.net
TINTIKAKIS	Dimitri	VIECONNECT	Autre	d.tintikakis@vieconnect.io
COURSIERES	Viviane	COMMUNAUTÉ AGGLOMÉRATION GAILLAC GRAULHET	Directrice	viviane.coursieres@gaillac-graulhet.fr
HUMERY	Philippe	APART'ÂGES	Directeur	philippe.humery@apartages.com
GUIRAL	Michel	CARSAT LANGUEDOC ROUSSILLON	Autre	mguiral@orange.fr
CHEN CHUAN	Joseph	RUE LE VERRIER, 31500 TOULOUSE	Autre	j7.cc@mailoo.org
PACCARD	Delphine	CARSAT LR	Cheffe de service	delphine.paccard@carsat-lr.fr
LAGRAVE	Gilles	LA POSTE GROUPE	Directeur	gilles.lagrange@laposte.fr
COZIC	Sandrine	CONSULTANT INDÉPENDANT	Chargée de mission	sandrine.cozic@orange.fr
COZIC	Bernadette	CONSULTANT INDÉPENDANT	Chargée de mission	bernadette.cozic@orange.fr
RIBOTTA	Cynthia	FÉDÉRATION DES PARTICULIERS EMPLOYEURS DE FRANCE FEPEM	Responsable régionale Occitanie	cribotta@fepem.fr
TEULIERE	Philippe			philippe8833154@gmail.com
GROS	Valerie	OVELIA	Autre	vgros@ovelia.fr
THEBAULT	Daniel	TOP	Chargé de mission	danthebault@gmail.com
ROLLAND	Christine	COOPÉRATIVE CISAME	Autre	rolland@cisame.coop
CHÈNE	Estelle	CLUB D'ENTREPRISES RÉUSSIR	Secrétaire / déléguée générale	permanence@reussir-entreprises.com
CHOUARD	Catherine	MEDICOACH	Autre	catherine_chouard@yahoo.fr
CANUT	Daniel	L'OUTIL EN MAIN	Autre	dcan34@free.fr
MICHALET	Véronique	FÉDÉRATION ADMR 34	Cheffe de service	vmichalet@admr34.fr
TESSOUGUE	Temin Grégoire	ASSOCIATION *LES AMIS DE LA ROUTE* DU MALI	Secrétaire ou délégué général	gregoiresalimata@gmail.com
BIANNE	Mathieu	MEDEF OCCITANIE	Chargé de mission	mbianne@medefoccitanie.com
LACOMBE	Frederic	LEGRAND CARE	Autre	frederic.lacombe@intervox.fr
BIOTÉAU	Simon	TUNSTALL / VITARIS	Chef de service	simon.bioteau@tunstall.com
FALCONE	Marta	MINISTÈRE DES RESSOURCES EN EAU ET DE L'ENVIRONNEMENT	Autre	atramek15@yahoo.fr
PASCAL	Pascal		Autre	bojarski3131@gmail.com

ÉTAPE OCCITANIE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

NOM	Prénom	Structure	Fonction	Email
BERTRAND	Jerome	MY FAMILY UP	Directeur	j.bertrand@myfamilyup.com
DARRAGI	Anthony	AG2R LA MONDIALE / MARSEILLE	Chargé de mission	anthony.darragi@ag2rlamondiale.fr
BARRIEU	Virginie	LABORATOIRE NUTERGIA	Directrice	virginie.barrieu@nutergia.fr
NAVARRÉ	Sandrine	AG2R LA MONDIALE / MIDI-PYRÉNÉES	Cheffe de service	sandrine.navarre@ag2rlamondiale.fr
LABORIE	Solène	SILVER FOURCHETTE - GROUPE SOS	Chargée de mission	solene.laborie@groupe-sos.org
FERRARI	Yann	SAS WINNOV	DG / DGA / DGS	yann@winnov.fr
RAFFIER	Caroline	EHPAD	Directrice	direction@residence-curtis.fr
FABRE	Christophe	THERMES ET SPA DE BARÈGES	Directeur	direction@cieleo-bareges.fr
GRESSARD	Florence	PÔLE AUTONOMIE SANTÉ LATTES	Chargée de mission	florence.gressard@wanadoo.fr
PILEUR	Frédéric	CR OCCITANIE	Chargé de mission	frederic.pileur@laregion.fr
GAUDON	Isabelle			isabelle@gaudon.fr
ESSERHANE	Alain	ORANGE CONSULTING	Directeur	tsconsulting@orange.fr
DIAZ	Sandrine	GROUPE DES CHALETS	Directrice	sdiaz@groupecheschalets.com
LAIDAOUÏ	Laurent	SENIOR-VACANCES.COM	Autre	contact@senior-vacances.com
FRANCOIS	Delphine	AGENCE AMÉNAGEMENT SENIOR	Directrice	d.francois@dometvie.fr
CADIERGUES	Michel	ASSOCIATION	Élu	michel.cadiergues@orange.fr
ORHAND	Karine	DOMETVIE	Directrice	k.orhand@dometvie.fr
VERGES	Margaux	GROUPE SOS	Chargée de mission	margaux.verges@groupe-sos.org
GNANSA	Bagoubadi	C.A.P.A.S	DG / DGA / DGS	bagoubadignansa2@gmail.com
FERREIRA	Emilie	LA BANQUE POSTALE	Autre	emilielecourtier@yahoo.fr
SIRET	Laure	BANQUE POSTALE	Chargée d'étude	siretlaure@yahoo.fr
LEON	Alexia	MAIRIE MONTPELLIER	Chargée de mission	alexia.leon@ville-montpellier.fr
CABAU	Virginie			virginiecabau@yahoo.fr
CASEL-HOLTZ	Christine	GROUPE HBF - PROGRAMME OTIOCARE	Autre	christine.holtz@groupehbf.com
VIGOUROUX	Nadine	IRIT - UNIVERSITÉ TOULOUSE 3	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	nadine.vigouroux@irit.fr
TITEUF	Philippe	MINISTÈRE DES RESSOURCES EN EAU ET DE L'ENVIRONNEMENT	Autre	titeuf.philippe@yahoo.fr
COULAUD	Nicolas	RADIO TOULOUSE	Autre	nicolascoulaud@hotmail.fr
TEULIERE	Philippe			philippe8833@gmail.com
FLX	Perrine			perrine.flx@gmail.com
TAOUI	Soumia	CHU TOULOUSE	Chargée de mission	taoui.s@chu-toulouse.fr
LASSALLE BAREILLES	Patrice	IDÉALCO	Directeur	patrice.lassalle5@orange.fr
TRON	Sophie	GOTOIOT	Fondatrice et Présidente	contact@gotoiot.io
FRANCOIS	Delphine	DOMETVIE	Autre	delph.fr@gmail.com
REVERDY	Agathe	ON MEDIO	Autre	partenariat@on-medio.com
LOISY	Marie-Céline	IDÉAL CONNAISSANCES	Ingénieure d'affaires	mc.loisy@idealco.fr

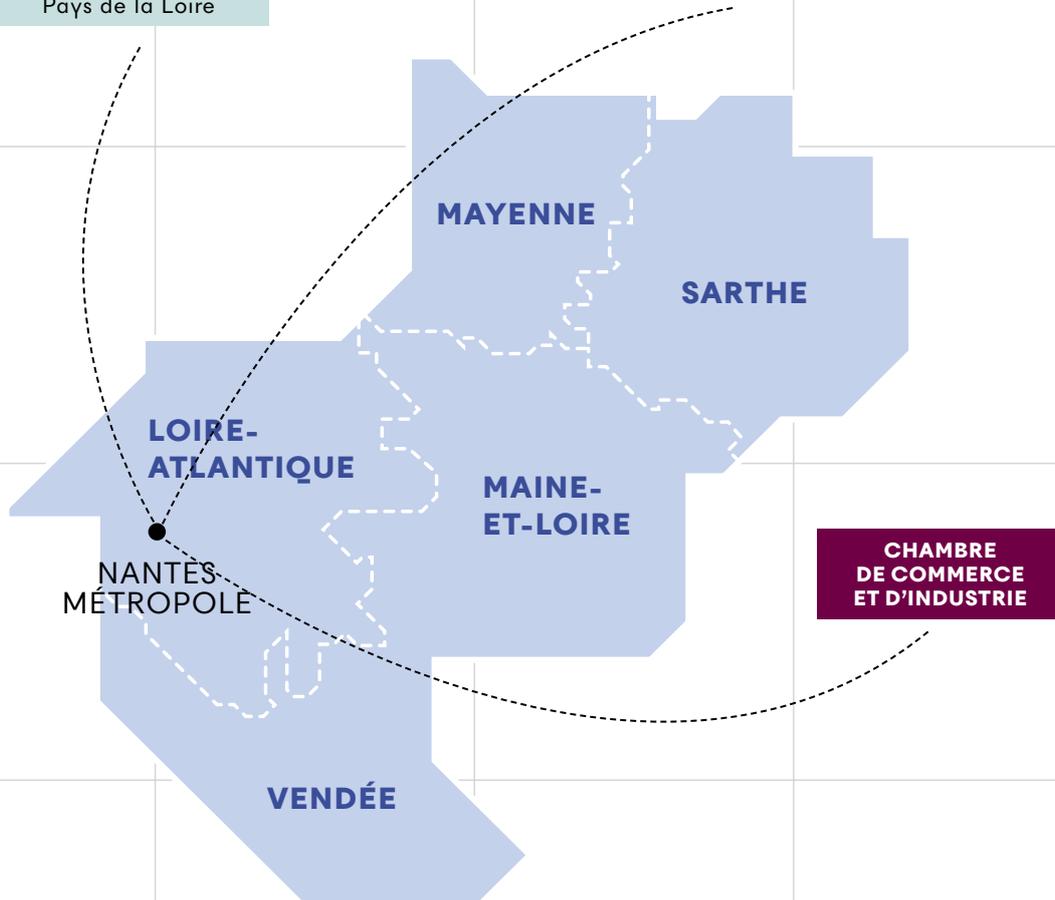
PAYS DE LA LOIRE



GÉRONTOPÔLE

Gérontopôle
Pays de la Loire

CONSEIL RÉGIONAL



NANTES
MÉTROPOLE

CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE

| 1 |
CONSTATS**La construction d'un pilotage partagé**

La région des Pays de la Loire s'est investie dès 2010 dans l'économie du vieillissement en s'appuyant sur deux entités : la CCI régionale pour l'accompagnement économique d'une part et d'autre part le gérontopôle à qui elle a confié le pilotage de l'expertise gérontologique et gériatrique.

Le gérontopôle a été créé à l'initiative du Professeur Gilles BERRUT, avec le soutien du Conseil régional, des CHU de Nantes et d'Angers ainsi que de la CCI régionale. Cette structure, qui réunit plus de 200 acteurs gérontologiques ligériens, est :

- Un lieu de rencontre, de convergence et de concertation des collectivités, des entreprises, des associations, des laboratoires, des écoles, des universités... acteurs locaux ou régionaux en faveur du « Bien vieillir »
- Une structure en charge du montage, de l'accompagnement ou de la réalisation de projets et d'études concernant le vieillissement
- Un centre de ressources et d'expertises complémentaires accessible à tous pour accompagner leurs projets innovants

**Second acte de la structuration
de l'écosystème local, la création d'une offre**

« Pays de la Loire Silver Économie » est portée par le Conseil régional, le gérontopôle et la CCI, et a pour objectif d'accompagner les entreprises investies dans le développement de la Silver économie et du bien-vieillir. La complémentarité du gérontopôle et de la CCI permet aujourd'hui un accompagnement efficace et complet des entreprises.

Cette offre porte sur cinq axes : sensibilisation, veille, accompagnement des entreprises, « Club Business Silver Éco », Comité Prospective Économique. Elle s'est ouverte plus largement à la CRESS et à la CMAR sur l'année 2021.

Au niveau du Conseil régional, la thématique de la Silver économie est pilotée par M. Éric GRELIER, vice-président délégué aux entreprises et de manière opérationnelle, coordonnée par M. Thierry ROLANDO, directeur délégué Silver Éco et ESS au sein de « Solutions & Co », agence de développement économique de la région Pays de la Loire.

Des Départements qui soutiennent le réseau

Les initiatives départementales directes sont moins nombreuses, mais leur soutien à la Silver économie est réel. Tous les Départements de la région sont aujourd'hui acteurs du comité de pilotage et du comité technique de l'offre « Pays de la Loire Silver Économie ».

Les actions sont diverses mais déploient une activité réelle et efficace comme la mise en place de « Technicothèques », afin de faciliter l'acquisition de matériels ou d'équipements pour les personnes âgées ou handicapées comme en Sarthe avec la Maison de Gaston, dans le Maine et Loire avec la MDPA et le CENTICH ou en Loire-Atlantique avec le CreAT qui est une structure de Nantes Métropole, cofinancée par la conférence des financeurs de la prévention de la perte d'autonomie de la Loire-Atlantique. Le Conseil départemental de la Mayenne est quant à lui représenté par le vice-président de la filière Silver économie sur l'axe territoire en la personne d'Olivier RICHEFOU (qui porte également ces questions au sein de l'Association des Départements de France - ADF). De plus, la conférence des financeurs est un moyen, pour les Départements, d'accompagner de manière forte les innovations territoriales.

Des métropoles actives

En dehors de la région, c'est du côté de la Communauté Urbaine d'Angers Loire Métropole qu'il faut regarder. Boosté par ALDEV, son agence de développement économique, un nombre important d'établissements d'enseignement supérieur et un écosystème local de 80 entreprises liées à la Silver économie, Angers affiche une volonté forte de se positionner sur ce sujet. L'organisation de la première édition du salon « En Mode Senior » en 2019 est venue marquer cette ambition.

En parallèle Nantes métropole, en partenariat avec le gérontopôle, a mis en place « *Le Grand Débat* » sur la longévité qui en 2018 a réuni l'ensemble des acteurs gérontologiques de la métropole et a ensuite, en 2019, permis aux personnes âgées de s'exprimer sur ce sujet qui les concerne directement.

Enfin, l'agglomération de La Roche-sur-Yon « La Roche Agglo » a mis en place une réflexion afin d'accompagner de manière efficace les acteurs de la silver économie.

Trois acteurs incontournables et des relais puissants

Dans le réseau Silver économie, le Conseil régional, le gérontopôle et la CCI sont aujourd'hui les éléments structurant la filière en région Pays de la Loire. Ce réseau apparaît comme le triptyque permettant l'organisation territoriale de la filière.

| 2 | L'ÉTAPE

Le pilotage et l'organisation de cette étape ligérienne ont été assurés par le gérontopôle et plus particulièrement Justine BARLOUIS, responsable développement économique et Silver économie et Valérie BERNAT, directrice générale. Le Conseil régional a bien évidemment été associé, par l'intermédiaire de son agence de développement économique « Solutions & Co » et de son directeur délégué Silver Éco et ESS, Thierry ROLANDO.

Le Conseil régional, impliqué dans le développement de la filière, était représenté par Éric GRELIER, vice-président délégué aux entreprises, lors de cette étape. La présence de cet élu est la preuve d'une approche « développement économique » de la part de la collectivité.

Après une première partie de séquence de présentation de l'écosystème par Didier CHATEAU, président de Générales des services et de Domus Prévention et représentant de la CCI Pays de la Loire, la seconde partie a permis de présenter la dynamique et la mobilisation des acteurs autour du triptyque Conseil régional / CCI / gérontopôle.

À la suite de cette présentation, une séquence autour du développement économique a mis en avant la logique d'accompagnement des acteurs grâce aux présentations du gérontopôle et de la CCI et aux témoignages de porteurs de projet ayant bénéficié de cet accompagnement. Développement d'une offre adaptée aux publics, passage à l'échelle, projet de recherche-action, les différents acteurs (privés, associatifs) ont détaillé les apports de la filière régionale.

Pour finir, une séquence a abordé les enjeux globaux de la Silver économie dans les Pays de la Loire à travers différentes thématiques : alimentation, habitat inclusif, accessibilité. L'objectif était de donner des perspectives à cette filière ligérienne et de rappeler le rôle de l'écosystème : montage de projet collaboratif, réflexions sur les attentes des seniors ou encore accompagnement du tissu industriel « traditionnel » (en l'occurrence textile) vers la Silver économie.

La Silver région Pays de la Loire présente aujourd'hui un écosystème complet et complémentaire associant l'ensemble des acteurs dont les perspectives sont définies clairement.

Lien vers la vidéo de l'évènement : <https://www.idealco.fr/evenements/tour-de-france-158>

ENJEUX ET PERSPECTIVES

La région Pays de la Loire est aujourd'hui l'une des plus matures et avancées en matière de structuration régionale de la filière. L'enjeu pour la filière pourrait, à partir de cette réussite, de s'orienter dans les directions suivantes :

- Favoriser l'élargissement de ce tour de table aux acteurs susceptibles et désireux de s'engager dans la démarche
- Mobiliser de nouveaux acteurs nationaux qui pourraient tirer des enseignements de cette réussite

**ÉTAPE PAYS
DE LA LOIRE
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**

ORDRE DU JOUR

- 9H30 DISCOURS D'OUVERTURE**
Éric GRELIER, Vice-Président du Conseil régional des Pays de la Loire, Délégué aux entreprises
Luc BROUSSY, Président de France Silver Eco et de la Filière silver économie
Stéphane CORBIN, Directeur adjoint à la Caisse Nationale de la Solidarité pour l'Autonomie
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services à AG2R LA MONDIALE
Loïc ROLLAND, Directeur de projets au Groupe Caisse des dépôts
- 10H05 QUEL ÉCOSYSTÈME DE LA SILVER ÉCONOMIE EN RÉGION PAYS DE LOIRE ?**
Didier CHATEAU, PDG fondateur Générale des services/Domus prévention et Président de l'Offre
Pays de la Loire Silver Eco
- 10H15 UN ACCÉLÉRATEUR DE DÉVELOPPEMENT POUR LES ENTREPRISES :
L'OFFRE PAYS DE LA LOIRE SILVER ECO**
Justine BARLOUIS, Responsable Développement économique et Silver économie au Gérontopôle des
Pays de la Loire
Valérie AUDEGOND, Conseiller Direction développement entreprises à CCI 44
- Initier un projet ou le développement d'une offre de produits et de services à destination des
seniors et de leurs aidants avec le CAP Silver Eco**
Tristan ROBET, Fondateur de Béguinage Solidaire
- Développer son activité économique et son réseau avec le Club Business Silver Eco**
Christine LABBE, Chargée de réseau à Domitys
- Expérimenter et valider son projet innovant par la Recherche-action**
Laurent BUOB, Représentant de l'entreprise PROMOTAL
- Co-créer des solutions innovantes POUR et AVEC les seniors avec le Club Régional des Usagers**
Sébastien GUILLON, Président de ANDYAMO et lauréat de l'appel à solutions : Tous mobiles !
Innover POUR et AVEC les seniors
- 11H00 LES ENJEUX DE LA SILVER ÉCONOMIE EN RÉGION PAYS DE LA LOIRE**
Valérie BERNAT, Directrice générale du Gérontopôle des Pays de la Loire
Thierry ROLANDO, Directeur délégué Silver Eco et ESS à Solutions&Co
- Développer des innovations collaboratives au travers des Colablnov**
Exemple d'Alim'âge, un projet collaboratif pour prévenir et lutter contre la dénutrition des personnes
âgées à domicile
Véronique VOISSE, Responsable de ALTIC et pilote du projet Alim'âge
Isabelle AMPROU, Responsable Innovation et Qualité à SADAC CYRANIE et représentante
industrielle du projet Alim'âge
Marie-Guite DUFAY, présidente de la Région Bourgogne-Franche-Comté
Luc BROUSSY, président de France Silver Eco, président de la filière Silver économie
- 11H00 LES ENJEUX DE LA SILVER ÉCONOMIE EN RÉGION PAYS DE LA LOIRE (SUITE)**
- Réflexions et travaux menés sur les habitats alternatifs pour les seniors**
Karine FENIES, Responsable observatoire à la CRESS Pays de la Loire
- Accessibilité et Opportunité de soins des Personnes Âgées dans la région Pays de la Loire,
un projet initié par le Comité de Prospective Economique**
Jean-Paul SIRET, PDG du groupe LNA Santé et Président du Comité Prospectif du Gérontopôle
Pays de la Loire
- L'industrie ligérienne au service de la silver économie**
Jacques GINDRE, PDG du groupe Mulliez Flory
- 11H45 SYNTHÈSE ET PERSPECTIVES**
Vincent OULD AOUDIA, Président du Gérontopôle des Pays de la Loire
Didier CHATEAU, Vice-Président France Silver Eco
- 12H00 MOMENT DE CONVIVIALITÉ**

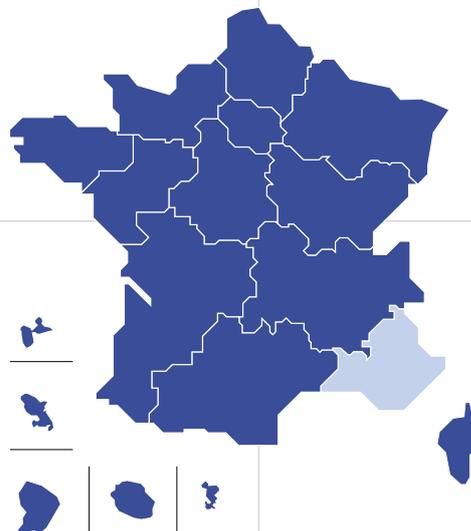
Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE PAYS DE LA LOIRE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

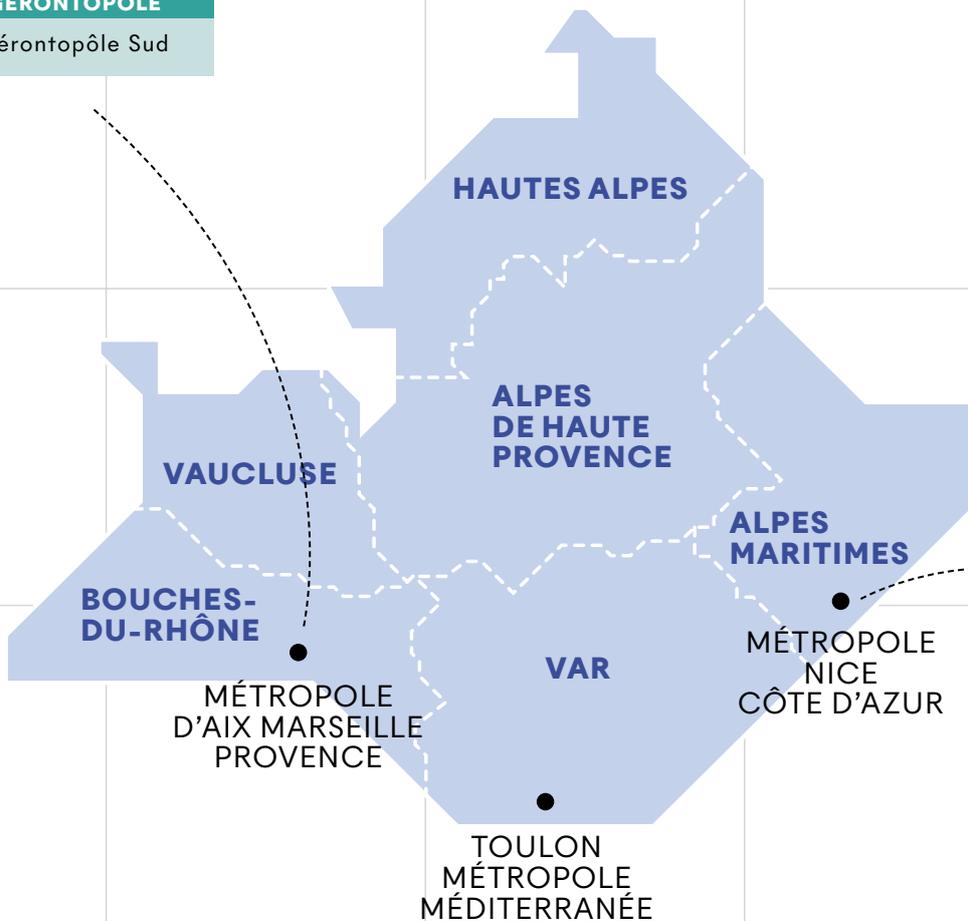
Nom	Prénom	Structure	Fonction	Email
QUIQUINE	Garcin	APIS PMR	Directeur	contact@apispmr.fr
DUPONT	Benoit	WIMOOV	Chargé de mission	benoit.dupont@wimooov.org
LE FLOCH	Guillaume	APAVE LABEL HS2	Autre	guillaume.lefloch@apave.com
BOURGAULT	Laura	AURA COMMUNICATION	Autre	aurala.communication@gmail.com
MARGUERIE	Antoine	6TM	Autre	antoin7@hotmail.fr
AUGUSTE	Guillaume	IDÉAL CONNAISSANCES	Chef de projet innovation	g.auguste@idealco.fr
MONTEUX	Alain	TUNSTALL/ VITARIS	DG / DGA / DGS	alain.monteux@tunstall.com
GUIST'HAU	Marine	SENIOR COORDINATION	Autre	senior.coordination@gmail.com
SCHINDLER	Esther	COMITE REGIONAL ADMR PAYS DE LA LOIRE	Autre	eschindler@rpd.admr.org
DEFEVER	Christine	CCI NANTES SAINT NAZAIRE	Chargée de mission	christine.defever@44.cci.fr
LEROY	Théophile	AD-HOC	Autre	tleroy@adhocarchitecture.fr
PORTA	Sylvia	AG2R LA MONDIALE	Autre	sylvia.porta@ag2rmondiale.fr
LOUVET	Geneviève	OLD'UP NANTES	Autre	genelou7@gmail.com
LE PALLEC	Stéven	WEDOKA	Directeur	slepallec@wedoka.com
GUILLO	Ronan-Erwan	PRÉSENCE VERTE PAYS D'OUEST	Animateur Régional Développement et Réseau Partenaire	ronan-erwan.guillo@presenceverte-po.fr
BOTERF	Clara	DIVOLUCI	Autre	claraboterf@gmail.com
LEVENT	Milena	EXPONANTES	Autre	milena.levent@exponantes.com
TRONCHON	Paul	SAVEURS ET VIE	Directeur	paul.tronchon@saveursetvie.fr
DUMAS	Claire	CUTII	Autre	cdumas@cutii.io
COQUIN	Damien-Jean	IZI FAMILY	Directeur	djcoquin@izifamily.com
PETIT	Pascale	MALAKOFF HUMANIS	Autre	pascale.petit@malakoffhumanis.com
ROLANDO	Thierry	SOLUTIONS & CO	Directeur	t.rolando@solutions-eco.fr
PARADA	Luis	CUTII	Directeur	lparada@cutii.io
DALLA-POZZA	Robert	MUSIC CARE	Autre	r.dalla-pozza@music.care
RAOUL	Guillaume	UNIVERSITÉ ANGERS	Enseignant / Chercheur / Formateur	guillaume.raoul@univ-angers.fr
GOLLIOT	Julie	SMART MACADAM	Enseignante / Chercheuse / Formatrice	julie.golliot@smartmacadam.com
SERRES	Sabrina		Autre	hamama.sabrina1977@gmail.com
GUÉLLIER	Murielle	DOMITYS	Chargée de mission	murielle.guellier@domitys.fr
ROUILLE	Elodie	CITEMETRIE	Autre	elodie.rouille@citemetrie.fr
PENET	Pascale	SARL TAND'M DESIGN	Autre	ppenet@tandm-design.com
MAURY	Laurent	SMART MACADAM	Directeur	laurent.maury@smartmacadam.com
POCHE	Christine	ADMR49	Autre	federation.president@fede49.admr.org
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de Communautés et Dévelop eventCO	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
JAIGU	Hervé	NANTES MÉTROPOLE	Chargé de mission	herve.jaigu@nantesmetropole.fr
ABGRALL	Françoise	CR PAYS DE LA LOIRE	Cheffe de service	francoise.abgrall@paysdelaloire.fr
HERY	Laëtitia	NANTES MÉTROPOLE	Chargée de mission	laetitia.hery@nantesmetropole.fr
REVERDY	Agathe	ON MEDIO	Autre	partenariat@on-medio.com
JOURDAIN	Carole	SMART MACADAM	Autre	carole.jourdain@smartmacadam.com
HAMMICHE	Sonia	DELTA DORE	Chargée d'étude	shammiche@deltadore.com
BRIZARD	Milla	GÉRONTOPÔLE PAYS DE LA LOIRE	Autre	milla.brizard@gerontopole-paysdelaloire.fr
PAVAGEAU	Gwladys	ADMR 85	Chargée de mission	gpavageau@admr85.org
DUPONT	Benoit	WIMOOV	Chargé de mission	wimooov.anjou@gmail.com
GEVREY	Thierry	CEO SAS ERGOMEUBLE		thierry@ergomeuble.fr
THUET	Julie	CCI NICE COTE D'AZUR	Chargée d'animation filières Santé & Silver Économie	julie.thuet@cote-azur.cci.fr
LB	Patrice		Autre	patlassbar@free.fr
BONNY	Gilles	CAISSE DES DÉPÔTS - BANQUE DES TERRITOIRES	Directeur	gilles.bonny@caissedesdepots.fr
BENHAMOU	Kevin		DG / DGA / DGS	kevinb@groupepge.com
SCHINDLER	Esther	ADMR PAYS DE LA LOIRE	Chargé de mission	esther.schindler@hotmail.fr
N'GAIDE	Harouna	MES PARENTS ET MOI	Directeur	h.ngaide@mesparentssetmoi.com
PORTA	Sylvia	AG2R LA MONDIALE BRETAGNE PAYS DE LA LOIRE	Autre	sylvia.porta@ag2rmondiale.fr
L'HELIAS	Anne-Danièle	CITEMETRIE	Technicienne	anne-danielle.lhelias@citemetrie.fr
SERRIERE	Frédéric	INDÉPENDANT	CEO	fserriere@fredericserriere.com
PRUNIERE	Céline	MSA SERVICES PORTES DE BRETAGNE	Chargée de développement	celine.pruniere@msaservices.fr

SUD



GÉRONTOPÔLE

Gérontopôle Sud



ORGANISME DE DEVELOPPEMENT

CIU Santé

| 1 |
CONSTATS**Un démarrage mesuré...
puis une accélération**

La structuration de la filière dans la région Sud a d'abord semblé démarrer sur une dichotomie. Alors que le territoire était considéré comme la « Silver belt » française et qu'il pouvait compter sur Nice comme moteur en matière de Silver économie, le Conseil régional se limita dans un premier temps à l'intégration de la Silver économie dans ses documents stratégiques.

L'année 2016 constitua un tournant avec le lancement de huit « Opérations d'intérêt régional » (OIR) dont une consacrée à la Silver économie. Articulée autour de trois sujets : la télémédecine, la prévention et le sport santé, cette OIR est coprésidée par un élu de la région, Thomas BERETTONI et Romain GANNEAU, responsable autonomie et services chez AG2R La Mondiale. Ce dispositif permet un soutien à des entreprises qui proposent des solutions déjà sur le marché dans une logique de passage à l'échelle et de déploiement territorial. Il s'agit également d'un lieu de coordination des acteurs de la filière dans une configuration publique/privé inédite.

Plusieurs projets d'envergure ont vu le jour, avec la création d'un gérontopôle régional, dont la direction a été confiée à Olivier RIT, et le lancement d'une taskforce des entrepreneurs de la Silver économie qui aura pour mission de structurer la filière au niveau régional.

À noter, enfin, la présence d'un chargé de mission « Silver économie » au sein de la direction de l'économie du Conseil régional afin d'assurer coordination et suivi à ce niveau pertinent.

**Des Départements
diversement engagés**

Parmi les six départements de la région Sud, le soutien à la filière est assez disparate. C'est le Conseil départemental des Alpes Maritimes qui est le plus engagé avec l'ambition de mobiliser l'ensemble des acteurs de la filière Silver économie à l'échelle de son territoire afin de soutenir le développement économique, promouvoir l'innovation technologique et développer l'offre de services au bénéfice des personnes âgées. En partenariat avec les acteurs institutionnels (collectivités, agence de développement, CNR Santé) et économiques (UPE 06, entreprises, CCI...), le Département souhaite créer les conditions d'une structuration de la filière Silver économie, du soutien aux entreprises départementales qui s'y engagent et aspire à l'élaboration d'une norme nationale « HQA » (Haute qualité autonomie).

Une présence forte des métropoles

Du côté des métropoles, les trois que compte la région soutiennent directement des initiatives en matière de Silver économie, la métropole Aix Marseille Provence notamment avec le gérontopôle-Sud déployé sur son périmètre ou encore Toulon Provence Méditerranée, engagée dans un projet de création d'une zone industrielle dédiée à la Silver économie et d'un centre d'innovation. Quant à la métropole de Nice, elle compte un écosystème ancien et particulièrement développé dans le domaine de la Silver économie et la e-santé. Elle a également mis en place un accélérateur des entreprises e-santé en collaboration avec le Centre d'Innovation et d'Usages en Santé (CIU Santé) de Nice. Une interrogation néanmoins sur la direction stratégique que semble prendre la Métropole : la fermeture annoncée du « 27 Delvalle » et l'avenir plus qu'incertain du projet « Delvalle 2 », qui devait incarner le nouvel élan de la filière sur le territoire, semblent être des événements annonciateurs d'un pivotement.

Un écosystème foisonnant

La région Sud peut s'enorgueillir d'accueillir des acteurs reconnus bien au-delà de ses frontières. Le gérontopôle, conçu comme un centre régional de compétences et d'animation pour les acteurs du Bien Vieillir, intervient dans les domaines de la prévention, du parcours de soins, du médico-social, du social, de la formation des professionnels, jusqu'au développement de la Silver économie. Il fédère les partenaires régionaux pour le Bien Vieillir, identifie et valorise les initiatives territoriales et met à disposition un atlas régional du vieillissement.

L'Institut de gérontologie des Alpes Maritimes (IGAM) est une société scientifique régionale affiliée à la Société française de gériatrie et gérontologie (SFGG). L'IGAM a pour but de rassembler les personnes physiques et morales intervenant dans le domaine de la gérontologie afin d'œuvrer au plan sanitaire, biologique, social, psychologique, éthique, juridique et économique.

L'institut de recherche sur le cancer et le vieillissement de l'université Nice Sophia Antipolis, créé au 1^{er} janvier 2012 et dirigé par le Pr Éric GILSON, est une Unité mixte de recherche ayant pour tutelle l'Université de Nice, le CNRS et l'Inserm.

Enfin, la CCI Nice Côte d'azur œuvre depuis 2014 à la sensibilisation et l'accompagnement des entreprises de la Silver économie. Elle anime notamment un groupe de travail Silver économie regroupant les acteurs majeurs de l'ensemble de l'écosystème et a lancé deux ateliers thématiques « Silver tourisme » et « Silver habitat ».

| 2 | L'ÉTAPE

L'étape Sud a été organisée en collaboration étroite avec le Conseil régional. Comme indiqué précédemment, déterminé à développer des filières d'excellence sur son territoire, la région a en effet mis en place un Objectif d'intérêt régional (OIR) dédié à la Silver économie, sous la supervision de Mathilde DEDIEU, cheffe de service adjointe au sein du service "développement des filières stratégiques".

L'étape s'est donc tenue dans les locaux du Conseil régional et a réuni un grand nombre d'acteurs afin d'échanger sur la feuille de route de l'OIR et les projets régionaux à venir. Thomas BERETTONI, conseiller régional et co-président de l'OIR Silver économie, a inauguré la journée en présentant les actions menées sur le territoire.

Une première table ronde a rassemblé le gérontopôle Sud, représenté par son directeur Olivier RIT, le pôle service à la personne, la CCI Nice Côte d'Azur et Provence Alpes Agglomération, leur permettant de présenter les actions de leurs structures sur le territoire.

Lors de la seconde séquence, portant sur les perspectives pour la filière régionale, Romain GANNEAU et Thomas BERETTONI ont présenté la feuille de route et les actions prioritaires de l'OIR dont ils sont co-présidents.

La troisième séquence, dédiée à l'innovation et la recherche, a réuni le CEA Tech, le gérontopôle Sud, le CIU Santé, la Chaire Active Ageing et la structure "Les Automyplanners" afin de débattre sur le meilleur processus à définir en région Sud pour une meilleure prise en compte des besoins des aînés.

Enfin, la dernière table ronde de la journée, animée par Jérôme LEGALLOIS, chargé de projets Silver économie, a mis en avant la formation grâce à des représentants du Conseil régional, d'Uniformation, de Domino Services et de VARSEF qui ont débattu autour de l'attractivité des métiers du grand âge.

L'étape Sud du Tour a donc fait intervenir de nombreux acteurs de l'écosystème local qui ont pu, grâce à de riches échanges, mettre en lumière leurs expériences et points de vue divers, avec cependant une volonté commune et claire de développer encore davantage la Silver économie sur le territoire. Avec cette étape, la Région Sud démontre une nouvelle fois son dynamisme et l'implication des pouvoirs publics locaux pour l'adaptation de son territoire au vieillissement.

ENJEUX ET PERSPECTIVES

La région Sud se trouve dans la même situation que les Pays de la Loire. Forte d'acteurs volontaires et reconnus, elle met en œuvre sa propre méthode d'animation de la filière, fonctionnelle et efficace. Au-delà de l'étape du Tour de France, la filière pourrait contribuer à :

- Soutenir le développement du gérontopôle
- Accompagner plus fortement les travaux menés dans le cadre de l'OIR
- Favoriser la participation d'un plus grand nombre de Départements et de métropoles aux outils de décision collective.

**ÉTAPE SUD
DU TOUR DE
FRANCE DES
SILVER RÉGIONS**

ORDRE DU JOUR

- 10H00 ACCUEIL ET INTRODUCTION**
Thomas BERETTONI, Conseiller régional, co-président de l'OIR Silver économie
Luc BROUSSY, Président de la filière Silver économie
Stéphane CORBIN, Directeur adjoint de la Caisse Nationale de Solidarité pour l'Autonomie
Loïc ROLLAND, Directeur Grand âge et Autonomie, Groupe Caisse des Dépôts
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services de la Direction des activités sociales d'AG2R La Mondiale, co-président de l'OIR Silver Économie
Avec : Sybille LE MAIRE, Directrice exécutive du groupe Bayard, Club Landoy
- 10H45 LA SILVER ÉCONOMIE EN RÉGION SUD**
Présentation de la filière silver économie en région Sud
Olivier RIT, Directeur du Gérontopôle Sud
Focus sur les entreprises de la filière et note de conjoncture
Fahrudin BAJRIC, Chargé de mission Pôle Services à la Personne
Zoom sur la silver économie dans les Alpes-maritimes
Nadège BOUGET, Responsable Pôle Numérique, Santé et Silver économie, CCI Nice Côte d'Azur
Zoom sur Provence Alpes Agglomération, territoire de pleine santé
Lucille THIEBOT, Cheffe de projet « Territoires de pleine santé », Provence Alpes Agglomération
- 11H10 RETOUR SUR LA STRUCTURATION DE LA FILIÈRE AU TRAVERS DE L'OIR SILVER ÉCONOMIE**
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services de la Direction des activités sociales d'AG2R La Mondiale, co-président de l'OIR Silver Économie
Joachim QUEYRAS, Directeur des opérations, risingSUD
2 exemples de démonstrateurs accompagnés dans le cadre des OIR
Frédéric DEVAUX, Responsable Viagédie
Marie-Thérèse NEMROD BONNAL, Élu(e) municipale de Cheval Blanc, projet Habitat collectif et connecté
Écosystème territorial et attractivité
Jérôme PIGNIEZ, Gérant de ON-MEDIO, Festival Silver Eco
- 12H00 PERSPECTIVES POUR LE MANDAT À VENIR**
Une nouvelle feuille de route la Silver économie en région Sud
Thomas BERETTONI, Conseiller régional, co-président de l'OIR Silver économie
Actions prioritaires pour l'OIR Silver Économie
Romain GANNEAU, Responsable Autonomie et Services de la Direction des activités sociales d'AG2R La Mondiale, co-président de l'OIR Silver Économie
- 12H30 COCKTAIL DÉJEÛNATOIRE**
- 14H00 INNOVER, TESTER, DÉMONSTRER, DÉPLOYER : QUELLE CHAÎNE À ORGANISER EN RÉGION SUD ?**
Modérateur : Walid BEN YOUSSEF
Juliette IMBACH, Responsable CEA Tech en Région Sud
Olivier RIT, Directeur du Gérontopôle Sud
Taycir SKHIRI, Chef de projet, CIU Santé
Jean Jacques Temprado, Chef de projet, Chaire Active Ageing
Victor PERRAZI, Chargé de mission, Les Autonomyplanners
- 15H00 « 1,6M DE 65 ANS ET + EN 2050 EN RÉGION SUD » : COMMENT RELEVER LE DÉFI DE LA FORMATION ET DE L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS DE LA SILVER ÉCONOMIE ?**
Modérateur : Jérôme LEGALLOIS
Sébastien PODEVYN, Directeur général, France Silver Eco
Brice BLANCHET, Directeur, VARSEF
Sébastien PRUDHOMME, Fondateur, Domino Services
Pascal REYNAUD, Chargé de suivi des institutions de formation du sanitaire et du travail social, Région Sud
Corinne ALENDA, Chargée de développement, Région Sud
Cathy DESOUTTER, Déléguée inter régional, Uniformation

Lien vers la vidéo : <https://www.idealco.fr/evenements/tourdefrancedesregions-francesilvereco-194>

ÉTAPE SUD DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

Nom	Prénom	Structure	Fonction	Email
VINCENT	Steve	IDÉAL CONNAISSANCES		s.vincent@idealco.fr
MAKOWSKI	Sébastien	SCIC GRAND DELTA HABITAT (ALTER SENIOR)	Chef de service	sebastien.makowski@granddelta.fr
BEDELIAN	Virginie	GROUPE LA POSTE	Autre	virginie.bedelian@laposte.fr
PAUVERT-ESTANO	Frédérique	CCI AIX MARSEILLE PROVENCE	Autre	frederique.pauvert-estano@cciamp.com
CHARVET	Camille	RISINGSUD	Chargée de mission	ccharvet@risingsud.fr
PANTIN DE LA GUÈRE	Jade	PSP PACA	Chargée de mission	jade.pantindelaguere@psppaca.fr
PRUDHOMME	Sébastien	DOMINO FAMILY	Directeur	s.prudhomme@domino-services.com
BENATTAR	Jennifer	GLOBALSTIM	DG / DGA / DGS	jennifer.benattar@exostim.com
BOUVET	Karen	CAISSE DES DÉPÔTS	Directeur	karen.bouvet@caissesdesdepots.fr
BROUTIN	Fabrice	SEF (SCHNEIDER ELECTRIC FRANCE)	Directeur Segment Santé	fabrice.broutin@se.com
AMPHOUX	Carine	CAMPUS DES MÉTIERS ET QUALIFICATIONS SILVER ECO	Enseignant / Chercheur / Formateur	carine.amphoux@region-academique-paca.fr
DAGNET	Leila	CR PACA	Cheffe de service	ldagnet@maregionsud.fr
MISERY	Benjamin	LES SENIORIALES	DG / DGA / DGS	benjamin.misery@senioriales.com
CALLET	Patrice	CR PACA	DG / DGA / DGS	pcallet@maregionsud.fr
DEDIEU	Mathilde	CR PACA	Chef de service	mdedieu@maregionsud.fr
GARIBBO-SARKISSIAN	Audrey	GÉRONTOPOLE SUD	Chargée de mission	a.garibbo@gerontopolesud.fr
JIMENEZ	Robert	HARMONIE MUTUELLE	Directeur	robert.jimenez@harmonie-mutuelle.fr
HAJJAM	Jawad	CENTICH GROUPE YVY	Directeur	jawad.hajjam@gmail.com
POZZI	Monique	ADAFMI	Présidente	m.pozzi@adafmi.com
MONINO	Carla	INDÉPENDANCE ROYALE - UNIVERSITÉ DE TOULON	Chargée d'étude	carla.monino@independanceroyale.com
RIT	Olivier	GÉRONTOPOLE SUD	Directeur	o.rit@gerontopolesud.fr
BUFARULL	Éric	PÔLE DOMICILE	Directeur	e.bufarull@poledomicile.com
RHZIYEL	Adam		Autre	adam2903@hotmail.fr
POZZI	Marc	ADAFMI	Autre	pozzimarc@free.fr
DOYER	Alain-Charles	DOUCHE MODULEAU	Directeur	alaincharlesdoyer@gmail.com
PUGIBET	Jean-Rémi	TÉLÉMÉDECINE TOKTOKDOC	Chargé de mission	jean-remi@toktokdoc.com
DU DRESNAY	Charles	CAISSE DES DÉPÔTS	DG / DGA / DGS	charles.dudresnay@caissesdesdepots.fr
GALLOIS	Nina	CR PACA	Chargée de mission	ngallois@maregionsud.fr
SIDI YKHLEF	Mohamed	EUROBIOMED	Chargé de mission	mohamed.sidi-ykhlef@eurobiomed.org
JULLIEN	Sophi	FRANCE SILVER ECO	Chargée de mission	sophia.jullien@france-silvereco.fr
LEGALLOIS	Jérôme	CR PACA	Chargé de mission	jlegallois@maregionsud.fr
JULLIEN	Sophia	FILIÈRE SILVER	Chargée de mission	sophia.jullien@gmail.com
ROUQUETTE	Renaud	PROVENCE ALPES AGGLOMÉRATION	Chef de service	renaud.rouquette@provencealpesagglo.fr
GANNEAU	Romain	AG2R LA MONDIALE / MARSEILLE	Autre	romain.ganneau@ag2rlamondiale.fr
BONNET	Marylène	DDETS 83 VAR	Chargé de mission	marylene.bonnet@var.gouv.fr
QUEYRAS	Joachim	RISINGSUD	Autre	jqueyras@risingsud.fr
WIMOOV	Benito	WIMOOV	Directeur	fabien.benito@wimooov.org
GLAVIANO	Stéphane	CR PACA	Chargé de mission	sglaviano@maregionsud.fr
OUARDANI	Ibtissem	GROUPE LA POSTE	Autre	ibtissem.ouardani@laposte.fr
GONZALES	Jean-Marc	ACADÉMIE D'AIX MARSEILLE RECTORAT	Chargé de mission	jean-marc.gonzales@region-academique-paca.fr
ROUGIER	Antoine	CNRS	Autre	antoine.rougier@cnrs.fr
COMONT	Emmanuelle	PÔLE EMPLOI BLANCARDE	Directrice	emmanuelle.comont01@pole-emploi.fr
ELOUARGHI-VEGAS	Nadia	SILVERSATHOME	DG / DGA / DGS	silversathome@gmail.com
GODARD	Christine	CAISSE DES DÉPÔTS - BANQUE DES TERRITOIRES	Autre	christine.godard@caissesdesdepots.fr
VIAL	Marie	MYAUTONOMIE.COM	DG / DGA / DGS	marie.vial@myautonomie.com
JOURDAN	Patrick	SATT SUD EST	Autre	patrick.jourdan@sattse.com
MICHAU	Hedi	EASIS	Autre	hmichau@easis-consulting.com
ASTIER	Alice	FÉDÉRATION SOLIHA	Autre	alice.astier@solihha.fr
PAREDES	Anne	AG2R LA MONDIALE / MARSEILLE	Cheffe de projet / Chargée de mission	anne.paredes@ag2rlamondiale.fr
BAJRIC	Fahrudin	CLUSTER PÔLE SERVICES À LA PERSONNE	Directeur	fahrudin.bajric@psppaca.fr
LEMONNIER	Nathalie	CR PACA	Autre	nlemonnier@maregionsud.fr
BERETTONI	Thomas	CR PACA	Élu	tberettoni@maregionsud.fr
GIRARD	Mathieu		Utilisateur-test de l'équipe R&D Idealco	l.brault@yopmail.com
TEST	Test	TEST	Autre	bullseyefr@gmail.com
BLANCHET	Brice	VARSEF	DG	b.blanchet@varsef.com
LELLOUCHE-GOUNON	Agnès	AALG	DG / DGA / DGS	aa.lg@laposte.net
THIEBOT	Lucille	CA PROVENCE ALPES AGGLOMÉRATION	Cheffe de projet	lucille.thiebot@provencealpesagglo.fr
BAGNIS	Marion	AGENCE D'URBANISME DE L'AIRE TOULONNAISE ET DU VAR	Chargée d'études «économie et territoire»	bagnis@audat.org
LEGROS	Karine	CH AUBAGNE	Chargée de mission	karine.legros@ch-aubagne.fr
BLANCHARD	Robin	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de l'innovation	r.blanchard@idealconnaissances.com
PIAZZA	Gilles	FÉDÉRATION ADMR DE VAUCLUSE	Directrice SAD	gpiazza@admr84.org
NEMROD-BONNAL	Marie-Thérèse	FÉDÉRATION ADMR DE VAUCLUSE	Élue	mtnemrodbonnal48@orange.fr
IMBACH	Juliette	CEA	Cheffe de service	juliette.imbach@cea.fr
DURAND	Paul	CLUSTERLAB SILVER OCCITANIE	Chargé de mission	paul@clusterlab-occitane.fr
LAMOTTE	Barbora	PÔLE EMPLOI	Autre	barbora.lamotte@pole-emploi.fr
CHAPALAIN	Olivier	MAIRIE CEILLAC	Autre	olivierchpalain@orange.fr

ÉTAPE SUD DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS (SUITE)

Nom	Prénom	Structure	Fonction	Email
PATAT	Sébastien	L'ATELIER DE NO WORKING / EPIC COLIVING	Autre	sebaastien@atelierdenoworking.fr
LAMOTHE	Lionel	EXOSTIM	Autre	lionel.lamothe@exostim.com
BUJANDA	Elliot	ETT NEUROPSYS	DG / DGA / DGS	ett.neuropsys@gmail.com
DIB	Gabriel	AGE IMPULSE	Président / Gérant / PDG	gabriel.dib@age-impulse.com
ROLLAND	Loïc	CAISSE DES DÉPÔTS	Directeur Grand âge et Autonomie Caisse des Dépôts	loic.rolland@caissedesdepots.fr
DEMARS	Franck	MÉTROPOLE TOULON PROVENCE MÉDITERRANÉE	Chargé de mission	fdemars@metropoletpm.fr
NAME	No	CD54 MEURTHE ET MOSELLE		gpanissie@departement54.fr
BONNIN	Nathalie	AFNOR GROUPE	Ingénieur / Cadre	nathalie.bonnin@afnor.org
DE MONTEYNARD	Clémence	PÔLE SERVICE À LA PERSONNE	Chargée de mission	clémence.demonteynard@psppaca.fr
ALEND COPITET	Corinne	CR PACA	Chargée de mission	calenda_copitet@maregionsud.fr
NOVEL	Damien	BASIL POUR NOS AINÉS	Autre	damien.novel@chefbasil.fr
AIGOIN	Anne-Claire	CD13 BOUCHES DU RHÔNE	Cheffe de service Maintien à domicile	anneclaire.aigoin@departement13.fr
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de Communautés et Develop eventCO	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
NOVEL	Damien	BASIL POUR NOS AINÉS	Chef de service	benjamin.misery@gmail.com
MISERY	Benjamin	SENIORIALES	DG / DGA / DGS	
PEUFAILLIT	Sophie	LA POSTE	Salariée intervenant à domicile	sophie.peufaillit@laposte.fr
REVERDY	Agathe	ON MEDIO	Autre	partenariat@on-medio.com
FRANCK	Thomas	GÉRONTOPOLE AURA	Enseignant / Chercheur / Formateur	thomas.franck@gerontopole-aura.fr
LEMONNIER	Stéphane	CR		ngeorgeslemonnier@gmail.com
DESOUTTER	Cathy	UNIFORMATION OPCO COHÉSION SOCIALE	Directrice	cdesoutter@unifformation.fr
DUFAU	Hervé	HD LINK	Directeur	h.dufau@hdlink.fr
DE ROMANET	Augustin	MAIRIE MOLINES-EN-QUEYRAS		augustin.deromanet@wanadoo.fr
BOUKHARI	Ghizlane	ADV'VITAM	Directrice	boukhari.ghizlane.2022@gmail.com
PIGNIEZ	Jérôme	SILVERECO.FR	DG / DGA / DGS	jpigniez@on-medio.com
HAVERBEKE	Bernard	ADMIR	Président	bhaverbeke@admr05.org
WATREMETZ	Lydie	HOSPIMEDIA	Journaliste	lydie.watremetz@hospimedia.fr

ET APRÈS ?

CONCLUSION & PERSPECTIVES

**LE TOUR
DE FRANCE
DES SILVER
RÉGIONS**

Nous n'avons cessé de le répéter tout au long de ce Tour de France : loin d'être un aboutissement, ces étapes constituent le point de départ de la structuration territoriale de la filière. Ces nouvelles « Silver régions » peuvent compter sur le soutien de la filière et de France Silver Éco, des partenaires nationaux de ce Tour de France que sont la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), le groupe Caisse des dépôts et AG2R La Mondiale et d'un réseau qui ne va cesser de se développer.

À l'image du contexte national, l'environnement de la Silver économie évolue également rapidement au niveau local. Si ce cahier a tenté d'établir un historique des initiatives locales, de manière plus ou moins coordonnées, son objectif était également d'établir un historique ainsi qu'une « photographie » à un instant t, au moment de l'étape. Le dynamisme du secteur nous amène à penser que la situation a probablement évolué depuis. La filière poursuivra ce rôle de veille et d'accompagnement dans l'avenir, à l'image de ce qu'elle a fait lors de ce Tour de France.

Les constats pour chaque région nous apportent un enseignement, ressenti mais désormais objectivé : les situations sont extrêmement différentes en fonctions des territoires. De la région qui n'a pas encore réalisé les opportunités sociales et économiques de s'impliquer dans le champ de la Silver économie à celle qui réfléchit aux enjeux croisés des différentes transitions (démographique, écologique, numérique...) afin d'apporter des réponses concrètes (opportunités du numérique pour l'autonomie, réflexions autour de l'économie circulaire en matière d'aides techniques par exemple). D'une région à l'autre, nous n'observons pas toujours une implication de l'ensemble des collectivités, complémentaires dans leurs approches et compétences, afin d'atteindre coopération et maillage territorial de solutions. Enfin, toutes convergent, mais à des niveaux différents, vers une approche globale de la thématique : développement économique, innovation/recherche, compréhension des attentes des seniors,... que la filière doit accompagner.

Si les besoins et attentes ont dans la plupart des cas été exprimés et feront l'objet d'un suivi adapté de la part de France Silver Éco, nous observons un besoin de partage d'expériences et de retour d'expérience permettant à certains d'accélérer leur structuration de manière significative ou à d'autres d'élargir le prisme de leurs réflexions.

La filière dispose désormais d'un outil que sont les Conseils nationaux de la Silver économie. Nous pourrions dédier un temps lors de chaque édition ou consacrer une des éditions intégralement aux Silver régions afin d'améliorer leur visibilité et favoriser leur mise en réseau.

La poursuite de la structuration locale sera menée à travers un suivi dont le niveau et la régularité seront définis conjointement en fonction des attentes et besoins.

Cette structuration n'est en rien une volonté de hiérarchisation descendante. Elle peut, au contraire, symboliser la capacité des territoires à intervenir concrètement dans plusieurs projets qui vont fortement changer la manière de vieillir dans notre société : la mise en place de MaPrimAdapt pour laquelle les acteurs des territoires ainsi organisés pourront assurer la mise en œuvre effective ; la création du Centre National de Preuves et de Ressources, voulu par la CNSA, pour lequel les acteurs régionaux pourront incarner des partenaires opérationnels en phase avec la réalité du territoire ; l'adaptation des territoires au vieillissement pour laquelle le réseau ainsi formé sera en mesure de faire remonter besoins et solutions innovantes. Ce ne sont que quelques exemples de ce que ces acteurs pourront proposer, demain.

Ce Tour de France n'est pas terminé. Si les régions Hauts de France et Centre-Val de Loire, évoquées précédemment, doivent accueillir une étape, la filière se tourne également vers les territoires ultramarins. À l'image de la Guadeloupe qui a accueilli une étape de manière anticipée, ces territoires doivent composer avec un vieillissement important de leur population, une situation économique et sociale préoccupante et des enjeux liés à leur insularité qui nécessitent des réponses spécifiques. Ce Tour de France doit être une opportunité d'accélérer la structuration de la filière et d'apporter produits, services et solutions grâce à une gouvernance locale adaptée.

ÉTAPE PAYS DE LA LOIRE DU TOUR DE FRANCE DES SILVER RÉGIONS

LISTING PARTICIPANTS

Nom	Prénom	Structure	Fonction	Email
QUIQUINE	Garcin	APIS PMR	Directeur	contact@apispmr.fr
DUPONT	Benoit	WIMOOV	Chargé de mission	benoit.dupont@wimoov.org
LE FLOCH	Guillaume	APAVE LABEL HS2	Autre	guillaume.lefloch@apave.com
BOURGAULT	Laura	AURA COMMUNICATION	Autre	aurala.communication@gmail.com
MARGUERIE	Antoine	6TM	Autre	antoine7@hotmail.fr
AUGUSTE	Guillaume	IDÉAL CONNAISSANCES	Chef de projet innovation	g.auguste@idealco.fr
MONTEUX	Alain	TUNSTALL/ VITARIS	DG / DGA / DGS	alain.monteux@tunstall.com
GUIST'HAU	Marine	SENIOR COORDINATION	Autre	senior.coordination@gmail.com
SCHINDLER	Esther	COMITE REGIONAL ADMR PAYS DE LA LOIRE	Autre	eschindler@rpd.admr.org
DEFEVER	Christine	CCI NANTES SAINT NAZAIRE	Chargé de mission	christine.defever@44.cci.fr
LEROY	Théophile	AD-HOC	Autre	tleroy@adhocarchitecture.fr
PORTA	Sylvia	AG2R LA MONDIALE	Autre	sylvia.porta@ag2rmondiale.fr
LOUVET	Geneviève	OLD'UP NANTES	Autre	genelou7@gmail.com
LE PALLEC	Stéven	WEDOKA	Directeur	slepallec@wedoka.com
GUILLO	Ronan-Erwan	PRÉSENCE VERTE PAYS D'OUEST	Animateur Régional Développement et Réseau Partenaire	ronan-erwan.guillo@presenceverte-po.fr
BOTERF	Clara	DIVOLUCI	Autre	claraboterf@gmail.com
LEVENT	Milena	EXPONANTES	Autre	milena.levent@exponantes.com
TRONCHON	Paul	SAVEURS ET VIE	Directeur	paul.tronchon@saveursetvie.fr
DUMAS	Claire	CUTII	Autre	cdumas@cutii.io
COQUIN	Damien-Jean	IZI FAMILY	Directeur	djcoquin@izifamily.com
PETIT	Pascale	MALAKOFF HUMANIS	Autre	pascale.petit@malakoffhumanis.com
ROLANDO	Thierry	SOLUTIONS & CO	Directeur	t.rolando@solutions-eco.fr
PARADA	Luis	CUTII	Directeur	lparada@cutii.io
DALLA-POZZA	Robert	MUSIC CARE	Autre	r.dalla-pozza@music.care
RAOUL	Guillaume	UNIVERSITÉ ANGERS	Enseignant / Chercheur / Formateur	guillaume.raoul@univ-angers.fr
GOLLIOT	Julie	SMART MACADAM	Enseignant / Chercheur / Formateur	julie.golliot@smartmacadam.com
SERRES	Sabrina		Autre	hamama.sabrina1977@gmail.com
GUÉLLIER	Murielle	DOMITYS	Chargé de mission	murielle.guellier@domitys.fr
ROUILLE	Elodie	CITEMETRIE	Autre	elodie.rouille@citemetrie.fr
PENET	Pascale	SARL TAND'M DESIGN	Autre	ppenet@tandm-design.com
MAURY	Laurent	SMART MACADAM	Directeur	laurent.maury@smartmacadam.com
POCHE	Christine	ADMR49	Autre	federation.president@fede49.admr.org
LASSALLE-BAREILLES	Patrice	IDÉAL CONNAISSANCES	Directeur de Communautés et Dévelop eventCO	p.lassalle-bareilles@idealco.fr
JAIGU	Hervé	NANTES MÉTROPOLÉ	Chargé de mission	herve.jaigu@nantesmetropole.fr
ABGRALL	Françoise	CR PAYS DE LA LOIRE	Chef de service	francoise.abgrall@paysdelaloire.fr
HERY	Laëtitia	NANTES MÉTROPOLÉ	Chargé de mission	laetitia.hery@nantesmetropole.fr
REVERDY	Agathe	ON MEDIO	Autre	partenariat@on-medio.com
JOURDAIN	Carole	SMART MACADAM	Autre	carole.jourdain@smartmacadam.com
HAMMICHE	Sonia	DELTA DORE	Chargé d'étude	shammiche@deltadore.com
BRIZARD	Milla	GÉRONTOPÔLE PAYS DE LA LOIRE	Autre	milla.brizard@gerontopole-paysdelaloire.fr
PAVAGEAU	Gwladys	ADMR 85	Chargé de mission	gpavageau@admr85.org
BENOIT	Dupont	WIMOOV	Chargé de mission	wimoov.anjou@gmail.com
GEVREY	Thierry	CEO SAS ERGOMEUBLE		thierry@ergomeuble.fr
THUET	Julie	CCI NICE COTE D'AZUR	Chargée d'animation filières Santé & Silver Économie	julie.thuet@cote-azur.cci.fr
LB	Patrice		Autre	patlassbar@free.fr
BONNY	Gilles	CAISSE DES DÉPÔTS - BANQUE DES TERRITOIRES	Directeur	gilles.bonny@caissedesdepots.fr
BENHAMOU	Kevin		DG / DGA / DGS	kevinb@groupepge.com
SCHINDLER	Esther	ADMR PAYS DE LA LOIRE	Chargé de mission	esther.schindler@hotmail.fr
N'GAIDE	Harouna	MES PARENTS ET MOI	Directeur	h.ngaide@mesparentssetmoi.com
PORTA	Sylvia	AG2R LA MONDIALE BRETAGNE PAYS DE LA LOIRE	Autre	sylvia.porta@ag2rmondiale.fr
L'HELIAS	Anne-Danièle	CITEMETRIE	Technicien	anne-daniele.lhelias@citemetrie.fr
SERRIERE	Frédéric	INDÉPENDANT	Ceo	fserriere@fredericserriere.com
PRUNIERE	Celine	MSA SERVICES PORTES DE BRETAGNE	Chargée de développement	celine.pruniere@msaservices.fr